

Viešosios įstaigos Druskininkų ligoninės 2023 metų veiklos ataskaita



2024-02-22

Druskininkai

TURINYS

1. APIE ĮSTAIGĄ	3
VIZIJA	4
MISIJA.....	4
TIKSLAS	4
UŽDAVINIAI	4
2. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMAS	5
3. AMBULATORINĖS IR STACIONARINĖS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS	7
3.1. Ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos	7
3.2. Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos.....	11
4. FINANSINIAI REZULTATAI	14
4.1. Įstaigos pajamos	14
4.2. Sąnaudos	16
4.3. Veiklos rezultatų ataskaita.....	18
4.4. Papildoma informacija	19
5. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	20
6. VYKDOMI PROJEKTAI	21
7. VIEŠIEJI PIRKIMAI.....	24
8. ŪKINĖ VEIKLA.....	27
9. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ VALDYMAS.....	28
10. VIDAUS MEDICINOS AUDITO GRUPĖS VEIKLA.....	30
11. PAGRINDINIAI ĮSTAIGOS IŠŠŪKIAI	31
12. VEIKLOS TIKSLAI IR PLANUOJAMI ATLIKTI DARBAI 2024 M.....	31

1. APIE ĮSTAIGĄ



Bendra informacija, duomenys

Pavadinimas: VšĮ Druskininkų ligoninė (toliau – Įstaiga)

Teisinis statusas: viešoji įstaiga

Adresas: Sveikatos g. 30, LT-66251 Druskininkai

Ryšio priemonės: tel. (8 313) 59 130

el. paštas ligonine@druskligonine.lt

Įstaigos vadovas: direktorė Evelina Raulušaitienė, tel. (8 313) 59 147

Įstaigos steigėjas ir pavaldumas (atskaitomybė): Druskininkų savivaldybės taryba



Įstaiga yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos vykdomasis subjektas, daugiaprofilinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, kurioje teikiamos antrinio lygio ambulatorinės-konsultacinės ir stacionarinės aukšto lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugos (toliau – ASPP).



Teikiamos paslaugos:

- ✓ antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros: vaikų ligų II, vidaus ligų, suaugusiųjų neurologijos II, suaugusiųjų chirurgijos, suaugusiųjų ortopedijos ir traumatologijos IIA, IIB, IIC, geriatrijos, reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-I (vaikų ir suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos II (vaikų);
- ✓ antrinės stacionarinės medicininės reabilitacijos II (judamojo-atramos aparato pažeidimų, nervų sistemos ligų, kraujotakos sistemos ligų, ginekologinių ligų);
- ✓ antrinės stacionarinės palaikomosios reabilitacijos II (judamojo-atramos aparato pažeidimų, nervų sistemos ligų);
- ✓ pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros - palaikomojo gydymo ir slaugos;
- ✓ stacionarinės asmens sveikatos priežiūros - bendrosios intensyviosios terapijos;
- ✓ antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: vidaus ligų, neurologijos, kardiologijos, endokrinologijos, geriatrijos, gastroenterologijos, dietologijos, dermatovenerologijos, pulmonologijos, oftalmologijos, otorinolaringologijos, nefrologijos, infekcinių ligų, fizinės medicinos ir reabilitacijos, sporto medicinos, ortopedijos ir traumatologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, chirurgijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, kraujagyslių chirurgijos, urologijos, akušerijos ir ginekologijos, vaikų ligų, vaikų kardiologijos, vaikų chirurgijos, vaikų neurologijos, vaikų onkohematologijos;

✓ ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: psichoterapijos (psichoterapinės konsultacijos ir psichoterapijos seansai), fizinės, radiologijos (rentgenodiagnostikos, mamografijos, ultragarsinių tyrimų, kompiuterinės tomografijos), endoskopijos, echoskopijos, ambulatorinės medicininės reabilitacijos (suaugusiųjų: judamojo-atramos aparato pažeidimų, nervų sistemos ligų, kraujotakos sistemos ligų, kvėpavimo sistemos ligų, virškinimo sistemos ligų, endokrininių ligų, inkstų ligų, akių ligų, ginekologinių ligų, ausų, nosies, gerklės ligų, odos ligų, pagalbos patyrusiems jonizuojančiosios spinduliuotės poveikį);

✓ bendrosios asmens sveikatos priežiūros: anestezijos, kineziterapijos, gydomojo masažo, dienos chirurgijos (I-IV, V), dienos stacionaro (I grupės IA, IC; V grupės VE, VF, VH, VI ; VI grupės VID; IX grupės, IX; XII grupės XIIA, XIIB, XIIF, XIIG; XIV grupės, XIV), paprastosios hemodializės, dienos stacionaro (dienos stacionaro specializuotą skausmo diagnozavimo ir gydymo paslaugą), slaugos (bendrosios praktikos slaugos, psichikos sveikatos slaugos), laboratorinės diagnostikos ir atlikti įvairius tyrimus

VIZIJA

Išlikti daugiaprofilinę sveikatos priežiūros įstaigą Druskininkų bendruomenėje, Lietuvoje ir už jos ribų, kurioje kiekvienas pacientas jaustųsi saugus ir tinkamai galėtų naudotis ligoninės teikiamomis paslaugomis. Būti patrauklia ir tinkama darbo vieta personalo profesinių ir asmeninių kompetencijų taikymui ir ugdymui. Kitų įstaigų vertinama kaip patikima partnerė už profesionaliai atliekamą darbą bei atvirumą pokyčiams.

MISIJA

Teikti kokybiškas, pacientų poreikius atitinkančias sveikatos priežiūros paslaugas, vadovaujantis bendrosiomis vertybėmis, nuolat keliant profesinį meistriškumą. Užtikrinti teikiamų paslaugų prieinamumą vietos gyventojams ir svečiams.

TIKSLAS

Stiprinti Lietuvos gyventojų sveikatą, sumažinti jų sergamumą ir mirtingumą, teikti kokybiškas sveikatos priežiūros paslaugas.

UŽDAVINIAI

- ✓ Organizuoti ir teikti antrinio lygio ambulatorines ir stacionarines bei pirminio lygio stacionarines ASPP.

- ✓ Užtikrinti specializuotų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų plėtrą ir prieinamumą.
- ✓ Dalyvauti rengiant ir tobulinant sveikatos priežiūros specialistus, teikti klinikinę bazę universitetų bei kitų mokymo ir ugdymo įstaigų studentams bei gydytojams rezidentams.

2. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMAS

Siekiant užtikrinti kokybišką paslaugų teikimą LR sveikatos apsaugos ministras kasmet tvirtina bendrą ligoninių veiklos rezultatų vertinimo rodiklių bei jiems nustatytų siektinų reikšmių skaičių. Minėti rodikliai kasmet kinta atsižvelgiant į aktualijas.

2023 m. įstaigos veiklos vertinimas buvo atliktas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministro 2023 m. gegužės 30 d. įsakymu Nr. V-628 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2023 metų siektinų reikšmių sąrašo patvirtinimo“ (žr. 1 lentelę).

1 lentelė. Įstaigos veiklos rezultatų vertinimo rodiklių reikšmės

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Rajonų ir regionų lygmens Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (toliau – LNSS) viešosios įstaigos*	VŠĮ Druskininkų ligoninė
		Siektina reikšmė	Faktinė reikšmė
1	2	3	4
I	Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:		
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	398 332 Eur
2.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	ASPI sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 proc. nuo visų ASPI sąnaudų	2,1 proc.

3.	Įstaigos finansinių išsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Išsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,12	0,12
4.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	ASPI per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent dvi sutartis dėl dalyvavimo projektuose, pagal kurias gauna papildomą finansavimą	2
II Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:			
1.	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Pacientų pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis ne mažiau kaip 0,9 balo	0,95
2.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą
3.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	95 proc. ASPI registracijų ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per Išankstinę pacientų registracijos informacinę sistemą (toliau – IPR IS)	101,47 proc.
4.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos	6,1
		Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 7,1 dienos	6,9

5.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	ASPI aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70 %	89 proc.
III	Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:		
1.	Kritinis likvidumo rodiklis	Ne mažiau kaip 0,8	0,8
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	20
3.	ASPI patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų (toliau – specialistai) profesinės kvalifikacijos tobulinimui	Ne mažiau kaip 0,15 proc. nuo ASPI darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų	0,23 proc.
4.	ASPI vidutinio darbo užmokesčio pokytis	ASPI vidutinio darbo užmokesčio augimas ne mažesnis nei 8 proc.	21,18 proc.
5.	Įstaigos įgyvendintų smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos prevencinių veiksmų ir (ar) priemonių skaičius	Ne mažiau kaip 2	2
6.	Nepageidaujamų įvykių ASPI registravimas	ASPI registruoja nepageidaujamus įvykius	Registruojama

3. AMBULATORINĖS IR STACIONARINĖS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS

Įstaigoje teikiamos licencijuotos antrinio lygio specializuotos ambulatorinės ir stacionarinės, palaikomojo gydymo ir slaugos, bei reabilitacijos paslaugos.

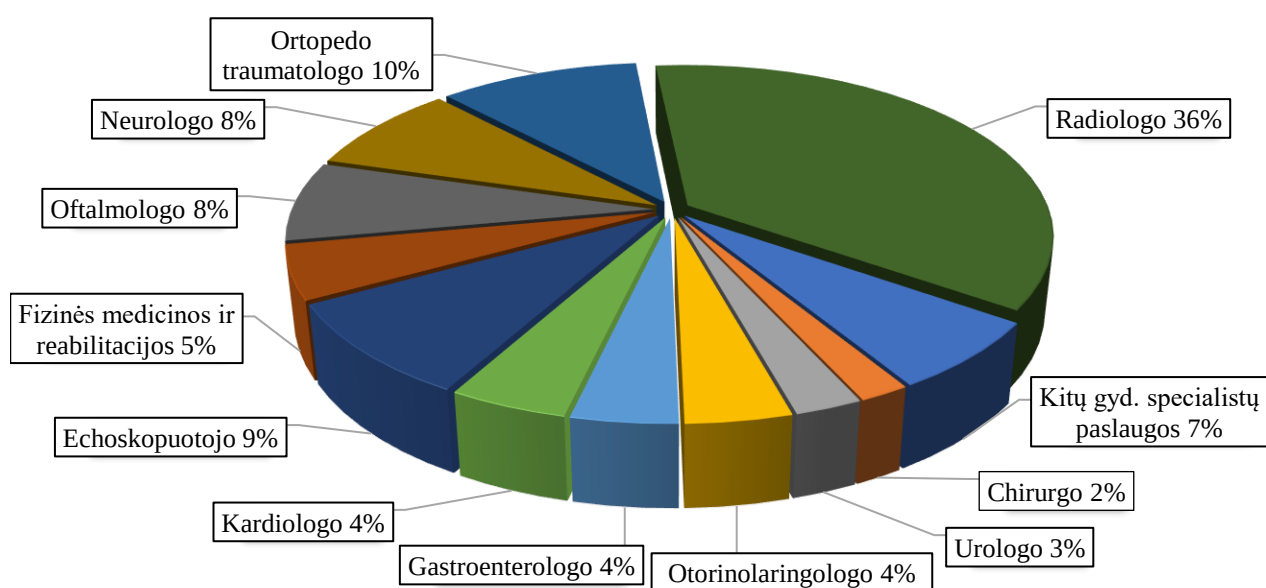
3.1. Ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos

Ligoninėje teikiamos II lygio specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos ir priėmimo ir skubios pagalbos skyriaus paslaugos. Taip pat prie ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų yra priskiriamos ambulatoriškai atliekamos hemodializės procedūros, I ir II etapo ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos, profilaktinės sveikatos programos.

2023 m. pacientams suteikta daugiau nei 63 000 ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų. Iš visų suteiktų paslaugų daugiau nei 44 000 paslaugų sudaro gydytojų specialistų atliktos

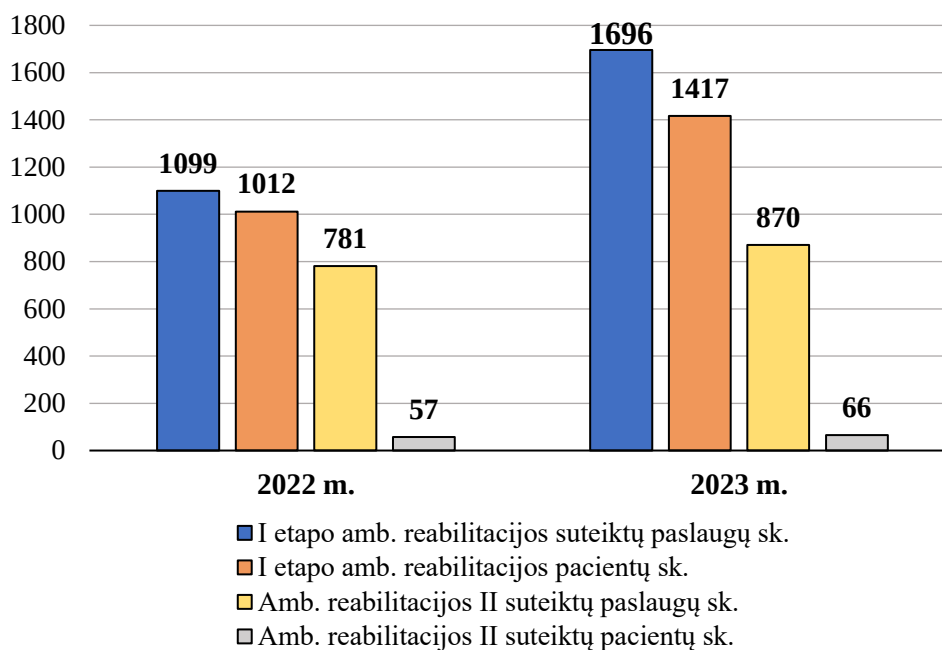
konsultacijos. Dažniausiai pacientai kreipėsi į gydytojus radiologus, ortopedus-traumatologus, echoskopuotojus, neurologus bei gydytojus oftalmologus (žr. 1 pav.).

Augant paslaugų poreikiui ir atsižvelgiant į pacientų pageidavimus, prie gydytojų konsultantų komandos mūsų įstaigoje nuolat prisijungia nauji specialistai. 2023 m. komandą papildė: fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytoja, gydytojas neurologas, gydytoja radiologė-echoskopuotoja, ortopedas traumatologas, gydytoja pulmonologė ir abdominalinės chirurgijos gydytojas. Taip pat ligoninėje buvo pradėtos teikti geriatro ir endokrinologo konsultacijos.



1 pav. Gydytojų specialistų konsultacijų pasiskirstymas pagal dažnumą, 2023 m.

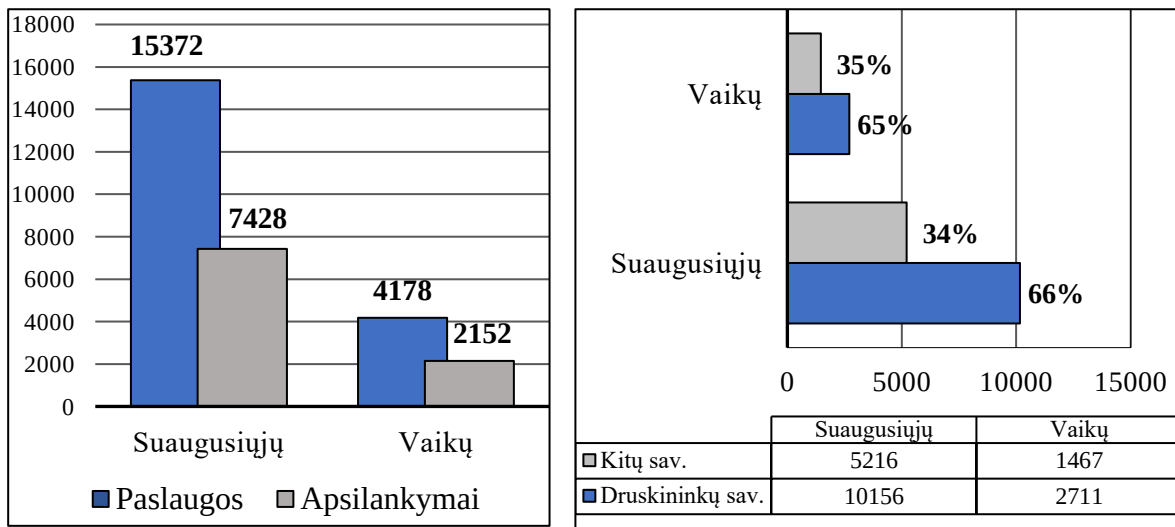
Lyginant 2022 m. ir 2023 m. stebimas visų ambulatorinių medicininės reabilitacijos paslaugų didėjimas (žr. 2 pav.).



2 pav. Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų skaičius, 2022 – 2023 m.

2023 m. priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje iš viso buvo suteikta daugiau kaip 19 000 paslaugų. Iš šių paslaugų 7 500 sudarė gydytojų specialistų konsultacijos, 193 – mokamos konsultacijos. Tuo tarpu skubios medicinos pagalbos paslaugų priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje 2023 m. padidėjo iki 9 458, t. y. 17 proc. daugiau nei 2022 m. Stebėjimo paslaugų 2023 m. atlikta 2 399, t. y. 39,6 proc. daugiau nei 2022 m.

Lyginant su 2022 m., suteiktų paslaugų skaičius priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje padidėjo 11 proc. Svarbu paminėti, kad Druskininkai yra kurortinis miestas, todėl ligoninėje paslaugos neretai teikiamos ne tik Druskininkų sav. gyventojams, bet ir miesto svečiams. 2023 m. priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje iš visų suteiktų paslaugų 34 proc. jų buvo teiktos kitų savivaldybių gyventojams (žr. 3 pav.).



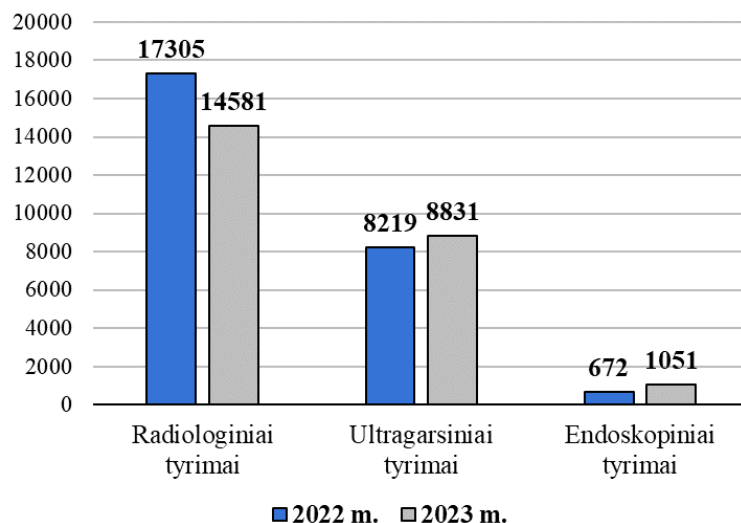
3 pav. Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje suteiktų paslaugų skaičius 2023 m.

2023 m. birželio mėnesį pradėta teikti geriatrijos dienos stacionaro paslauga vyresniems nei 60 metų pacientams. Geriatrijos dienos stacionare gydomi pacientai, turintys lėtinių ligų, demenciją, depresiją, miego sutrikimus, mitybos nepakankamumą, besiskundžiantys silpnumu, įvairaus pobūdžio skausmais. Gydytojas geriatras, įvertinęs paciento fizinę sveikatą, funkcinį savarankiškumą, protinę veiklą ir emocinę būseną, kiekvienam pacientui sudaro tyrimų, gydymo, priežiūros, reabilitacijos, mitybos ir kt. planus. Iki metų pabaigos geriatrijos profilio dienos stacionare apsilankė 54 pacientai, kuriems buvo suteiktos 525 paslaugos.

Nuo 2023 m. birželio 1 d. ligoninėje pradėtos teikti kompiuterinės tomografijos paslaugos ne tik stacionare gydomiems pacientams, bet ir ambulatoriniams pacientams. Šio tyrimo trukmė trumpa, o informatyvumas itin didelis ir reikšmingas. Iki metų pabaigos ligoninėje buvo atlikti 1 624 kompiuterinės tomografijos tyrimai, iš jų 488 buvo atlikti su kontrastine medžiaga. Daugiausiai buvo atlikta galvos ir stuburo kompiuterinės tomografijos tyrimų (po 29 proc. iš visų tyrimų).

Nuo 2023 m. rugpjūčio mėn. ligoninėje taip pat pradėti teikti endoskopiniai tyrimai su bendrine nejautra, kad pacientui būtų užtikrinta neskausminga procedūra ir išvengiama nemalonių pojūčių. Nuo rugpjūčio mėnesio iki metų pabaigos tokie tyrimai buvo atlikti 165 pacientams.

2023 m. ambulatoriškai atliktų radiologinių tyrimų sumažėjo 16 proc., ultragarsinių tyrimų apimtys padidėjo 7,5 proc., o endoskopinio ištyrimo apimtys išaugo net 56 proc. (žr. 4 pav.).

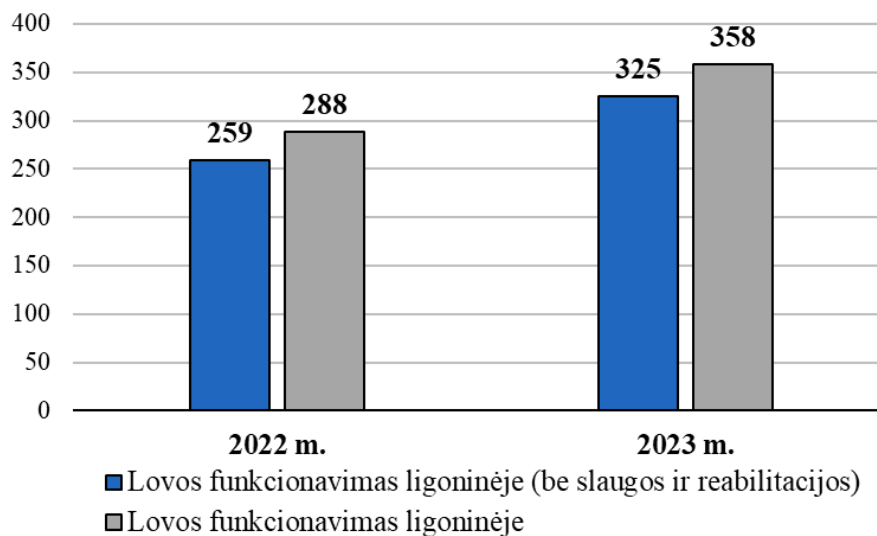


4 pav. Ambulatoriškai atliktų diagnostinių tyrimų skaičius, 2022 - 2023 m.

3.2. Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos

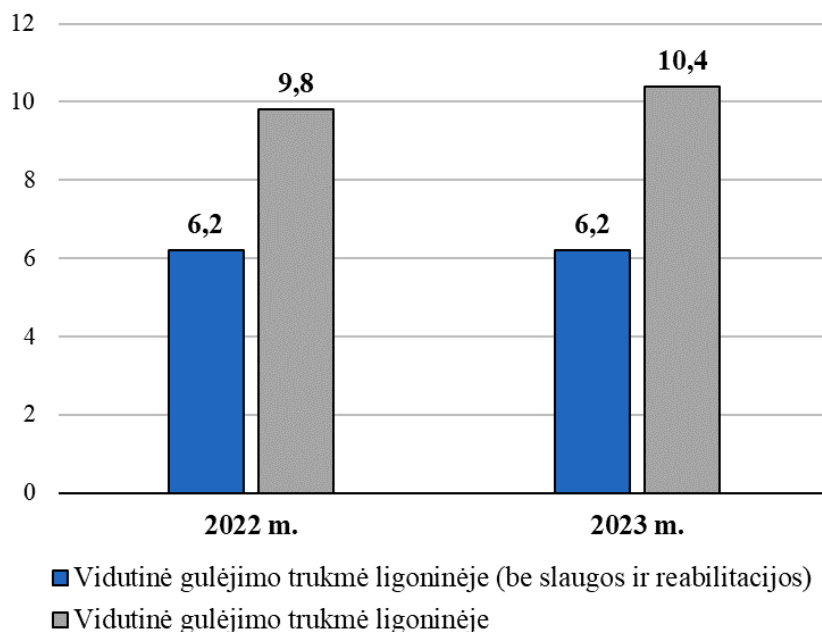
Ligoninėje teikiamos aktyviojo ir ilgalaikio gydymo bei medicininės reabilitacijos stacionarinės paslaugos. Ligoninės stacionare 2023 m. buvo gydyti 2766 pacientai, tai yra 16,6 proc. daugiau nei 2022 m. Iš viso ligoninėje yra 130 lovų, iš jų 44 aktyvaus gydymo, naudojamos chirurgijos, vidaus ligų, nervų ligų, intensyviosios terapijos ir vaikų ligų skyriuose, 26 medicininės slaugos ir palaikomojo gydymo ir 10 stacionarinės reabilitacijos lovos. Likusios ligoninės lovos skirtos dienos stacionaro, stebėjimo ir hemodializių paslaugoms atlikti.

2023 m. bendras lovos funkcionavimo rodiklis padidėjo iki 358 dienų, t. y. 24 proc. daugiau lyginant su 2022 m. duomenimis. Aktyvaus gydymo lovos funkcionavimo rodiklis padidėjo iki 325 dienų, t. y. 25 proc. daugiau nei 2022 m. Šio rodiklio didėjimas rodo, kad turimos lovos per metus buvo daugiau dienų užimtose (žr. 5 pav.).



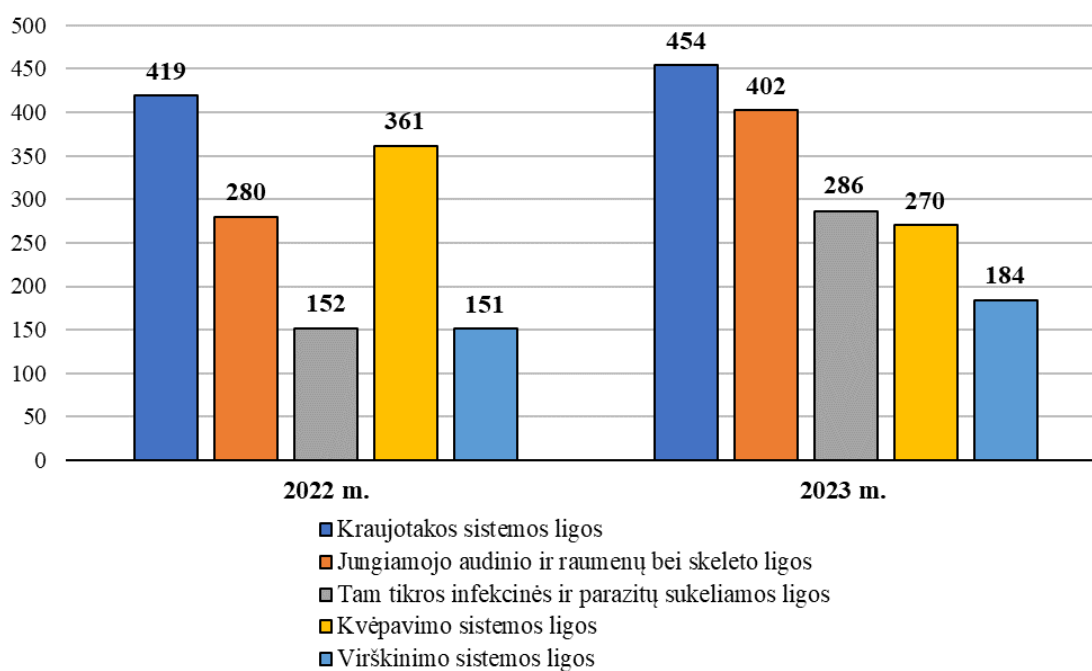
5 pav. Lovos funkcionavimo rodikliai dienomis, 2022 - 2023 m.

2023 m. vidutinė gulėjimo trukmė ligoninėje, įskaitant slaugą ir reabilitaciją, padidėjo iki 10,4 dienos, kai 2022 m. siekė 9,8 dienos. Tuo tarpu aktyvaus gydymo lovų vidutinė gulėjimo trukmė ligoninėje, be slaugos ir reabilitacijos, išliko tokia pati, kaip ir 2022 m. – 6,2 dienos (žr. 6 pav.).



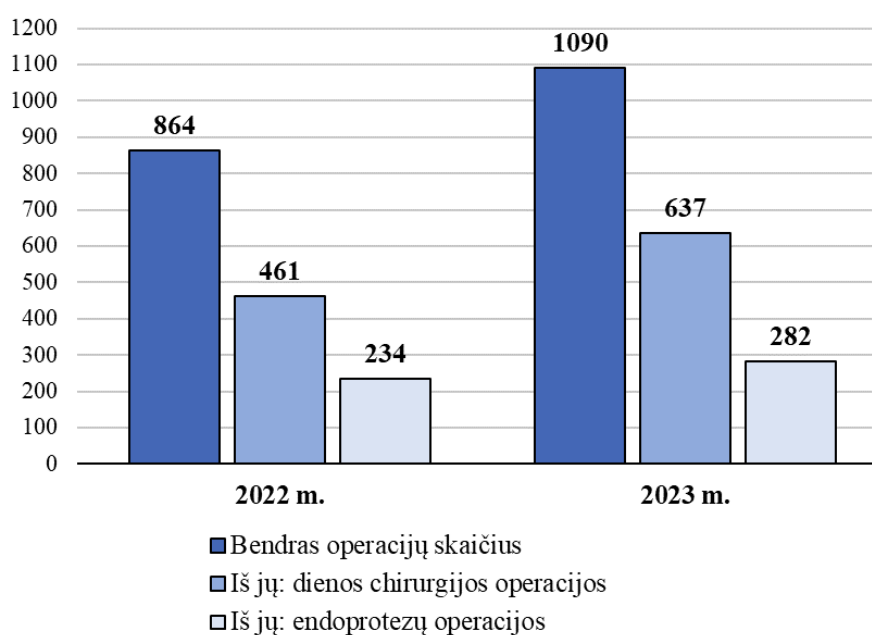
6 pav. Vidutinė gulėjimo trukmė dienomis, 2022 - 2023 m.

2023 m. ligoninės skyriuose pacientai buvo gydomi daugiausiai nuo kraujotakos sistemos ligų, jos sudarė 21 proc. visų gydytų ligų. 19 proc. visų ligų sudarė jungiamojo audinio ir raumenų bei skeleto ligos, po 13 proc. – tam tikros infekcinės ir parazitų sukeltos ligos ir kvėpavimo sistemos ligos, 9 proc. – virškinimo sistemos ligos (žr. 7 pav.).



7 pav. Dažniausios ligų grupės dėl kurių pacientai buvo gydomi ligoninės stacionare, 2022 - 2023 m.

2023 m. pacientams buvo atlikta 1090 operacijų, tai yra 26 proc. daugiau nei 2022 m. Iš šių operacijų 637 operacijos buvo atliktos dienos chirurgijos paslaugų metu. Dažniausios dienos chirurgijos operacijos: kelio artroskopinės, riešo kanalo atlaisvinimo, lazerinės kojų venų ir išvaržų operacijos. Visų 2023 m. atliktų operacijų 26 proc. sudaro endoprotezavimo operacijos. Jų 2023 m. buvo atlikta 20,5 proc. daugiau nei 2022 m. (žr. 8 pav.).



8 pav. Ligoninės stacionare atliktos operacijos, 2022 – 2023 m.

4. FINANSINIAI REZULTATAI

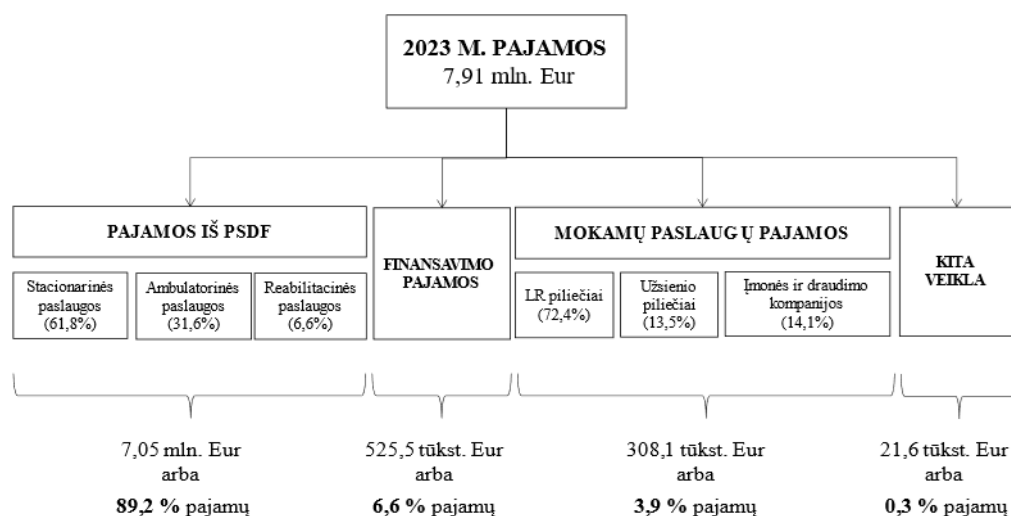
Įstaiga yra ekonominis vienetas, turintis ūkinį, finansinį ir teisinį savarankiškumą. Ūkiniai metai sutampa su kalendoriniais. Sveikatos priežiūros įstaigų apskaitą reglamentuoja Finansinės apskaitos įstatymas (2001 m. lapkričio 6 d. Nr. IX-574), Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymas. Nuo 2010 m. sausio 1 d. įstaigos finansinė apskaita tvarkoma vadovaujantis Viešojo sektoriaus apskaitos ir atskaitomybės standartais (toliau – VSAFAS).

Ligoninės dalininkas (steigėjas) – Druskininkų savivaldybės taryba. Dalininko kapitalas suformuotas 2006 m. ir sudaro 263 573 Eur. Per ataskaitinį laikotarpį dalininko kapitalo dydis nesikeitė.

4.1. Įstaigos pajamos

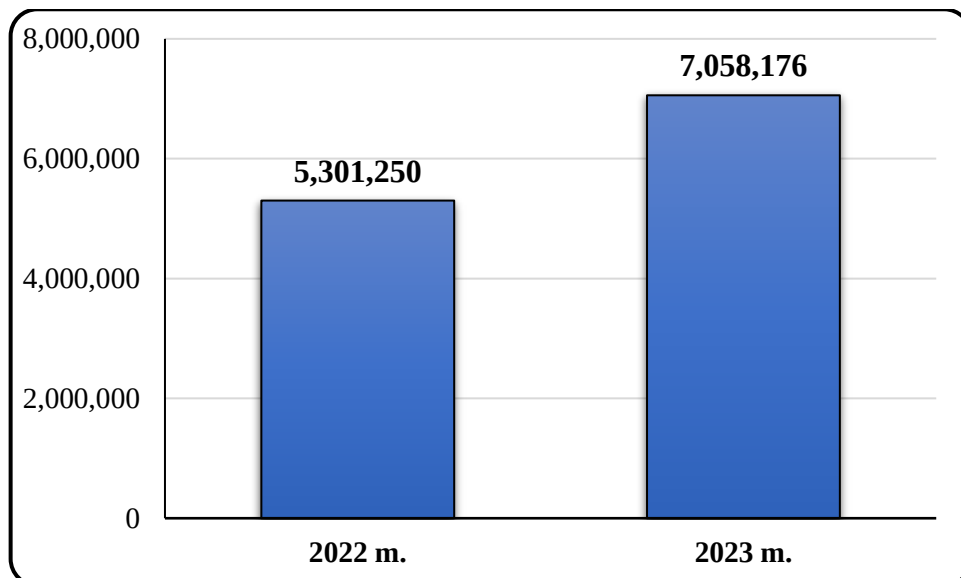
Didžiausią dalį pajamų – 7 053 923 Eur (89,2 proc. visų pajamų) sudaro pajamos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo už pacientams suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal Sveikatos apsaugos ministerijos nustatytus paslaugų įkainius bei sutartiniuose įsipareigojimuose su Vilniaus teritorine ligonių kasa numatytą finansavimą.

Teikdama mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas 2023 m. ligoninė uždirbo 308 141 Eur pajamų, tai yra 17 proc. daugiau lyginant su 2022 m. Didžiausias pajamų už mokamas paslaugas sumas generavo klinikinė laboratorija (44,9 proc.), radiologijos skyrius (15,6 proc.) ir konsultacinė poliklinika (14 proc.) (žr. 9 pav.).



9 pav. 2023 m. ligoninės pajamų struktūra

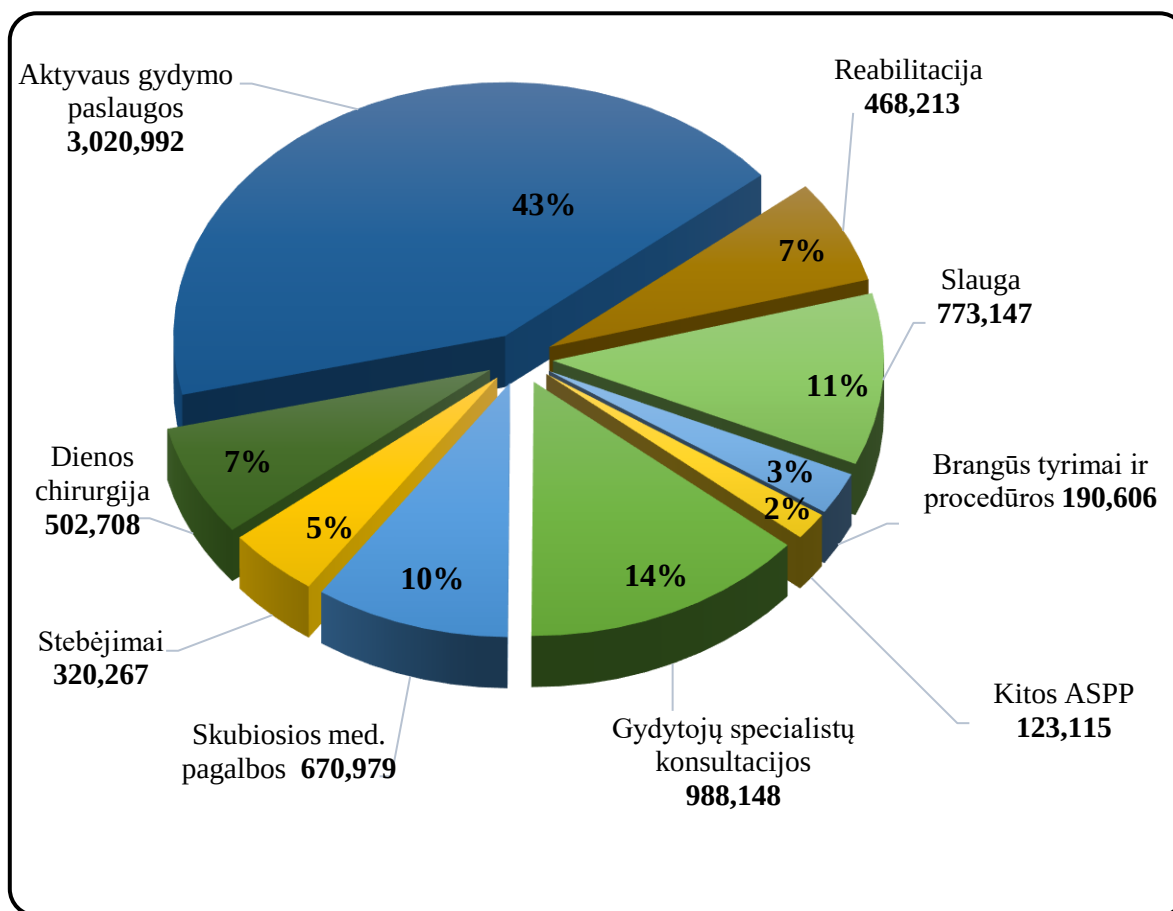
Pajamų iš PSDF didėjimą sąlygojo ASP paslaugų bazinių kainų balo vertės didinimas nuo 2023 m. lapkričio 1 dienos ir visų viršsutartinių suteiktų ASP paslaugų apmokėjimas. 2023 m. viršsutartinių ASP paslaugų buvo suteikta už 307 617 Eur arba 5 proc. metinės sutartinės sumos (žr. 10 pav.).



10 pav. *Pajamų iš PSDF dinamika, 2022–2023 m.*

Gautų pajamų iš PSDF pasiskirstymas 2023 m. buvo toks: 64 proc. sudaro pajamos už stacionarines paslaugas (aktyvaus gydymo, dienos chirurgijos, slaugos ir palaikomojo gydymo bei reabilitacijos) ir 36 proc. už ambulatorines paslaugas.

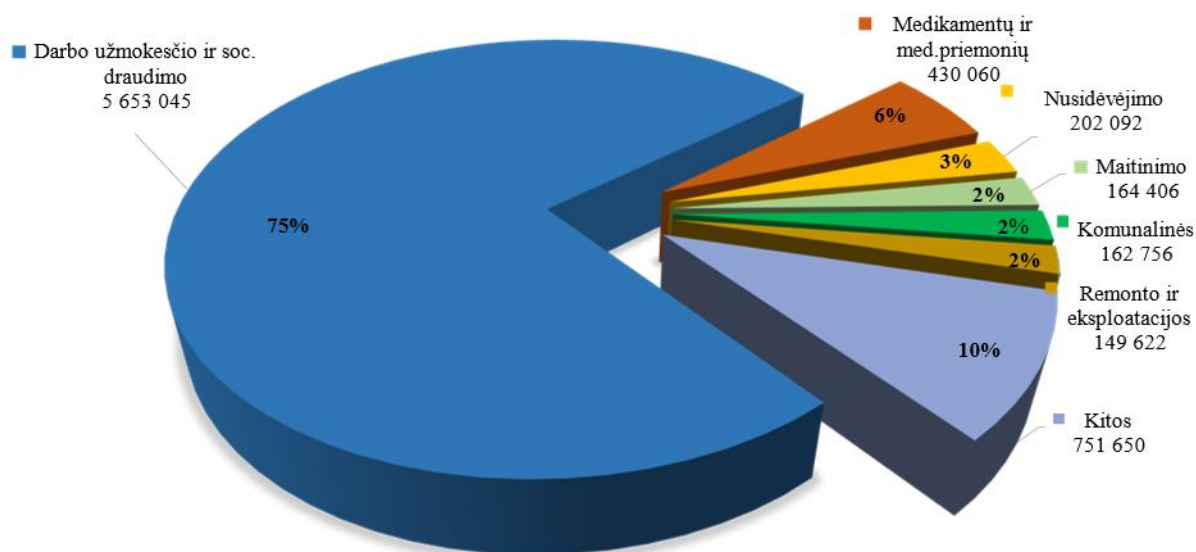
Pajamos už suteiktas aktyvaus gydymo paslaugas sudaro didžiausią dalį (43 proc.) nuo visų iš PSDF gautų pajamų (žr. 11 pav.).



11 pav. 2023 m. pajamų iš PSDF biudžeto struktūra

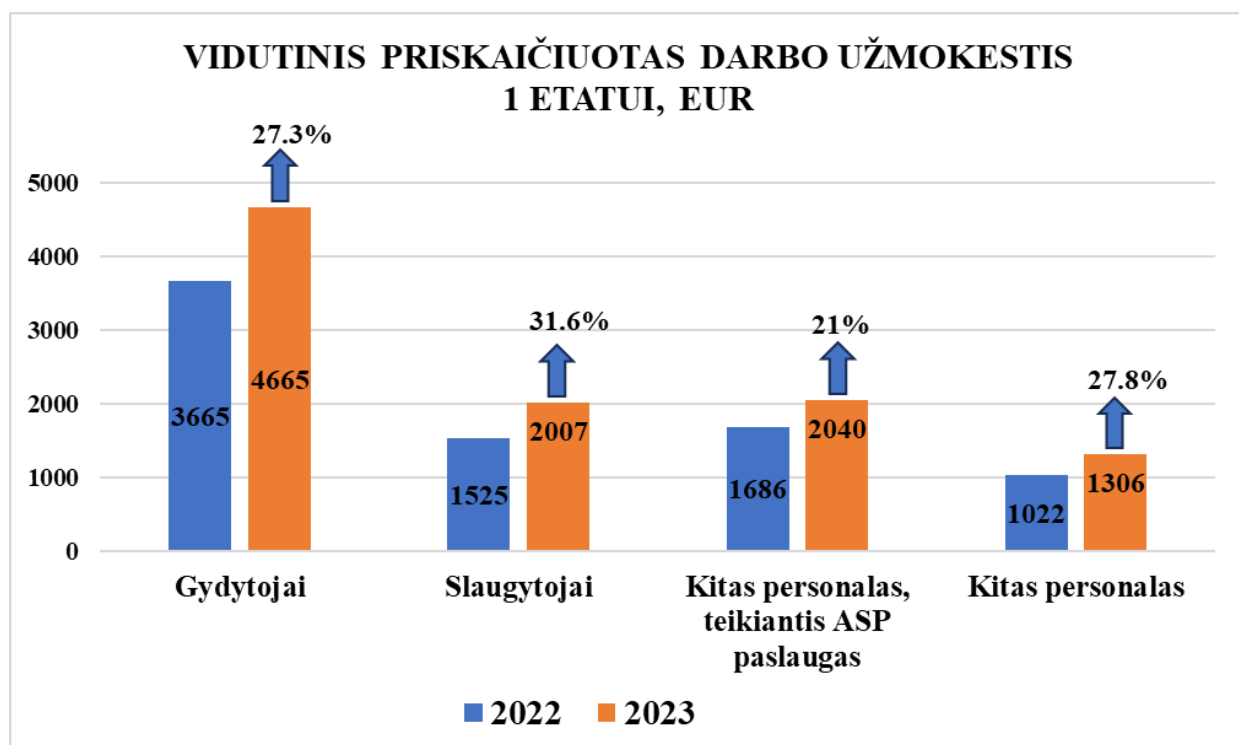
4.2. Sąnaudos

2023 m. didžiausią sąnaudų dalį – 5 653 045 Eur (75 proc. visų sąnaudų) sudarė darbuotojų darbo užmokestis ir soc. draudimas. Dėl padidėjusios minimalios mėnesio ir bazinės algos šios sąnaudos lyginant su 2022 m. išaugo 21,8 proc. Pacientų maitinimo sąnaudos 2023 m. išaugo 29,4 proc., o didėjant suteikiamų paslaugų skaičiui didėjo ir medikamentų ir medicinos priemonių bei skalbimo sąnaudos (žr. 12 pav.).



12 pav. 2023 m. sąnaudų struktūra

2023 m. ligoninės darbuotojų vidutinis priskaičiuotas vieno etato darbo užmokestis, lyginant su 2022 m. padidėjo: gydytojų – 27,3 proc., slaugytojų – 31,6 proc., kitų specialistų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas (radiologų, laboratorijos, fizinės reabilitacijos darbuotojų) – 21 proc., kito personalo – 27,8 proc. (žr. 13 pav.).



13 pav. Vidutinio priskaičiuoto darbo užmokesčio pokytis 2022 – 2023 m.

4.3. Veiklos rezultatų ataskaita

2023 m. Įstaigos pajamos sudaro 7 911 963 Eur. Palyginus su 2022 m. pajamos išaugo 22,3 proc. (žr. 2 lentelę).

Per 2023 m. Įstaiga patyrė sąnaudų už 7 513 631 Eur. Sąnaudos, palyginus su praėjusiais metais, padidėjo 18,2 proc. 2023 m. finansinis veiklos rezultatas yra teigiamas ir sudaro 398 332 eurų.

2 lentelė. Įstaigos pajamų ir sąnaudų pokytis 2022-2023 m.

Straipsnių pavadinimai	2023 m., Eur	2022 m., Eur	2023/2022 pokytis, Eur	2023/2022 pokytis, proc.
PAJAMOS IŠ VISO	7 911 963	6 465 833	1 446 130	22,3
Finansavimo pajamos	525 503	688 093	-162 590	-23,6
Pagrindinės veiklos pajamos	7 364 874	5 758 464	1 606 410	27,9
Kitos veiklos pajamos	21 586	19 276	2 310	12,0
SĄNAUDOS IŠ VISO	7 513 631	6 358 822	1 154 809	18,2
Darbo užmokesčio ir soc. draudimo sąnaudos	5 653 045	4 641 274	1 011 771	21,8
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	202 092	148 389	53 703	36,2
Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos	162 756	224 535	-61 779	-27,5
Komandiruočių, kvalifikacijos kėlimo sąnaudos	17 710	21 161	-3 451	-16,3
Transporto sąnaudos	25 945	40 666	-14 721	-36,2
Remonto ir eksploatavimo sąnaudos	149 622	280 326	-130 704	-46,6
Sunaudotų atsargų sąnaudos (medikamentai, slaugos priemonės, inventoriųs)	865 256	670 036	195 220	29,1
Nuomos sąnaudos	6 782	3 825	2 957	77,3
Gydymo sąnaudos (brangūs tyrimai, laboratoriniai mikrobiologiniai tyrimai, procedūros)	62 779	64 326	-1 547	-2,4
Maitinimo sąnaudos	164 406	127 062	37 344	29,4
Kitos sąnaudos (skalbimo, patalpų išlaikymo, skelbimų, draudimo ir kt.)	192 805	129 932	62 873	48,4
Kitos veiklos sąnaudos	255	1 937	-1 682	-86,8
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	10 178	5 353	4 825	90,1
PELNAS / NUOSTOLIS	398 332	107 011	291 321	

4.4. Papildoma informacija

Vadovaujantis Druskininkų savivaldybės tarybos 2020 m. spalio 14 d. sprendimu Nr. T1-164 patvirtintais ligoninės įstatais, direktorius – vienasmenis įstaigos valdymo organas. Direktoriaus darbo užmokestis, neatskaičius mokesčių, nustatytas vadovaujantis LR Sveikatos priežiūros įstaigų priežiūros įstatymo 15/1 straipsniu ir per 2023 m. sudarė 59 685 Eur, iš jų 51 585 Eur – bazinis atlyginimas, 8 101 Eur – priedai.

Kita papildoma informacija pateikiama lentelėse. Informacija apie reikšmingus sandorius pateikti 3 lentelėje.

3 lentelė. Reikšmingi sandoriai

Eil. Nr.	Pavadinimas	Kodas	Adresas	Sandorio objektas	Suma, Eur
1.	Vilniaus teritorinė ligonių kasa	188783796	Ž. Liauksmo g. 6, Vilnius	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	7 062 429

Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis pateikiama 4 lentelėje.

4 lentelė. Sandoriai su susijusiomis šalimis

Eil. Nr.	Pavadinimas	Kodas	Adresas	Santykių pobūdis	Sandorio objektas	Suma, Eur
1.	UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“	300076944	Vilniaus al. 13 -1, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pardavimai	1 877
2.	UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“	300076944	Vilniaus al. 13 -1, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pirkimai	5 523
3.	VŠĮ Druskininkų turizmo ir verslo informacijos centras	152090338	Gardino g. 3, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Prekių pirkimai	1 065
4.	Druskininkų savivaldybės Socialinių paslaugų centras	152160651	Veisiejų g. 17, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pardavimai	2 274
5.	Druskininkų savivaldybės administracija	188776264	Vilniaus al. 18, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Turto draudimas	541
6.	UAB „Druskininkų vandenys“	301500997	M. K. Čiurlionio g. 115, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pirkimai	12 524
7.	UAB „Druskininkų vandenys“	301500997	M. K. Čiurlionio g. 115, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pardavimai	140
8.	Druskininkų savivaldybės viešoji biblioteka	190034569	Kudirkos g. 13, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pardavimai	101
9.	VŠĮ Druskininkų jaunimo užimtumo centras	152121125	Veisiejų g. 17, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pardavimai	120
10.	VŠĮ Druskininkų poliklinika	152114846	M. K. Čiurlionio g. 82, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pirkimai	4 747

11.	VšĮ Druskininkų poliklinika	152114846	M. K. Čiurlionio g. 82, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pardavimai	4 741
-----	-----------------------------	-----------	--------------------------------------	--------------------	---------------------	-------

5. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

2023 m. gruodžio 31 d. Ligoninėje dirbančių darbuotojų skaičius buvo 230 asmenų, iš jų: 78 gydytojai, 64 bendrosios praktikos slaugytojos, 28 kiti sveikatos priežiūros specialistai, 46 darbuotojai, priklausantys kito personalo kategorijai, bei 14 administracijos darbuotojų. 2023 metais kolektyvą papildė 11 naujų gydytojų, 2 iš jų papildė intensyviosios terapijos skyrių, 2 – chirurgijos skyrių, 4 – konsultacinę polikliniką ir 3 – priėmimo ir skubios pagalbos skyrių. Kitas ligoninės personalo skaičius ligoninėje kito nežymiai. Administracijoje sumažėjo 1 darbuotoju, bendrosios praktikos slaugytojų ir kitų pareigybių darbuotojų padidėjo 5 asmenimis. Siekdama toliau gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir planuodama žmogiškuosius išteklius įstaiga ir toliau planuoja įdarbinti reikiamų specialybių gydytojus. 2023 m. konsultacinėje poliklinikoje buvo sustiprinta gydytojų neurologų komanda, taip pat priimti nauji gydytojai: gydytoja endokrinologė, gydytoja pulmonologė, abdominalinės chirurgijos gydytojas, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytoja, gydytoja radiologė. 2023 m. pradėtos teikti gydytojo gastroenterologo paslaugos atliekant intravenines neįautras. Nuo 2023 m. antros pusės Druskininkų ligoninė teikia kompiuterinės tomografijos paslaugas, ko pasekoje komandą papildė nauja radiologijos technologė bei registratorė.

Stacionariniai padaliniai, teikiantys stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas tiek ir konsultacinę polikliniką, teikianti ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas formuojami į darbą priimant tik kvalifikuotus medicinos specialistus. Visi dirbantys gydytojai specialistai ir slaugos personalas Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka turi licencijas, suteikiančias teisę verstis medicinos praktika ir teikti tam tikras kvalifikuotas medicinos paslaugas. Mūsų įstaiga pritraukia vis daugiau specialistų, turinčių ne po vieną licenciją, kas leidžia plėsti paslaugų galimybes ir didesnę jų prieinamumą ne tik Druskininkų gyventojams, bet ir kurorto svečiams.

Kvalifikacijos kėlimas. Gydytojams ir sveikatos priežiūros specialistams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją. Taupant darbuotojų laiką ir ugdant naujas darbuotojų kompetencijas per 2023 metus darbuotojai turėjo galimybę sudalyvauti ir keliuose vidiniuose mokymuose, organizuojamuose Ligoninėje, kurie buvo susiję ne tik su medicina, bet ir skirti bendrajam darbuotojų išprusimui. Vieni iš tokių mokymų buvo viešojo kalbėjimo mokymai ir įgūdžių lavinimo, taip pat komandos formavimo bei emocinės kultūros komandoje mokymai. Įstaigos darbuotojams, siekiant užtikrinti kvalifikacijos kėlimą aktualiomis temomis, vėliau pritaikant įgytas žinias ir kompetencijas teikiant kokybiškas paslaugas ligoninės pacientams, buvo sudaromos sąlygos vykti į aktualias

konferencijas, mokymus. Svarbu paminėti kelis iš jų: „Sunkių“ kvėpavimo takų valdymas naudojant medicininę simuliaciją“, „Ūminių ir lėtinių žaizdų standartinės ir inovatyvios gydymo strategijos“, „Skiepijimo pagrindai“.

2023 metais, siekdami pritraukti naujus kvalifikuotus specialistus ir užtikrinti aukštą mūsų įstaigoje dirbančių specialistų kvalifikaciją sudarėme sutartis dėl darbuotojų studijų apmokėjimo. Dviems studentėms apmokamos „Bendrosios praktikos slaugos“ studijos, vienam medicinos gydytojui apmokamos „Gydytojo rezidento anesteziologo-reanimatologo“ rezidentūros studijos, vienai bendrosios praktikos slaugytojai apmokami specializacijos „Anestezija ir intensyvioji slauga“ mokymai.

VšĮ Druskininkų ligoninė yra Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto internatūros bei podiplominio gydytojų rengimo (rezidentūros) ir slaugos studijų profesinės praktikos bazė. 2023 metus į ligoninę atvyko 6 rezidentai ir 3 internatūros studentai. Šiuo metu 2 iš jų, baigę rezidentūros praktiką, pasiliko dirbti medicinos gydytojais Druskininkų ligoninėje.

Kiekvienais metais suteikiame kvalifikuotas praktikas slaugos ir paramediko mokslų studentams, kurie į mūsų įstaigą pasirenka atvykti iš Klaipėdos universiteto, Alytaus, Kauno, Vilniaus, Klaipėdos kolegijų, Žirmūnų mokymo centro, Alytaus profesinio rengimo centro, VšĮ „Profesijų spektro“. 2023 m. tokias praktikas mūsų Ligoninėje atlikinėjo 45 studentai. 2023 metais ligoninėje savanoriškas praktikas atliko ir 4 savanoriai. Dalis studentų, atlikusių praktikas mūsų įstaigoje, pabaigę studijas sugrįžo dirbti į Druskininkų ligoninę ir įsiliejo į mūsų kolektyvą.

2023 m. buvo paskelbti 4 vieši konkursai į šias laisvas pareigybės: Intensyviosios terapijos skyriaus vedėjo gydytojo pareigoms, Chirurgijos skyriaus vedėjo-gydytojo pareigoms, Vidaus ligų skyriaus vedėjo-gydytojo pareigoms ir Reabilitacijos skyriaus vedėjo -gydytojo pareigoms. Laimėję pretendentai atitiko visus keliamus reikalavimus ir sėkmingai vadovauja skyriams.

6. VYKDOMI PROJEKTAI

Įgyvendinant visuomenės sveikatos projektą, kuriuo siekiama gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, įsigytas kompiuterinis tomografas, kurio vertė 40 000 Eur. Šio projekto įgyvendinimui lėšos gauto iš Druskininkų savivaldybės biudžeto (žr. 14 pav.).



14 pav. Kompiuterinis tomografas

2023 m. įgyvendinamas Epiconcept projektas „Sunkių ūmių respiracinių infekcijų (SŪRS, angl. SARI) epidemiologinė priežiūra“ (toliau - Projektas), finansuojamas Europos ligų prevencijos ir kontrolės centro. SARI atvejus PSO apibrėžia kaip hospitalizuotų (ne trumpiau kaip 24 val.) pacientų būklės, kurios pasireiškia ūminė kvėpavimo takų infekcija, karščiavimu, kosuliu, šie simptomai prasidėję ne anksčiau kaip prieš 10 dienų. SARI atvejai apibrėžiami kaip klinikinis SARI atvejis, kai multiplex PGR mėginys yra teigiamas vienam iš stebimų patogenų (gripo A ir B, SARS-CoV-2 arba RSV (respiracinio sincitinio viruso)). Tai pilotinis Projektas, kuris vykdomas iki 2023 m. liepos 1 d., šio Projekto pagrindu visose šalies ligoninėse numatoma ateityje įdiegti sunkių ūminių respiracinių infekcijų epidemiologinę priežiūrą. 2023 m. liepos mėnesį dalyvaujančios šalys išsakė norą projektą pratęsti, todėl buvo pasirašyta nauja sutartis dėl projekto tęstinumo, kuris nusikels ir į 2024 metus.

2023 m. tęsiamas projektas „Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose“, kurio pagalba skirtingose gydymo įstaigose dirbantys medikai gali konsultuotis tarpusavyje per atstumą. Toks bendradarbiavimas užtikrina greitesnį ligos diagnozavimą ir gydymo parinkimą, nes suteikia galimybę medikams operatyviau keisti svarbia informacija apie pacientus, konsultuotis priimant sprendimus dėl tolimesnio gydymo, tai itin svarbu, kai reikia spręsti kritinius atvejus. Svarbu yra ir tai, kad naujovės užtikrina, jog pacientams ir jų artimiesiems nebereikia vykti į didžiųjų miestų ligoninių skubiosios pagalbos skyrius konsultacijoms. Jos yra kokybiškai suteikiamos mūsų įstaigoje. Prireikus pacientus guldyti į ligoninę didžiuosiuose

centruose, pacientai po telemedicinos konsultacijų nuvežami tiesiai į specializuotus skyrius. Projekto vykdymui, siekiant suteikti dar kokybiškesnes telemedicinos konsultacijas, LSMU Kauno klinikos pagal panaudos sutartį ligoninei 2023 m. perdavė portatyvų echoskopą, diagnostinį komplektą, paciento transportavimo vežimėlį, pacientų gyvybinių funkcijų monitorių ir elektrokardiografą, kurių bendra vertė 33 621,90 eur. (žr. 15 pav.).



15 pav. Telemedicinos įranga

2023 m. baigtas projekto „Geriatrijos dienos stacionaro ir konsultacinio kabineto įkūrimas ir įrengimas VšĮ Druskininkų ligoninėje“ įgyvendinimas. Atliktas patalpų IV a. remontas, įrengtas ambulatorinis geriatro kabinetas ir geriatrijos dienos stacionaras: penkios palatos, laukiamasis, pacientų registravimo patalpa, ergoterapeuto, socialinio darbuotojo, psichologo kabinetai, kineziterapijos salė, valgomasis su integruota virtuve, pacientų mokymo patalpa, pagalbinės poilsio patalpos, skirtos darbuotojams, įsigyta visa reikalinga įranga. Projekto vertė 231 626 Eur. Pradėtos teikti geriatrijos dienos stacionaro paslaugos pacientams virš 60 metų.

2023 m. siekiant galimybės atnaujinti ligoninės infrastruktūrą bei įrangą buvo inicijuoti susitikimai su Lenkijos ligoninėmis, aptariant bendrą projektą ir bendradarbiavimo perspektyvas naujajame Intereg etape. Buvo pateiktos paraiškos projektams. Viena iš jų buvo patvirtinta kaip tinkama finansuoti. Šiuo metu baigiamas derinti sutarties projektas. Šio projekto metu bus įrengta

LOR darbo vieta, įrengti du konsultacijų kabinetai su reikalinga įranga, baldais ir įrengiant vėdinimo/šildymo sistemas (kondicionierius), įsigyti du echoskopai ir diagnostinė rentgeno įranga C lankas. Bendra projekto vertė kartu su partneriu Elko ligonine „Pro Medica“ – 862 616 eur.

2023 m. pradėtas Druskininkų sveikatos centro paslaugų infrastruktūros modernizavimo projektas, kuriame dalyvauja ir VšĮ Druskininkų ligoninė.

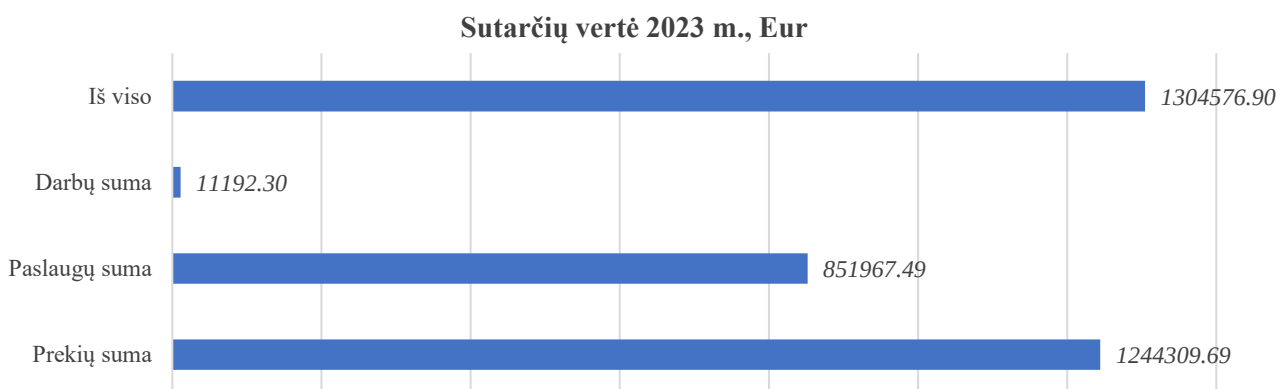
Ligoninė taip pat dalyvauja „Regionų ir savivaldybių sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūros modernizavimo projekte“, kurio metu planuojami atnaujinti Priėmimo ir skubios pagalbos bei Intensyviosios terapijos skyriai (žr. 16 pav.).



16 pav. Priėmimo-skubios pagalbos skyriaus renovacijos vizualizacija

7. VIEŠIEJI PIRKIMAI

2023 m. ligoninėje bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia 2 107 469,48 Eur. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti supaprastinto atviro bei atviro konkurso, mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) (žr. 17 pav.).



17 pav. Bendra Ligoninėje vykdytų pirkimų sutarčių vertė 2023 m., Eur

Daugiausiai – 38,07 proc. pirkimų, pagal sutarčių vertę, vykdyta medicinos prekių, slaugos ir apsaugos priemonių srityje. Sveikatos įstaigų maitinimo paslaugų pirkimų sutarčių vertė sudarė 20,13 proc. Vaistų ir reagentų prekių srityje – 14,21 proc. Informacinių technologijų (prekių, paslaugų ir pan.) pirkimai – 7,70 proc. visų Ligoninėje 2023 metais vykdytų pirkimų atviro konkurso bei supaprastinto pirkimo būdais.

2023 metais buvo vykdyta 17 atvirų konkursų (tarptautiniai ir supaprastinti), 71 pirkimas buvo vykdomas per CPO bei 45 mažos vertės pirkimai (skelbiamos ir neskelbiamos apklausos būdu) (žr. 5 lentelę).

5 lentelė. Skirtingais pirkimų būdais atliktų pirkimų skaičius 2023 m., vnt.

<i>Pirkimo būdas</i>	<i>Pirkimų kiekis pagal būdus, vnt.</i>
Konkursai	17
Mažos vertės pirkimai	45
Pirkimai per CPO	71
VISO:	133

2023 m. sudaryta 213 sutarčių, iš jų 30 sudaryta atlikus pirkimus atviro konkurso būdu (tarptautinio ir supaprastinto), 138 – atlikus pirkimus naudojantis CPO elektroniniu katalogu, 4 sutartys sudarytos po atliktų mažos vertės pirkimų (skelbiamos apklausos) ir 41 sutartis – neskelbiamos apklausos būdu.

Per CPO 2023 metais buvo perkami vaistai, medicininės ir apsauginės priemonės, kompiuterinė įranga, kanceliarinės prekės, medicininiai testai, sveikatos įstaigų maitinimo paslaugos, medicininių atliekų tvarkymo paslaugos, kilimėlių nuoma ir keitimas, judriojo telefono ryšio paslaugos, kitos prekės ir paslaugos.

2023 metais buvo įvykdyta 20 konsoliduotų pirkimų. Bendra tokių pirkimų sutarčių vertė su PVM – 63 110,61 Eur. Iš jų 16 konsoliduotų pirkimų buvo įvykdyta vaistinių preparatų įsigijimui ir 4 pirkimai apsaugos, kanceliariinių, buities ir medicininių priemonių įsigijimui. Konsoliduoti pirkimai vykdomi tiek su VšĮ CPO LT, tiek organizuojant ir kviečiant patiems kitas perkančiąsias organizacijas.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo 27 straipsnio 1 dalies 1 punktu, Informacijos viešinimo Centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje tvarkos aprašo, patvirtinto Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus 2017 m. birželio 19 d. įsakymu Nr. 1S-91, 20 punktu, Ligoninė 2023 metais vykdė 7 rinkos konsultacijas, kurios sudarė 5,26 proc. nuo visų bendro įvykusių pirkimų skaičiaus.

Viešuosius pirkimus administruoja nuolatinė viešųjų pirkimų komisija paskirta direktoriaus 2023-05-02 įsakymu Nr. TV-41, joje yra 6 komisijos nariai, o veiklą reglamentuoja VšĮ Druskininkų ligoninės direktoriaus 2019 m. vasario mėn. 12 d. įsakymu Nr. V-27 patvirtintas viešųjų pirkimų komisijų darbo reglamentas.

Mažos vertės pirkimams vykdyti yra VšĮ Druskininkų ligoninės direktoriaus 2023-04-04 įsakymu Nr. TV-39 paskirti 20 (dvidešimt) supaprastintų viešųjų pirkimų organizatoriai.

2023 metais viešieji pirkimai buvo vykdomi vadovaujantis 2017 metais patvirtinta Viešųjų pirkimų įstatymo aktualia redakcija (2017-07-01 Nr. XIII-327), Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus 2017 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. 1S-97 patvirtintu Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu (aktualia redakcija), 2023 m. birželio 22 d. VšĮ Druskininkų ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. TV-53 patvirtintomis VšĮ Druskininkų ligoninės viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės tvarkos taisyklėmis.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo (toliau – VPĮ) 82 straipsniu ir 82¹ straipsnio 1 dalies 2 punktu 2023 m. gruodžio 28 d. pasirašyta Centralizuotų viešųjų pirkimų veiklos paslaugų sutartis Nr. DRL-78, pagal kurią Druskininkų pirminės sveikatos priežiūros centras (toliau – PSPC) paveda Viešajai įstaigai Druskininkų ligoninė (toliau – sektorinė CPO) atlikti atitinkamas reikalingas viešųjų pirkimų (toliau – pirkimas) procedūras (išskyrus pirkimus, kai numatoma pirkimo sutarties vertė neviršija 15 000,00 Eur be pridėtinės vertės mokesčio (toliau – PVM) ir pirkimus, kuriuos PSPC, esant aiškiai apibrėžtoms sąlygoms, turi pareigą vykdyti iš viešosios įstaigos CPO LT elektroninio katalogo), ir pagal poreikį, esant Šalių susitarimui, teikti pagalbinės pirkimų veiklos paslaugas, susijusias su PSPC pirkimų procedūromis ar dokumentų rengimu.

Viešojoji įstaiga Druskininkų ligoninė, įgyvendindama Druskininkų savivaldybės tarybos 2023 m. lapkričio 27 d. sprendimą Nr. T1-127 „Dėl teisės atlikti sektorinės centrinės perkančiosios

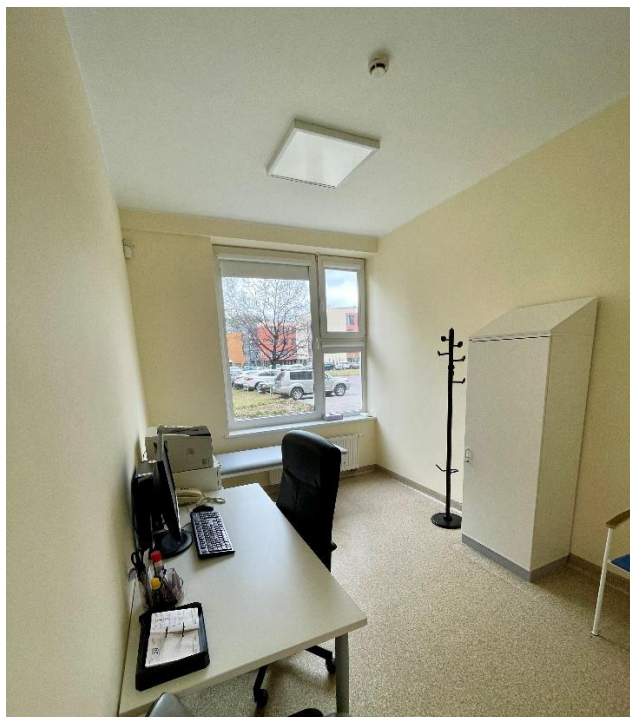
organizacijos funkcijas suteikimo viešosioms įstaigoms Druskininkų ligoninei ir Druskininkų turizmo ir verslo informacijos centrui“, 2023 m. gruodžio 28 d. įsakymu Nr. TV-28 pasitvirtino viešosios įstaigos Druskininkų ligoninės vykdomų centralizuotų viešųjų pirkimų organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašą.

8. ŪKINĖ VEIKLA

Ligoninės Techninė ir ūkinė tarnyba didžiąją dalį pastato remonto apdailos darbų atlieka savo jėgomis. 2023 m. daugiausia dėmesio buvo skirta pastato išorės elementų remontui. Buvo atliktas viso pastato cokolių remontas juos nutinkuojant ir perdažant. Perdažytos visų įėjimų į pastatą stogelių metalinės kolonos. Nuplautos visos nuogrindos aplink pastatą. Rūsio švieslangių grotos nušveistos ir perdažytos. Prie Vaikų ligų skyriaus pašalinti avariniai medžiai, likviduoti kelmai ir atstatytos šaligatvio dangos. Nuplautas virtuvės priestato fasadas. Suremontuota Priėmimo ir skubios pagalbos skyriaus rampos plytelių danga, atliktas rampos krašto apskardinimas. Prie pagrindinio įėjimo į pastatą įrengtas naujas gėlynas.

Pasitelkiant įmonę, atliekančią plokščių stogų remonto darbus, atliktas 70 m stogo prilydomos dangos, šiltinimo ir skardinių nuolajų remontas.

Ligoninės darbininkai atliko einamąjį remontą ir pastato viduje. Atlikti darbai pirmame pastato aukšte: perdažytos palatos ir didžioji dalis kabinetų Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje, viso 150 m² patalpų, perdažyta 10 Konsultacinės poliklinikos kabinetų (žr. 18 pav.).



18 pav. Suremontuotas Konsultacinės poliklinikos kabinetas

Suremontuotos visos pastato penktame aukšte įsikūrusio Vidaus ligų skyriaus patalpos, išskyrus koridorių, du kabinetus ir darbuotojų postą, šių patalpų remonto darbai persikelia į 2024 metus.

Atnaujinta viena pastato rūsyje esančio vaistų sandėlio patalpa išlyginant ir nudažant grindis, sienas ir lubas.

Buvo atnaujinamos ir bendro naudojimo patalpos Ligoninės pastate. Pertinkuoti ir perdažyti abiejų pastato laiptinių angokraščiai. Atliktas posėdžių salės, darbuotojų poilsio kambarių 3 aukšte ir koridoriaus į juos remontas.

Didžiausias iššūkis, su kuriuo susidūrė Techninės ir ūkinės tarnybos darbuotojai – remontas antrame pastato aukšte esančios operacinės patalpose. Operacinių darbo grafikas labai įtemptas dėl didelio planinių operacijų skaičiaus. Remontas buvo atliktas švenčių laikotarpiu, kuomet nebuvo vykdomos planinės operacijos. Iš viso ligoninėje suremontuota 130 m² koridorių. Sprendimas remonto darbus pastate atlikti savo jėgomis grindžiamas tuo, kad tuomet jie atliekami etapais, vienu metu remontuojant nedidelius plotus. Tokiu atveju mažiau sutrikdoma skyrių veikla, užtikrinamas nepertraukiamas paslaugų teikimas pacientams.

Visose remontuotose patalpose pakeisti dujinio išlydžio šviestuvai į led. šviestuvus, kurie naudoja dvigubai mažiau elektros energijos.

Siekiant pagerinti įstaigos pasirengimą ekstremalioms situacijoms buvo atnaujintas įstaigos ekstremalių situacijų valdymo planas. Prasidėjus pranešimams apie įstaigose menamai padėtus sprogmenis, buvo pasirengta šiai situacijai. Buvo detalčiai aptarti įstaigos darbuotojų veiksmai tokiais atvejais, parengta atmintinė, su ja supažindinti visi Ligoninės darbuotojai.

Įstaigai plečiant teikiamų paslaugų spektrą buvo įsigyta nauja įranga. Iš didžiausių įsigijimų paminėtinas kompiuterinis tomografas, nauja endoskopinė sistema su 2 gastroskopais ir 2 kolonoskopais bei automatinė endoskopų plovimo mašina.

9. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ VALDYMAS

Informacinių technologijų vaidmuo ligoninės veikloje yra labai svarbus. Jis atlieka gyvybiškai svarbų vaidmenį palengvinant sklandų ryšį ir koordinavimą tarp įvairių skyrių, diegiant pažangiausias technologijas, didinant medicinos paslaugų prieinamumą ir kokybę. Tai leidžia sukurti ir palaikyti efektyvią ir saugią darbo aplinką, užtikrinti tikslią apskaitą ir teikti technologines paslaugas. Didėjant elektroninių duomenų kiekiui, duomenų apsaugos svarba tampa vis svarbesnė.

Kadangi VšĮ Druskininkų ligoninė yra įtrauka į Saugiojo valstybinio duomenų perdavimo tinklo naudotojų sąrašą ir valdo svarbius valstybės informacinius išteklius, 2023 metais pradėjo

migruoti savo informacines sistemas į valstybinį duomenų centrą. Šiuo metu yra perkelta 75% informacinių sistemų, o likusias 25% sistemų bus perkelta iki 2024m. II ketvirčio pabaigos.

Skaitmenizuotas profesionalus audiometras. Šis audiometras leidžia gydytojams otorinolaringologams tiksliai nustatyti paciento klausos slenkstį, klausos lygį bei galimas klausos problemas.

Nupirka papildomų PACS (vaizdų archyvavimo ir perdavimo sistemos) licencijų, kad būtų galima prijungti naujų įrenginių prie šios sistemos ir perdavinėti efektyviau vaizdus bei juos saugoti ilgiau.

Prie PACS sistemos prijungėme 2 kardiografus ir echoskopą įsigiję dcom licenciją.

Atnaujinta NVR vaizdų įrašymo įranga ir papildomai prijungtos 5 vaizdo kameros.

Perkelta ir įrengta naujų kompiuterinių darbo vietų, daugiau kaip 30 vnt.

Būdami ESIS (Elektroninės sveikatos istorijos sistemos) valdytojai 2023 metais bendradarbiauome su Nacionaliniu kibernetinio saugumo centru, inicijavome IS įteisinimo dokumentaciją ir derinimo procesą. Visi reikalingi dokumentai buvo sėkmingai patvirtinti.

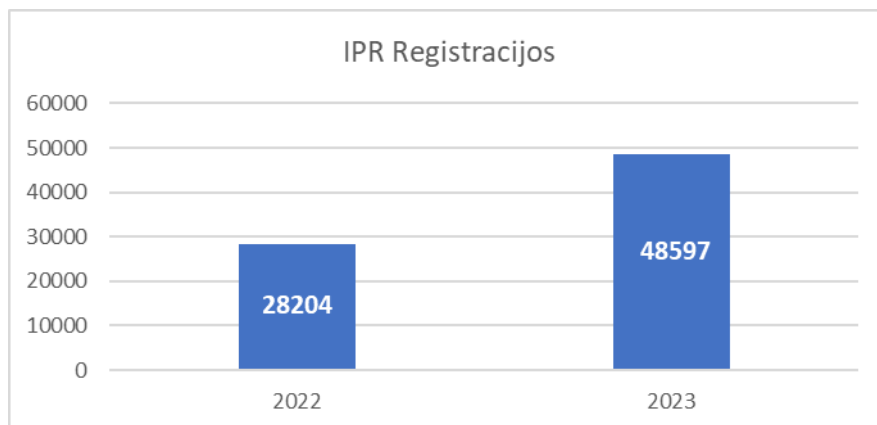
Per 2023 m. vyko ligoninės informacinės sistemos ESIS tolimesnis vystymas ir tobulinimas. 2023 metais buvo įdiegti 15 ESIS sistemos atnaujinimų. Vykdyti pastovūs ESIS naudotojų mokymai, padarytos Antėjos ir Draugystės sanatorijos sistemų integracijos.

VšĮ Druskininkų ligoninė 2023 m. dalyvavo Valstybės duomenų agentūros projekte "Valstybės informacinių išteklių integracija į duomenų ežerą". Tai duomenų valdymo platforma, kurioje yra bendra duomenų erdvė, leidžianti greitai ir lanksčiai panaudoti duomenis įvairiems analitikos tikslams ir viešais, kokybiškais bei aktualiais duomenimis, švieslentėmis, analizėmis dalytis su visuomene. Buvo vykdomos ligoninės valdomų ir tvarkomų informacinių sistemų integracijos į Valstybės duomenų valdysenos informacinę sistemą per saugų Kertinio valstybės telekomunikacijų centro tinklą.

Didelis dėmesys buvo teikiamas pacientų skatinimui naudotis Nacionaline išankstinės pacientų registracijos sistema (toliau – IPR IS) per integruotą sąsają. IPR IS leidžia pacientams planuoti susitikimus nuotoliniu būdu, gauti pranešimus ir priminimus apie suplanuotus vizitus, atšaukti vizitus ir stebėti visų suplanuotų ir baigtų vizitų istoriją internetu. Naudojant IPR IS praktikoje, medicinos įstaigos gali priimti daugiau pacientų, o pacientai gali išvengti eilių. VšĮ Druskininkų ligoninė padidino SMS pranešimų naudojimą. Tokiu būdu galima užtikrinti registracijos automatizavimą ir atlaisvinti priėmimo laiką, kai pacientai negali atvykti. 19 pav. pateikti duomenys rodo, kaip nuo 2022 m. iki 2023 m., išaugo IPR registracijų skaičius.

Pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymą Viešos ir biudžetinės įstaigos, teikiančios asmens sveikatos priežiūros paslaugas yra vertinamos pagal veiklos rezultatus ir

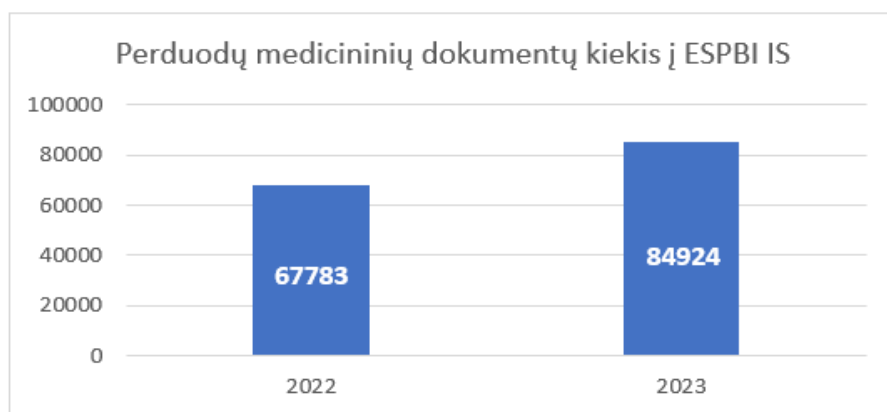
nustatė tam tikrą IPR rodiklį 95%, kurį įstaigos turėjo pasiekti per 2023 metus. Mūsų įstaiga aktyviai siekė šį rodiklį pasiekti ir tai pavyko įgyvendinti 2023 m. II ketvirtį – 95,04 proc. Baigiant 2023 metus IPR rodiklis buvo 101,47 proc.



19 pav. IPR registracijų skaičius

Pacientų medicininės sveikatos duomenys renkami, saugojami ir elektroniniu būdu pateikiami ESPBI centrinei informacinei sistemai. Per 2023 metus į ESPBI IS patvirtintų gydytojų ir slaugytojų elektroniniu parašu dokumentų buvo perduoda 84924 (žr. 20 pav.).

- Ambulatorinių apsilankymų aprašymai (E025) – 34065;
- Elektroniniai receptai (EREC01) – 3585;
- Stacionaro epikrizės (E003) – 2691.



20 pav. Ligoninės visi pasirašyti medicininiai dokumentai

10. VIDAUS MEDICINOS AUDITO GRUPĖS VEIKLA

Vidaus medicinos audito grupės tikslas ir uždaviniai: vertinti ir kontroliuoti ligoninėje teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, teikti informaciją įstaigos vadovui ir savo

veikla prisidėti prie įstaigos sveikatos priežiūros paslaugų kokybės politikos, tikslų ir kokybės rodiklių formavimo, įgyvendinimo ir gerinimo. Auditų metu buvo vertinamas audituojamų padalinių darbo organizavimas, audituojamos veiklos atitikimas vidaus ir išorės dokumentų reikalavimams bei kitos aplinkybės, galinčios daryti įtaką paslaugų kokybei, buvo tikrinama teiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybė, vertinama padalinio vidinė kontrolė, ankstesnių patikrinimų rekomendacijų vykdymas.

2023 metais Vidaus medicinos audito grupė, siekdama išsiaiškinti paslaugų asmens sveikatos priežiūros procese iškytančias problemas, atliko 7 planinius ir 4 neplaninius patikrinimus.

Vidaus medicinos audito grupė taip pat atliko pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis analizę, kurios metu nustatyta, kad 89,58 % apklaustųjų, yra visiškai patenkinti mūsų ligoninėje teikiamomis stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis. Apklausą parodė, kad lyginant su 2022 metais, VšĮ Druskininkų ligoninėje teikiamų stacionarinių asmens sveikatos priežiūros veiklos kokybės vertinimas nepakito (buvo 90,57 proc.) (vertinant pagal į visus klausimus atsakiusius „taip“ pacientus). Vertinant tik gydymo paslaugas ir neatsižvelgiant į nepasitenkinimą maistu, 95,7 % apklaustųjų yra visiškai patenkinti mūsų ligoninėje teikiamomis stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis.

11. PAGRINDINIAI ĮSTAIGOS IŠŠŪKIAI

Išlieka svarbus medicininės įrangos atnaujinimo poreikis. Tam reikalingas ir papildomas finansavimas, todėl ieškoma galimybių pritraukti papildomas investicijas.

Įstaigos patrauklumo didinimas svarbus tiek pritraukiant reikalingus specialistus dirbti ligoninėje, teikti kuo daugiau reikalingų paslaugų, tiek pacientams ir miesto svečiams, renkantis gydymo įstaigą.

Vienu iš pagrindinių iššūkių išlieka besikeičiantis įstaigos finansavimas iš ligonių kasų. Taip pat besikeičiantys teisės aktai ir reglamentavimas.

12. VEIKLOS TIKSLAI IR PLANUOJAMI ATLIKTI DARBAI 2024 M.

Vienas iš ligoninės tikslų yra užtikrinti specializuotų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų plėtrą ir prieinamumą. Siekiant pasiekti šiuos tikslus būtina plėtoti tarptautinę partnerystę, ieškant galimybių dalyvauti tarptautinėse investicijų programose, taip pat:

Tęsti tolimesnį bendradarbiavimą su įvairiomis įstaigomis teikiant projektus.

Stiprinti įstaigos darbuotojų kompetencijas.

Pritraukti kompetentingus specialistus į mūsų komandą.

Plėsti mokamų paslaugų segmentą.

Skaitmenizuoti įstaigos paslaugas.

Direktoriaus pavaduotojas,
papildomai vykdomasis direktoriaus funkcijas

Renaldas Viščinis

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	VšĮ "Druskininkų ligoninė"
Dokumento pavadinimas (antraštė)	2023 m. ligoninės veiklos ataskaita
Dokumento registracijos data ir numeris	2024-02-27 Nr. VL-177
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Renaldas Viščinis Direktorius pavaduotojas
Parašo sukūrimo data ir laikas	2024-02-27 16:41
Parašo formatas	Einamojo galiojimo (XAdES-EPES)
Laiko žymoje nurodytas laikas	
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2019-03-21 11:32 - 2024-03-19 23:59
Parašo paskirtis	Registravimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Daiva Kaknevičienė Sekretorė-referentė
Parašo sukūrimo data ir laikas	2024-02-27 17:08
Parašo formatas	Einamojo galiojimo (XAdES-EPES)
Laiko žymoje nurodytas laikas	
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2023-06-26 13:55 - 2028-06-24 23:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	0
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20240213.2
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2024-02-27)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2024-02-27 nuorašą suformavo Jurgita Vyšniauskienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	-