

VIEŠOJI ĮSTAIGA DRUSKININKŲ LIGONINĖ

2024 M. VEIKLOS ATASKAITA

2025-02- Nr. VN-

I SKYRIUS

INFORMACIJA APIE VEIKLĄ ATASKAITINIŲ LAIKOTARPIU

1. Veiklos tikslai:

- 1.1. Užtikrinti aukštos kokybės sveikatos priežiūros paslaugas Druskininkų savivaldybės gyventojams ir svečiams, atitinkančias LR sveikatos apsaugos ministro nustatytus kriterijus.
- 1.2. Gerinti pacientų aptarnavimo kokybę, mažinti laukimo laiką bei užtikrinti saugią ir komfortišką gydymo aplinką, atsižvelgiant į veiklos rezultatų vertinimo rodiklius.
- 1.3. Plėtoti ir modernizuoti medicininę įrangą bei infrastruktūrą.
- 1.4. Skatinti sveikatos priežiūros darbuotojų profesinį tobulėjimą ir kvalifikacijos kėlimą.
- 1.5. Užtikrinti ligoninės finansinį stabilumą ir efektyvų išteklių valdymą, pritraukti papildomus finansavimo šaltinius.

2. Uždaviniai:

- 2.1. Gerinti skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos paslaugų prieinamumą ir kokybę, užtikrinant tinkamą pasirengimą ekstremalioms situacijoms.
- 2.2. Stiprinti infekcijų prevenciją ir hospitalinių infekcijų kontrolę, optimizuojant antimikrobinų vaistų vartojimą ir diegiant prevencinius modelius.
- 2.3. Vystyti vėžio prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos programas, plečiant bendradarbiavimą su partneriais ir stiprinant specialistų kompetenciją.
- 2.4. Užtikrinti ligoninės diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimą, siekiant didesnio paslaugų efektyvumo.
- 2.5. Skatinti efektyvų informacinių technologijų naudojimą sveikatos priežiūroje, mažinant administracinę naštą ir gerinant pacientų duomenų valdymą.
- 2.6. Didinti sveikatos priežiūros specialistų profesines kompetencijas, organizuojant mokymus bei dalyvaujant tarptautiniuose projektuose.
- 2.7. Užtikrinti stabilų finansavimą ir efektyvų biudžeto panaudojimą, vykdant strateginį planavimą ir pritraukiant papildomus investicijų šaltinius.

3. Siekiant veiklos tikslų atlikti darbai:

- 3.1. Atnaujinta chirurginės operacinės ir reabilitacijos įranga, patobulinta ligoninės informacinė sistema.
- 3.2. Pradėtas Druskininkų sveikatos centro infrastruktūros modernizavimo projektas, įsigyta diabetinės pėdos priežiūros kabineto įranga ir endoskopinė sistema.
- 3.3. Pradėtas Skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos paslaugų kokybės gerinimo projektas.
- 3.4. Pradėtas projekto „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ veiklos - infekcijų prevencijos ir valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomasis diegimas ir antimikrobinų vaistų vartojimo valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose bandomojo modelio diegimas.
- 3.5. Vykdomas tarptautinis projektas su Lenkijos „Pro-Medica“ ligonine, kurio metu įsigyta moderni diagnostinė įranga: LOR aparatūra, echoskopai, rentgeno įrenginys.
- 3.6. Organizuoti mokymai darbuotojams emocinės sveikatos stiprinimo ir efektyvaus darbo organizavimo srityse.
- 3.7. Vykdytos priemonės siekiant užtikrinti finansinį tvarumą: pritraukti papildomi finansavimo šaltiniai, optimizuotos veiklos sąnaudos.

4. Siekiant veiklos tikslų pasiekti rezultatai:

- 4.1. Užtikrintas finansinis stabilumas, pasiektas efektyvus resursų naudojimas ir finansavimo šaltinių diversifikavimas.
- 4.2. Optimizuotas infekcijų prevencijos valdymas, sumažinta hospitalinių infekcijų rizika.
- 4.3. Stiprinamas tarptautinis bendradarbiavimas, užtikrintos aukštesnės kokybės diagnostikos ir gydymo paslaugos.
- 4.4. Pagerinta chirurgijos ir reabilitacijos paslaugų kokybė, įsigyta nauja medicininė įranga.
- 4.5. Sklandžiau valdomi pacientų duomenys, sumažinta administracinė našta, geresnė informacijos prieiga specialistams.
- 4.6. Padidėjęs ligoninės darbuotojų kvalifikacijos lygis, užtikrinta nuolatinė specialistų kompetencijos plėtra.

II SKYRIUS INFORMACIJA APIE PLANUOJAMĄ VEIKLĄ ATEINANČIAIS FINANSINIAIS METAIS

1. Veiklos tikslai:

- 1.1. Užtikrinti sklandų pradėtų infrastruktūros modernizavimo projektų tęstinumą ir jų įgyvendinimą.
- 1.2. Gerinti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę bei jų prieinamumą.
- 1.3. Stiprinti darbuotojų kvalifikaciją, siekiant užtikrinti aukščiausios kokybės medicines paslaugas.
- 1.4. Vystyti bendradarbiavimą su partnerių sveikatos priežiūros institucijomis.
- 1.5. Užtikrinti finansinį stabilumą, efektyviai valdant išteklius ir pritraukiant papildomus finansavimo šaltinius.

2. Uždaviniai:

- 2.1. Tęsti Priėmimo ir skubiosios pagalbos skyriaus bei Intensyviosios terapijos skyriaus rekonstrukciją.
- 2.2. Plėtoti infekcijų prevencijos priemones bei optimizuoti antimikrobinio atsparumo valdymą.
- 2.3. Modernizuoti medicininę įrangą bei užtikrinti sklandų jos integravimą į gydymo procesus.
- 2.4. Didinti pacientų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis, mažinant laukimo laiką ir gerinant registracijos procesą.
- 2.5. Plėtoti bendradarbiavimą su tarptautiniais partneriais onkologijos prevencijos ir diagnostikos srityje.
- 2.6. Optimizuoti ligoninės finansų valdymą, siekti pritraukti papildomas investicijas.

3. Siekiant veiklos tikslų planuojami atlikti darbai:

- 3.1. Tęsti skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos skyrių rekonstrukcijos darbus, užtikrinant jų efektyvų veikimą.
- 3.2. Įgyvendinti infekcijų prevencijos modelį, organizuojant medicinos personalo mokymus ir diegiant naujas kontrolės priemones.
- 3.3. Atnaujinti chirurginės operacinės įrangą, įsigyti papildomą diagnostinę įrangą ir optimizuoti jos naudojimą gydymo procesuose.
- 3.4. Optimizuoti pacientų registracijos sistemą, diegti elektroninius sprendimus ir mažinti laukimo laiką.
- 3.5. Plėtoti bendrus projektus su užsienio partneriais, vykdant specialistų mainus ir organizuojant mokymus onkologijos prevencijos srityje.
- 3.6. Stiprinti finansinių išteklių valdymą, ieškoti papildomų finansavimo galimybių, optimizuoti veiklos sąnaudas ir užtikrinti ilgalaikį finansinį stabilumą.

III SKYRIUS INFORMACIJA APIE DALININKUS

Informacija apie dalininkus:		
Dalininkas	Įnašo vertė finansinių metų pabaigoje	Įnašo vertė praėjusių finansinių metų pabaigoje
1	2	3
Druskininkų savivaldybės taryba Savivaldybės kodas 111100394	263 573 Eur	263 573 Eur

IV SKYRIUS AMBULATORINĖS IR STACIONARINĖS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS

Įstaigoje teikiamos licencijuotos antrinio lygio specializuotos ambulatorinės ir stacionarinės, palaikomojo gydymo ir slaugos, bei reabilitacijos paslaugos.

Ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos. Ligoninėje teikiamos II lygio specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos, įskaitant dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos bei priėmimo ir skubios pagalbos skyriaus paslaugas. Taip pat ambulatorinėms paslaugoms priskiriamos hemodializės procedūros, I ir II etapo ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos bei profilaktinės sveikatos programos.

2024 m. pacientams suteikta daugiau nei 74 000 ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų. Iš jų daugiau kaip 53 000 sudarė gydytojų specialistų konsultacijos, t. y. 21 proc. daugiau lyginant su 2023 m. (žr. 1 lentelė). 2024 m. gydytojų komandą papildė: skausmo gydytojas, gydytoja oftalmologė, gydytojas urologas, echoskopuotojas, 4 gydytojai traumatologai, kardiologas, gydytojas endoskopuotojas, dermatovenerologas ir gydytojas pulmonologas. Padidėjus konsultuojančių specialistų skaičiui didėja ir suteiktų paslaugų apimtis. Pacientai greičiau pasiekia gydytoją, taip sumažinamas laukimo laikas ir didinamas paslaugų prieinamumas. Be to, nauji gydytojai prisideda prie teikiamų paslaugų spektro išplėtimo, užtikrinant greitesnę ir efektyvesnę paslaugų teikimą.

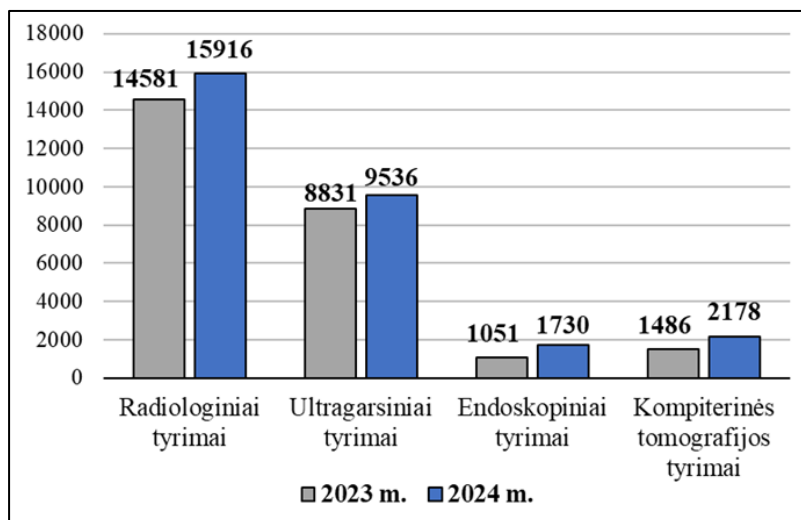
1 lentelė. Ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos, 2023-2024 m.

	2023 m.	2024 m.	2024/2023 pokytis, proc.
Konsultacinėje poliklinikoje suteiktų paslaugų sk.	44 139	53 292	20,7
Ambulatorinės reabilitacijos suteiktų paslaugų sk.	2567	3322	29,4
Dienos stacionaro paslaugų sk.	852	1937	126,9

2024 m. įstaiga įsigijo naują reabilitacijos įrangą – sauso hidromasažo vonią ir giliųjų audinių šildymo terapijos prietaisą, kas leido padidinti paslaugų teikimo apimtį ir prieinamumą. Dėl šių pokyčių ambulatorinių medicininės reabilitacijos paslaugų skaičius 2024 m. padidėjo 29 proc. lyginant su 2023 m. duomenimis (žr. 1 lentelė).

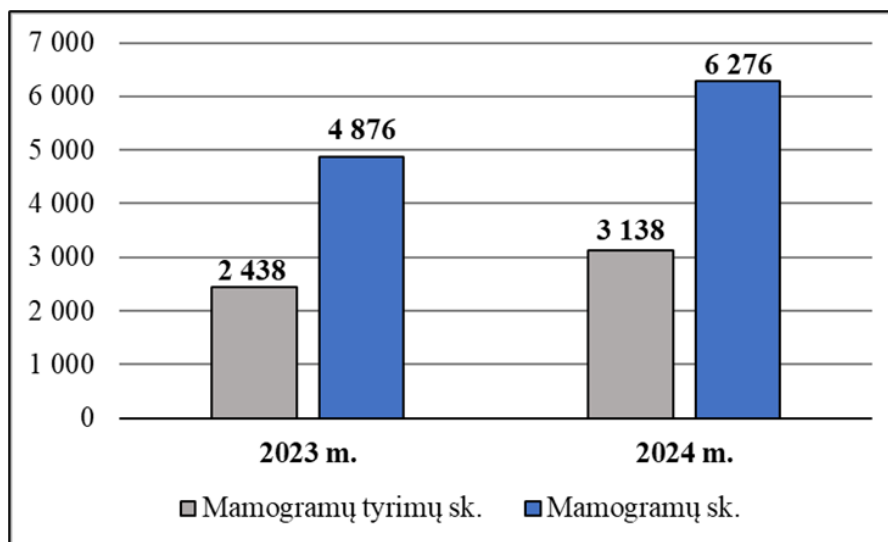
2024 m. didėjo dienos stacionaro metu atliekamų kolonoskopijos tyrimų skaičius, taip pat buvo pradėtos teikti skausmo malšinimo paslaugos. Visa tai lėmė, kad 2024 m. dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 127 proc. daugiau nei 2023 m. (žr. 1 lentelė).

Diagnostiniai tyrimai yra esminė medicinos dalis, jie leidžia nustatyti ligas, vertinti sveikatos būklę ir pasirinkti tinkamą gydymą. 2024 m. ambulatoriškai atliktų radiologinių tyrimų padidėjo 9 proc., ultragarsinių tyrimų apimtys didėjo 8 proc., 2024 m. ambulatoriškai buvo atlikti 2178 kompiuterinės tomografijos tyrimai. Taip pat įsigijus naują modernią endoskopinę įrangą, nuo metų pradžios ligoninėje atliekami kolonoskopiniai tyrimai. 2024 m. ambulatoriškai buvo atlikta 667 kolonoskopiniai tyrimai, dėl to endoskopinių tyrimų apimtys išaugo 65 proc. (žr. 1 pav.).



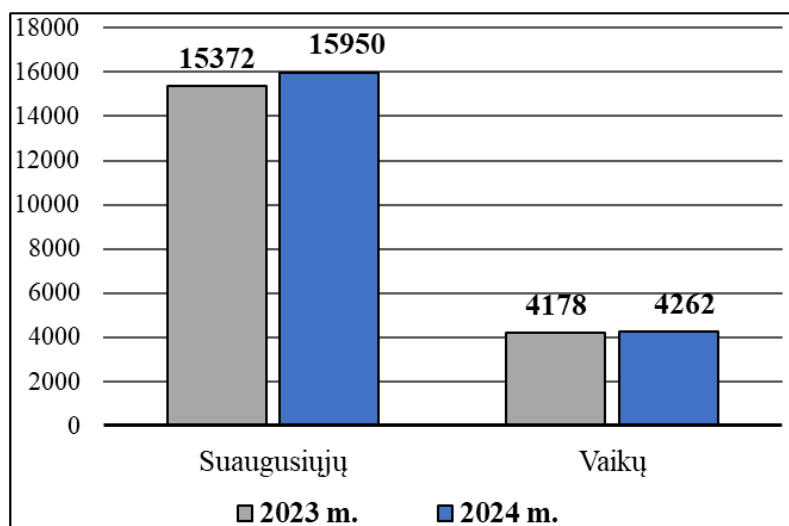
1 pav. Ambulatoriškai atliktų diagnostinių tyrimų skaičius, 2023 - 2024 m.

Siekiant užtikrinti, kad kuo daugiau moterų laiku pasitikrintų dėl krūties vėžio, 2024 m. buvo paskirtos papildomos laisvos laikų vietos mamografiniams tyrimams atlikti. Tai svarbi iniciatyva, nes ankstyvas vėžio aptikimas žymiai padidina sėkmingo gydymo tikimybę. 2024 m. pagal krūties vėžio prevencinę programą pasitikrino 29 proc. daugiau pacienčių nei 2023 m. Iš viso 2024 m. ligoninėje buvo atliktos 6276 mamogramos. Didėjantys atliktų tyrimų skaičiai atspindi moterų sąmoningumo ir paslaugos prieinamumo didėjimą (žr. 2 pav.).



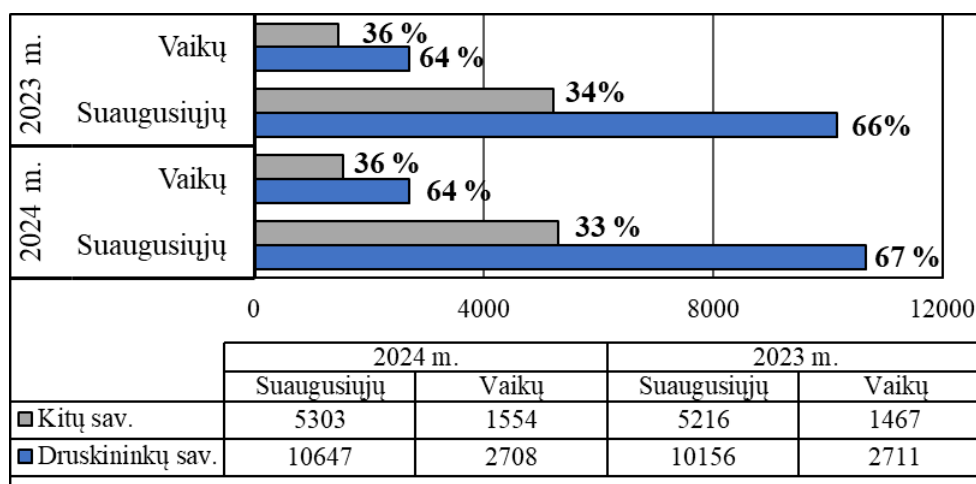
2 pav. Mamografinių tyrimų atlikimo skaičius, 2023 - 2024 m.

2024 m. priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje iš viso buvo atlikta daugiau kaip 20 000 paslaugų, t. y. 3 proc. daugiau nei 2023 m. Praėjusiais metais priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje iš visų suteiktų paslaugų 21 proc. buvo teikta vaikams. Iš jų beveik 10 000 buvo skubios medicinos pagalbos paslaugos, 2 888 stebėjimo paslaugos ir 7 400 gydytojų specialistų konsultacijos (žr. 3 pav.).



3 pav. Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje suteiktų paslaugų skaičius, 2023-2024 m.

Ligoninė paslaugas teikia ne tik Druskininkų sav. gyventojams, bet ir miesto svečiams. 2024 m. priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje iš visų suteiktų paslaugų 34 proc. jų buvo teiktos kitų savivaldybių gyventojams. Lyginant 2023 m. ir 2024 m. duomenis, ryškaus pokyčio nematyti, o tai rodo stabilų paslaugų poreikį tiek vietos gyventojams, tiek atvykstantiems svečiams (žr. 4 pav.).



4 pav. Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje suteiktų paslaugų pasiskirstymas 2023-2024 m.

Mūsų ligoninės prioritetas – užtikrinti aukštos kokybės ir laiku teikiamą sveikatos priežiūrą, ypač kritinėse situacijose, kur greitas sprendimų priėmimas gali lemti paciento išgyvenamumą. Įgyvendinus modernias telemedicinos technologijas, mes ne tik išplečiame diagnostinių tyrimų galimybes, bet ir efektyviai papildome priėmimo ir skubios pagalbos skyriaus paslaugas.

Telemedicinos paslaugos mūsų ligoninėje žymiai pagerina komunikaciją tarp gydytojų, leidžia greitai ir tiksliai diagnozuoti bei stebėti pacientų būklę. Pavyzdžiui, priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje medikai naudoja mobiliąją telekonsultacijų stotelę, kuri suteikia galimybę realiu laiku konsultuotis su tretinio lygio specialistais. 2024 m. šios technologijos dėka įvyko net 201 skubi telemedicinos konsultacija, kurių metu specialistai operatyviai keitėsi informacija ir parinkdavo optimaliausius gydymo sprendimus.

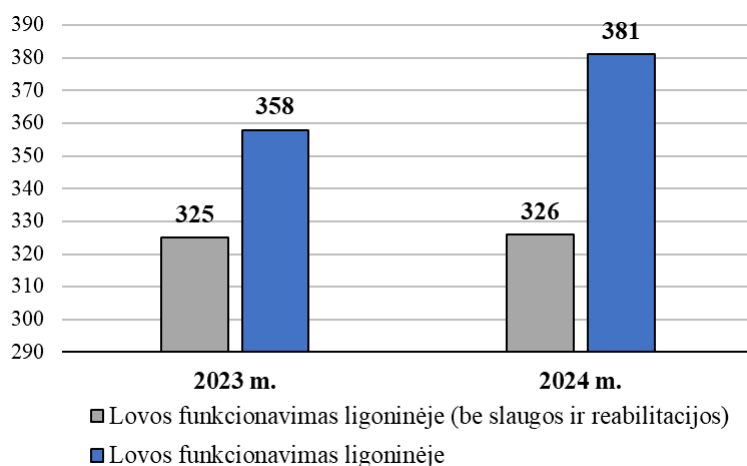
Be to, integruotos telemedicinos sistemos leidžia nuotoliniu būdu analizuoti diagnostinius vaizdus, stebėti paciento būklę ir koordinuoti gydymą tarp įvairių specialistų. Tai ne tik sumažina pacientų poreikį vykti į didžiųjų miestų ligonines, bet ir padeda optimizuoti ligoninės išteklius bei užtikrinti greitą reagavimą į kritines situacijas. Tokiu būdu telemedicinos paslaugos tampa svarbiu elementu nuolatinio sveikatos priežiūros kokybės tobulinimo procese.

Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos. Ligoninėje teikiamos aktyviojo gydymo, slaugos ir palaikomojo gydymo, medicininės reabilitacijos bei dienos chirurgijos paslaugos. Iš viso ligoninėje yra 130 lovų, iš jų 44 aktyvaus gydymo, naudojamos chirurgijos, vidaus ligų, nervų ligų, intensyviosios terapijos ir vaikų ligų skyriuose, 26 medicininės slaugos ir palaikomojo gydymo ir 10 stacionarinės reabilitacijos lovų. Likusios ligoninės lovos skirtos dienos stacionaro, stebėjimo ir hemodializių paslaugoms atlikti.

2024 m. ligoninės stacionare buvo gydyti 3044 pacientai, iš jų 2780 išrašyti į namus, 142 – perkelti į kitas ligonines. Ligoninėje mirė 122 pacientai, iš jų daugiausiai gydyti dėl stazinio širdies nepakankamumo – 17 pacientų (14 proc.), dėl pneumonijos – 15 pacientų (12 proc.), dėl sepsio – 14 pacientų (11 proc.) ir dėl bakterijų sukeltos infekcijos – 12 pacientų (10 proc.). Iš 122 mirusių pacientų net 58 proc. buvo pacientai virš 80 metų, 32 proc. 60-79 m. amžiaus, 10 proc. 39-59 m. amžiaus.

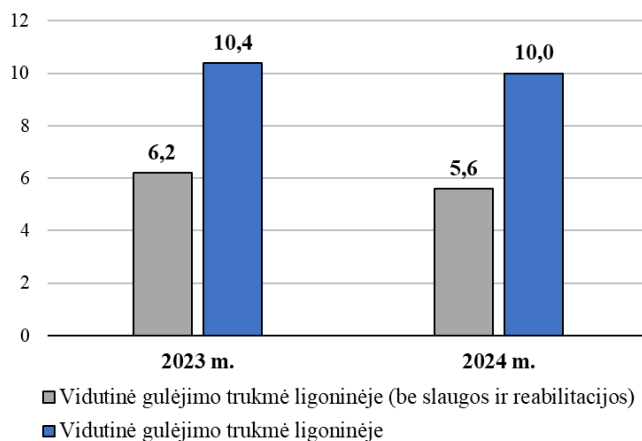
Lyginant su 2023 m. duomenimis, 2024 m. ligoninės stacionare gydėsi 10 proc. daugiau pacientų. Pacientų padaugėjo chirurgijos sk. (22 proc.), reabilitacijos sk. (10 proc.), nervų ligų sk. (6 proc.), bei vidaus ligų sk. (5 proc.). Vaikų ligų sk. ir intensyviosios terapijos sk. pacientų buvo gydyta 13 proc. mažiau nei 2023 m.

2024 m. bendras lovos funkcionavimo rodiklis padidėjo iki 381 dienos, t. y. 6 proc. daugiau lyginant su 2023 m. duomenimis. Šio rodiklio didėjimas rodo, kad turimos lovos per metus buvo daugiau dienų užimtoms. Aktyvaus gydymo lovos funkcionavimo rodiklis išliko beveik toks pats kaip 2023 m. - 326 dienos (žr. 5 pav.).



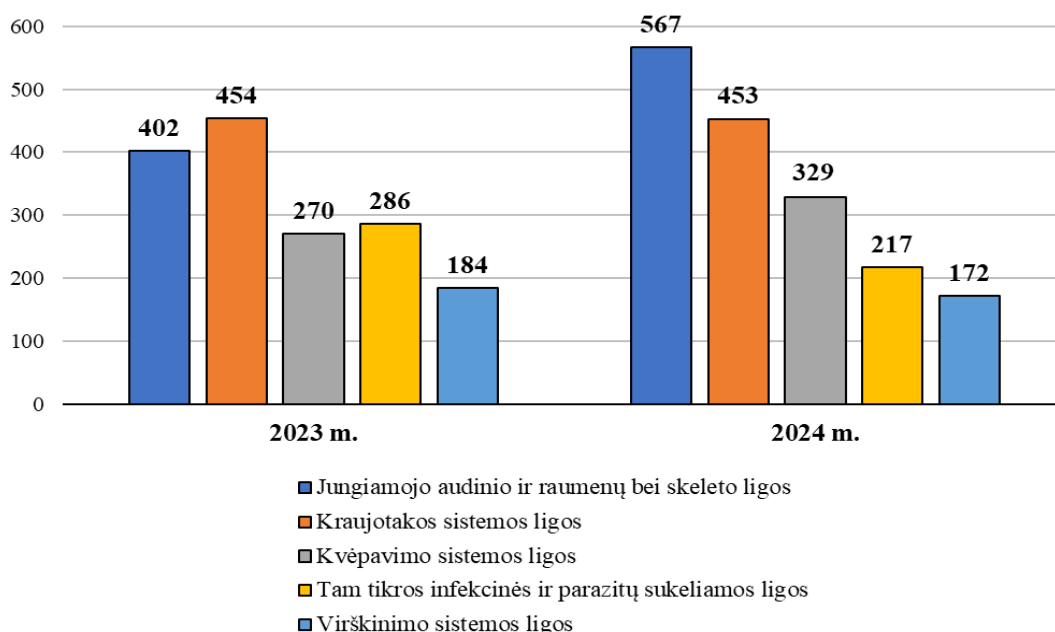
5 pav. Lovos funkcionavimo rodikliai dienomis, 2023 - 2024 m.

2024 m. vidutinė gulėjimo trukmė ligoninėje išliko beveik tokia pati, kaip ir 2023 m. - 10 dienų. Aktyvaus gydymo vidutinė gulėjimo trukmė ligoninėje sumažėjo iki 5,6 dienos, kai 2023 m. siekė 6,2 dienos (žr. 6 pav.).



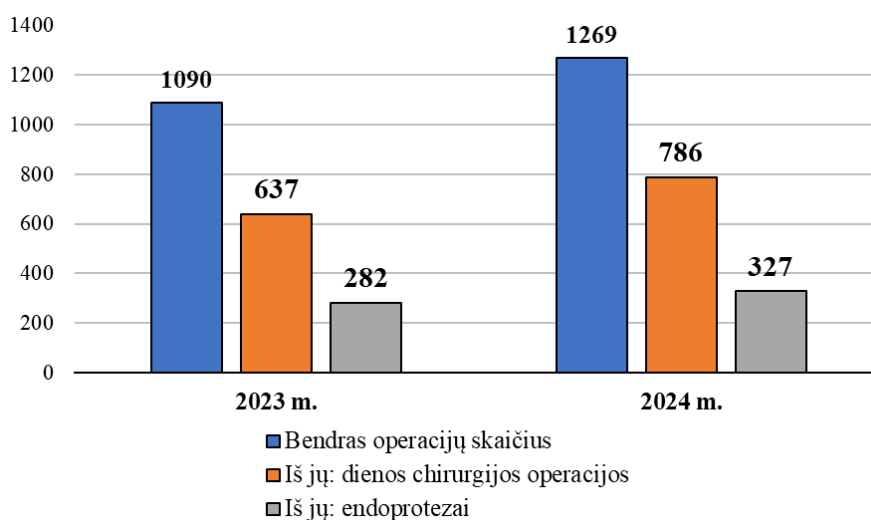
6 pav. Vidutinė gulėjimo trukmė dienomis, 2023 - 2024 m.

2024 m. VšĮ Druskininkų ligoninėje pacientai buvo gydomi daugiausiai dėl jungiamojo audinio ir raumenų bei skeleto ligų (25 proc. visų gydytų ligų) ir kraujotakos sistemos ligų (20 proc. visų gydytų ligų). 15 proc. visų gydytų ligų sudarė kvėpavimo sistemos ligos, 10 proc. – tam tikros infekcinės ir parazitų sukeltos ligos ir 8 proc. – virškinimo sistemos ligos. Lyginant su 2023 m. duomenimis, jungiamojo audinio ir raumenų bei skeleto ligos išaugo net 41 proc. Tam įtakos turėjo išaugęs planinių operacijų skaičius. Taip pat padidėjo kvėpavimo sistemos ligos – 22 proc., o tam tikrų infekcinių ir parazitų sukeltų ligų sumažėjo 24 proc. (žr. 7 pav.).



7 pav. Dažniausios ligos dėl kurių pacientai buvo gydomi ligoninės stacionare, 2023 - 2024 m.

2024 m. pacientams buvo atlikta 1269 operacijos, tai yra 16 proc. daugiau nei 2023 m. Iš šių operacijų 786 operacijos buvo atliktos dienos chirurgijos paslaugų metu. Dažniausios dienos chirurgijos operacijos: lazerinės kojų venų, kelio artroskopinės, riešo kanalo atlaisvinimo ir laparoskopinės cholecistektomijos operacijos. Visų 2024 m. atliktų operacijų 26 proc. sudaro kelio ir klubo sąnarių endoprotezavimo operacijos. Vis daugiau pacientų renkasi šias procedūras, nes jos padeda atsikratyti lėtinio skausmo ir atkurti judėjimo funkciją, suteikdamos galimybę grįžti į pilnavertį gyvenimą. Jų 2024 m. buvo atlikta 16 proc. daugiau nei 2023 m. (žr. 8 pav.).



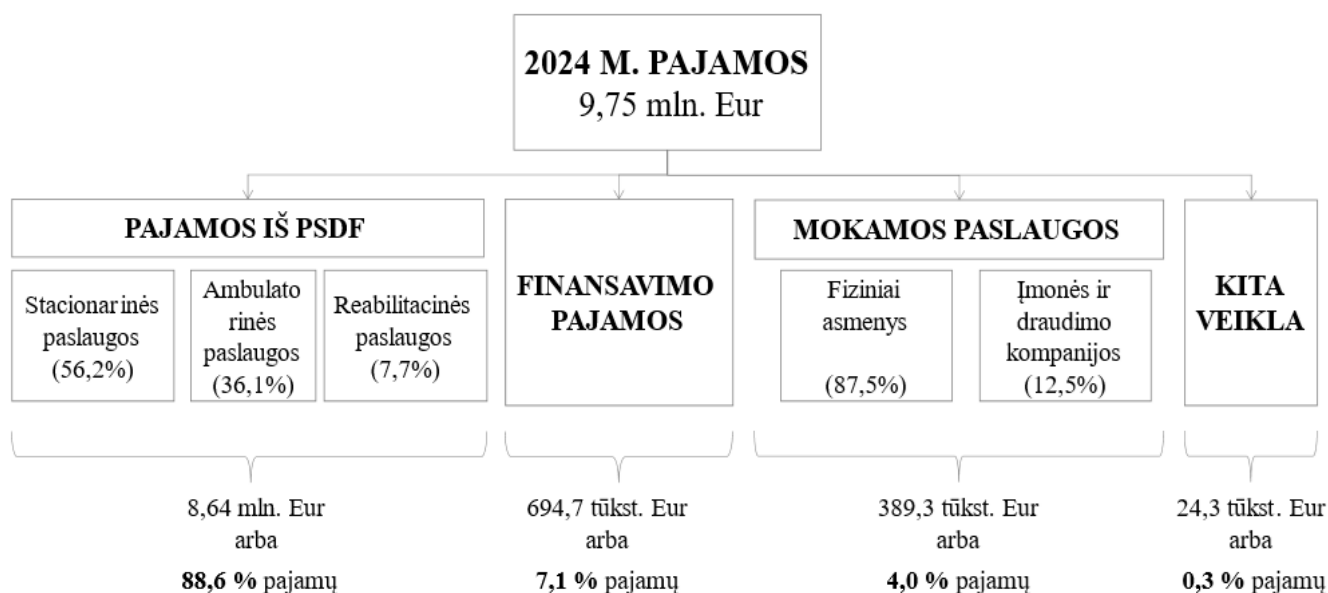
8 pav. 2023/2024 m. atliktų operacijų palyginimas.

V SKYRIUS FINANSINIAI REZULTATAI

Ištaigos pajamos. Per 2024 m. ligoninė uždirbo 9 752 619 eurų pajamų. Didžiausią pajamų dalį - 8 644 262 Eur (88,6 proc.) sudarė pajamos, iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo, už pacientams suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, pagal Sveikatos apsaugos ministerijos nustatytus paslaugų įkainius bei sutartiniuose įsipareigojimuose su Vilniaus teritorine ligonių kasa, numatyta finansavimą.

Finansavimo pajamos sudarė 694 694 Eur arba 7,1 proc. visų pajamų. Finansavimo pajamos gautos vykdant Europos Sąjungos, valstybės ir savivaldybės biudžetų finansuojamus projektus, naudojant paramos būdu, iš valstybės biudžeto lėšų bei kitų lėšų gautą turtą ir atsargas (vakcinos, sąnarių protezai ir kt.).

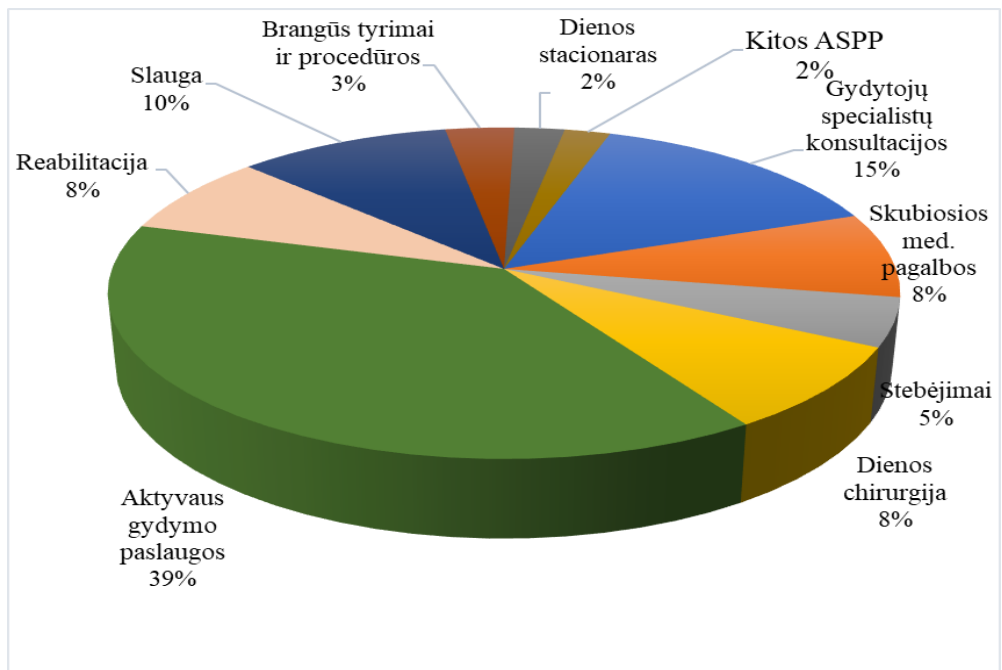
Teikdama mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas 2024 m. ligoninė uždirbo 389 301 Eur, t. y. 4 proc. visų pajamų. Šios pajamos lyginant su praėjusiais metais padidėjo 26 proc. Didžiausias pajamų už mokamas paslaugas sumas generavo klinikinė laboratorija (41,1 proc.), reabilitacijos skyrius (15,7 proc.) ir radiologijos skyrius (14,5 proc.) (žr. 9 pav.).



9 pav. 2024 m. ligoninės pajamų struktūra

2024 m. ligoninės sutartinė suma iš PSDF biudžeto sudarė 6 777 064 Eur. Per metus suteikta asmens sveikatos priežiūros paslaugų už 7 714 978 Eur arba 937 914 Eur daugiau nei metinė sutartinė suma.

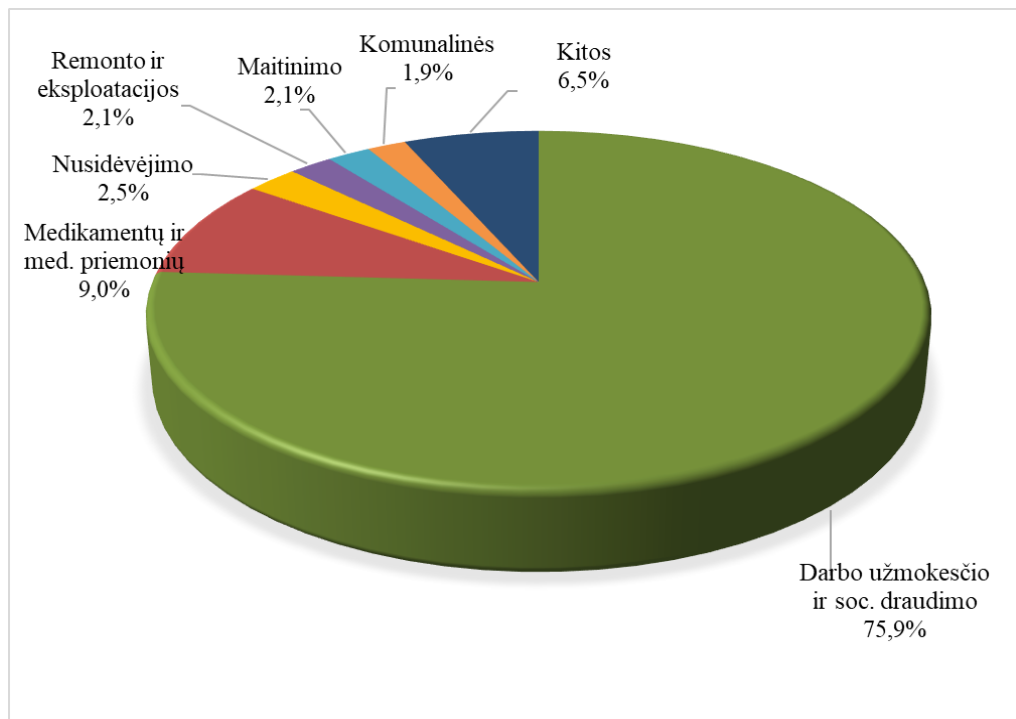
Gautų pajamų iš PSDF pasiskirstymas 2024 m. - 61 proc. sudaro pajamos už stacionarines paslaugas (aktyvaus gydymo, dienos chirurgijos, slaugos ir palaikomojo gydymo bei reabilitacijos) ir 39 proc. už ambulatorines paslaugas. Pajamos už suteiktas aktyvaus gydymo paslaugas sudaro didžiausią dalį (39 proc.) nuo visų iš PSDF gautų pajamų (žr. 10 pav.).



10 pav. pajamų iš PSDF biudžeto struktūra

Sąnaudos. 2024 m. ligoninės veiklos sąnaudos buvo 9 497 120 Eur. Didžiausią sąnaudų dalį – 7 212 324 Eur (75,9 proc.) sudarė darbuotojų darbo užmokestis ir socialinis draudimas. 2024 m. darbo užmokesčio fondo dydis - 74 proc. nuo pagrindinės veiklos pajamų. 2019 m. rugsėjo 30 d. Druskininkų savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T1-124 nustatyta, kad šis dydis negali viršyti 84 proc.

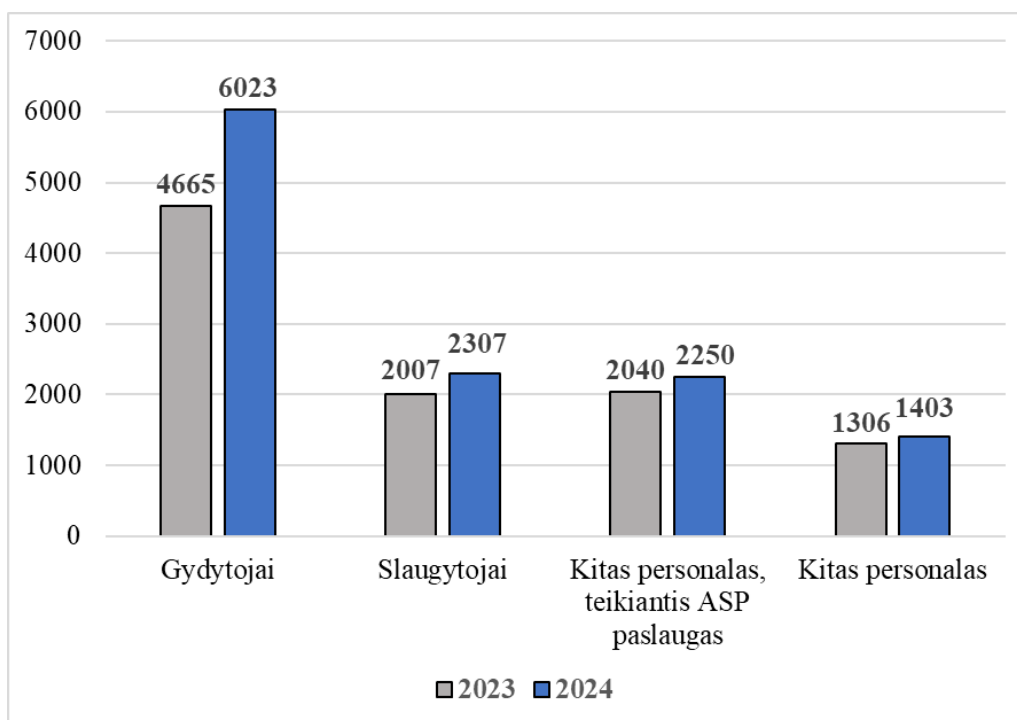
Kitų ligoninės sąnaudų struktūra pateikta 11 pav.



11 pav. 2024 m. sąnaudų struktūra

Darbo užmokesčio nustatymą ir apskaičiavimą 2024 metais reglamentavo 2021 m. lapkričio 15 d. pasirašyta Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinė sutartis Nr. S-234, jos pakeitimai ir papildymai. Ši sutartis siekia gerinti Lietuvos nacionalinėje sveikatos sistemoje veikiančių įstaigų darbuotojų ekonomines, darbo ir socialines sąlygas, darbo organizavimą grįsti šiuolaikiniais darbuotojų motyvavimo principais bei didinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę. Vadovaujantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi ligoninėje yra patvirtintas darbuotojų darbo užmokesčio nustatymo tvarkos aprašas, kuris nustato pagrindinio darbo užmokesčio (pastoviosios ir kintamosios dalies) ir papildomo darbo užmokesčio (priedų, priemokų ir vienkartinių piniginių išmokų) skaičiavimo tvarką bei apmokėjimo sąlygas. Remiantis šiais dokumentais, kasmet yra didinamas darbuotojų darbo užmokestis, siekiant užtikrinti konkurencingą atlyginimą, atitinkantį tiek darbo rinkos tendencijas, tiek darbuotojų indėlį į įstaigos veiklą. Atsižvelgiant į tai nuo 2024 m. lapkričio 1 d. buvo padidinti sveikatos priežiūros paslaugų įkainiai, kurių padidinimas buvo tiesiogiai susietas su darbo užmokesčio kėlimu sveikatos priežiūros specialistams nuo 2025 m. sausio 1 d.

Vidutinis priskaičiuotas vieno etato darbo užmokestis ligoninės darbuotojams, lyginant su 2023 m., padidėjo: Gydytojams – 29,1 %, Slaugytojams – 14,9 %, Kitiems specialistams, teikiantiems asmens sveikatos priežiūros paslaugas (radiologijos technologams, laboratorijos darbuotojams, kineziterapeutams, ergoterapeutams, masažuotojams) – 10,3 %, Kitam personalui – 7,4 %.



12 pav. Vidutinis darbo užmokestis vienam etatui, Eur, 2023 – 2024 m.

2024 m. finansinis veiklos rezultatas yra teigiamas ir sudaro 255 499 Eur.

Lyginant su 2023 m. ligoninės pajamos išaugo 23,2 proc. Pajamų didėjimą sąlygojo visų suteiktų viršsutartinių ASP paslaugų apmokėjimas, baziniai mokėjimai už SMP skyriuje suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, taip pat 26 proc. išaugusios pajamos už mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Ligoninės sąnaudos, palyginus su praėjusiais metais, išaugo 26,4 proc. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos lyginant su 2023 m. padidėjo 27,6 proc. Šių sąnaudų augimą sąlygojo padidėjusi minimali mėnesio ir bazinė alga, padidinti atlyginimai darbuotojams, už darbo intensyvumą mokami priedai. Dėl didėjančio teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus, įrangos, patalpų atnaujinimo išaugo ir kitos veiklos sąnaudos (žr. 2 lentelę).

2 lentelė. Įstaigos pajamų ir sąnaudų pokytis 2023-2024 m.

Straipsnių pavadinimai	2024 m., Eur	2023 m., Eur	2024/2023 pokytis, Eur	2024/2023 pokytis, proc.
PAJAMOS IŠ VISO	9 752 619	7 911 963	1 840 656	23,2
Finansavimo pajamos	694 694	525 503	169 191	32,2
Pagrindinės veiklos pajamos	9 033 562	7 364 874	1 668 688	22,7
Kitos veiklos pajamos	24 363	21 586	2 777	12,9
SĄNAUDOS IŠ VISO	9 497 120	7 513 631	1 983 489	26,4
Darbo užmokesčio ir soc. draudimo sąnaudos	7 212 324	5 653 045	1 559 279	27,6
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	237 137	202 092	35 045	17,3
Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos	176 754	162 756	13 998	8,6
Komandiruočių, kvalifikacijos kėlimo sąnaudos	27 269	17 710	9 559	53,9
Transporto sąnaudos	36 173	25 945	10 228	39,4
Remonto ir eksploatavimo sąnaudos	201 330	149 622	51 708	34,6
Sunaudotų atsargų sąnaudos (medikamentai, slaugos priemonės, inventorius)	1 044 406	865 256	179 150	20,7
Nuomos sąnaudos	5 985	6 782	-797	-11,8
Gydymo sąnaudos (brangūs tyrimai, laboratoriniai mikrobiologiniai tyrimai, procedūros)	90 368	62 779	27 589	43,9
Maitinimo sąnaudos	198 574	164 406	34 168	20,8
Kitos sąnaudos (skalbimo, patalpų išlaikymo, skelbimų, draudimo ir kt.)	252 721	192 805	59 916	31,1
Kitos veiklos sąnaudos	255	255	0	0
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	13 824	10 178	3 646	35,8
PELNAS / NUOSTOLIS	255 499	398 332		

Vadovaujantis Druskininkų savivaldybės tarybos 2020 m. spalio 14 d. sprendimu Nr. T1-164 patvirtintais ligoninės įstatais, direktorius – vienasmenis įstaigos valdymo organas. Direktoriaus darbo užmokestis, neatskaičius mokesčių, nustatytas vadovaujantis LR Sveikatos priežiūros įstaigų priežiūros įstatymo 15¹ straipsniu ir per 2024 m. liepos – gruodžio mėn. sudarė 47 360 Eur, iš jų 39 992 Eur – bazinis atlyginimas, 7 369 Eur – priedai.

Kita papildoma informacija pateikiama lentelėse. Informacija apie reikšmingus sandorius pateikta 3 lentelėje.

3 lentelė. Reikšmingi sandoriai

Eil. Nr.	Pavadinimas	Kodas	Adresas	Sandorio objektas	Suma, Eur
1.	Vilniaus teritorinė ligonių kasa	188783796	Ž. Liauksmينو g. 6, Vilnius	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	8 649 103

Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis pateikiama 4 lentelėje.

4 lentelė. Sandoriai su susijusiomis šalimis

Eil. Nr.	Pavadinimas	Kodas	Adresas	Santykių pobūdis	Sandorio objektas	Suma, Eur
1.	Druskininkų savivaldybės administracija	188776264	Vilniaus al. 18, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Turto draudimas, atliekų tvarkymo rinkliava	12 709
2.	UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“	300076944	Vilniaus al. 13 -1, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pirkimai	11 546
3.	UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“	300076944	Vilniaus al. 13 -1, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pardavimai	2 158
4.	Druskininkų savivaldybės Socialinių paslaugų centras	152160651	Veisiejų g. 17, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pardavimai	2 619
5.	Druskininkų kultūros centras	188211432	Vilniaus al. 24, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pardavimai	204
6.	UAB „Druskininkų vandenys“	301500997	M. K. Čiurlionio g. 115, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pirkimai	10 462
7.	UAB „Druskininkų vandenys“	301500997	M. K. Čiurlionio g. 115, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pardavimai	262
8.	VšĮ Druskininkų poliklinika	152114846	M. K. Čiurlionio g. 82, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pirkimai	64
9.	VšĮ Druskininkų poliklinika	152114846	M. K. Čiurlionio g. 82, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pardavimai	7 963

VI SKYRIUS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

2024 m. gruodžio 31 d. Ligoninėje dirbo 245 žmonės, iš jų: 88 gydytojai, 65 bendrosios praktikos slaugytojos, 24 kiti sveikatos priežiūros specialistai, 53 darbuotojai, priklausantys kito personalo kategorijai, bei 15 administracijos darbuotojų. 2024 metais kolektyvą papildė 19 naujų gydytojų, 1 iš jų papildė Vaikų ligų skyrių, 2 Intensyviosios terapijos skyrių, 2 Priėmimo ir skubios pagalbos skyrių, 2 Reabilitacijos skyrių, 5 Chirurgijos skyrių ir 7 Konsultacinę polikliniką.

Nuo 2024 m. įgyvendinamas projektas „Druskininkų savivaldybės sveikatos centro veikloje dalyvaujančių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sveikatos specialistų rengimas ir pritraukimas“ (2024–2029 m.) sudarys galimybes pritraukti kvalifikuotus specialistus. Projekto lėšomis bus finansuojamos jų studijos, įpareigojant po baigimo dirbti ligoninėje ne trumpiau kaip dvejus metus.

Jau 2024 m. pagal šį projektą pasirašyta sutartis su gydytoju anesteziologu reanimatologu, kuris įsipareigojo po studijų ketverius metus dirbti ligoninėje. Toliau įgyvendinant projektą, pagrindinis dėmesys bus skiriamas bendrosios praktikos slaugytojų studijų finansavimui, taip pat numatant dviejų metų darbo ligoninėje įsipareigojimą.

Toks sprendimas ne tik padės sumažinti specialistų trūkumą, bet ir užtikrins nuolatinį bei kvalifikuotą medicinos personalą, taip gerinant sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.

Kvalifikacijos kėlimas: visiems ligoninės darbuotojams sudarytos vienodos galimybės kelti kvalifikaciją įstaigos lėšomis. 2024 m. darbuotojai aktyviai dalyvavo tiek vidiniuose, tiek išoriniuose mokymuose, siekdami ugdyti naujas kompetencijas. Ligoninėje organizuoti vidiniai mokymai apėmė ne tik profesinių įgūdžių tobulinimą, bet ir buvo skirti darbuotojų emocinės sveikatos stiprinimui bei laiko planavimo įgūdžių gerinimui.

Kaip ir kasmet, gydytojai specialistai gilino savo kvalifikaciją dalyvaudami profesiniuose mokymuose tiek Lietuvoje, tiek užsienyje. Įgytomis žiniomis jie aktyviai dalijosi su kolegomis, taip prisidėdami prie bendro organizacijos kompetencijų augimo.

Praktikos galimybės studentams: Ligoninė yra Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto internatūros, podiplominio gydytojų rengimo (rezidentūros) bei slaugos studijų profesinės praktikos bazė. 2024 m. ligoninėje praktiką atliko 2 rezidentai ir 2 internatūros studentai. Papildomai praktiką čia pasirinko atlikti 4 Vilniaus universiteto studentai.

Ligoninėje praktikuojasi bendrosios praktikos slaugos, paramedikų ir slaugytojų padėjėjų studijų programų studentai, kurie atvyksta iš įvairių mokymo įstaigų – Alytaus, Kauno, Vilniaus, Šv. Ignaco Lojolos kolegijų bei Verslo ir svetingumo profesinės karjeros centro. 2024 m. praktikai ligoninę pasirinko 49 studentai. Be to, per metus savanorišką praktiką atliko 2 savanoriai. Dalis studentų, baigę studijas, po praktikos mūsų įstaigoje, sėkmingai įsidarbino ir tapo svarbia kolektyvo dalimi. Kasmet vis daugiau studentų renkasi praktiką mūsų ligoninėje, kurioje profesionali darbuotojų komanda atsakingai perteikia praktines žinias, padeda ugdyti profesinius įgūdžius ir užtikrina kokybišką mokymosi procesą.

Atrankos procesai. 2024 m. ligoninėje buvo paskelbtas viešas konkursas į Nervų ligų skyriaus vedėjo–gydytojo pareigas. Atranką laimėjęs pretendentas atitiko visus keliamus reikalavimus ir iki šiol sėkmingai vadovauja skyriui.

VII SKYRIUS VYKDOMI PROJEKTAI

2024 m. Druskininkų ligoninė sėkmingai įgyvendino svarbius projektus, kurie prisidėjo prie paslaugų kokybės gerinimo, infrastruktūros modernizavimo ir pacientų saugos užtikrinimo. Tęsimas bendradarbiavimas su tarptautiniais partneriais, diegiamos inovatyvios prevencinės ir gydymo priemonės bei stiprinama sveikatos priežiūros specialistų kompetencija.

Skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos modernizavimas. Projekto tikslas – pagerinti skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos paslaugų teikimo kokybę ir saugumą Druskininkų ligoninėje, pasirengti ekstremaliųjų situacijų atvejais užtikrinti efektyvų šių paslaugų teikimą. Projekto metu bus rekonstruotas Priėmimo ir skubiosios pagalbos skyrius, pristatant apie 350 m² priestatą. Bus kapitališkai suremontuotas Intensyviosios terapijos skyrius (324 m²). Įsigyta moderni medicininė įranga: gyvybinių funkcijų monitoriai, ventiliacijos aparatai, defibriliatoriai ir t.t. **Projekto vertė** – 2,37 mln. Eur (ES ir valstybės biudžeto finansavimas). **Projekto trukmė** – 2024 m. rugsėjis - 2026 m. lapkričio 30 d.

Infekcijų prevencijos ir antimikrobinio atsparumo valdymo stiprinimo projektas „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“. **Projekto tikslas** – sumažinti hospitalinių infekcijų plitimą ir optimizuoti antibiotikų vartojimą. **Projekto veiklos** – **Infekcijų prevencijos ir valdymo modelio diegimas.** Pasirašyta sutartis dėl modelio bandomojo diegimo. Parengta infekcijų prevencijos ir kontrolės programa pagal PSO rekomendacijas. Organizuoti mokymai medicinos personalui dėl hospitalinių infekcijų prevencijos. **Projekto vertė** – 129 870 tūkst. Eur (valstybės biudžeto lėšos).

Antimikrobinų vaistų vartojimo valdymo modelio diegimas. Projekto metu bus sukurtas antibiotikų vartojimo valdymo planas ir chirurginės profilaktikos gairės. Vykdomi mokymai gydytojams apie antimikrobinų vaistų racionalų skyrimą ir naudojimą. **Projekto vertė** – 79886 Eur (valstybės biudžeto lėšos). **Projekto trukmė** – 2024 m. rugsėjis – 2026 m. balandis.

Tarptautinis bendradarbiavimas vėžio prevencijos srityje „Aplaidumo mažinimas vėžio diagnostikoje ir gydyme gerinant sveikatos paslaugas Lenkijos-Lietuvos pasienio regionuose“ INTERREG VI-A Lietuvos–Lenkijos programa. **Projekto tikslas** – bendradarbiauti su Elko „Pro-Medica“ ligonine vėžio prevencijos ir diagnostikos srityje. Projekto metu įsigyta moderni medicininė įranga: LOR darbo vietos įranga, 2 echoskopai, Rentgenodiagnostikos aparatas C-lankas ir kt. Organizuojami bendri mokymai ir keitimasis gerąja patirtimi su Lenkijos specialistais. **Projekto vertė** – 375 266,25 Eur (ES ir valstybės biudžeto finansavimas). **Projekto trukmė** – 2024 m. gegužės mėn. – 2026 kovo 31 d.

Druskininkų savivaldybės sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas. **Projekto tikslas** – padidinti sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Druskininkų savivaldybės gyventojams. Įsigyta diabetinės pėdos priežiūros kabineto įranga: Podiatrinė šlifavimo įranga, didinamasis stiklas su cirkuliarine apšvietimo lempa, mobilus instrumentų staliukas, podiatrinė daugiafunkcinė kėdė pacientui, mobili kėdė slaugytojui diabetologui, šlifavimo galvučių (frezų) rinkiniai, įvairios replės nagams kirpti, nagų dildės, tvarsliava ir medikamentai opų priežiūrai, kamertonas. Įsigyjama endoskopinė sistema, narkozės (anestezijos aparatas), optinis koherentinis tomografas. **Projekto vertė** – 321726 Eur (ES ir valstybės biudžeto finansavimas). **Projekto trukmė** – 2024 m. rugsėjis – 2026 m. balandis.

Sveikatos srities specialistų kvalifikacijos kėlimas. **Projekto tikslas** – užtikrinti aukščiausios kokybės pacientų priežiūrą. Projekto metu organizuoti mokymai darbuotojams emocinės sveikatos stiprinimo, streso valdymo ir laiko planavimo srityse – efektyvus darbo organizavimas, prioritetų nustatymas, siekiant mažinti stresą ir didinti produktyvumą. **Projekto vertė** – projektui įgyvendinti reikalinga lėšų suma 10000 Eur. Iš savivaldybės gauta lėšų suma – 5385 Eur. Iš ligoninės lėšų skirta suma – 4615 Eur. **Projekto trukmė** – 2024 m. kovo 1 d. – 2024 m. gruodžio 31 d.

Švietimo įstaigų darbuotojų prevencinis sveikatos tikrinimas. **Projekto tikslas** – užtikrinti, jog Druskininkų savivaldybės ugdymo įstaigų darbuotojai, kuriems nustatyta teisės aktų tvarka privaloma, nemokamai atliktų profilaktinį plaučių rentgeno tyrimą. Projekto metu Druskininkų savivaldybės ugdymo įstaigų darbuotojai, kuriems teisės aktų nustatyta tvarka privaloma, turės galimybę nemokamai atlikti profilaktines plaučių rentgeno tyrimus (kai tai susiję su darbo santykiais). Šiuo metu Lietuvoje tuberkuliozės prevencija yra prioritetinga sritis, kadangi sergamumas šia užkrečiamąja liga Lietuvoje yra vienas didžiausių Europoje. Tuberkuliozė plinta oro lašeliniu būdu, t. y. sergantys asmenys ją gali perduoti aplinkiniams kosėdami, čiaudėdami. Užsikrėsti šia liga gali pakakti net neilgo artimo sąlyčio, pavyzdžiui, važiuojant autobusu. Tai pagydoma liga, tačiau labai svarbu laiku ir tinkamai gydytis. **Projekto vertė** – projektui įgyvendinti reikalinga lėšų suma 5 729,68 Eur. Projekto laikotarpiui atlikta 417 profilaktinių plaučių rentgeno tyrimų. **Projekto trukmė** – 2024 m. kovo 1 d. – 2024 m. gruodžio 31 d.

VšĮ Druskininkų ligoninės reabilitacijos skyriaus įrangos modernizavimas. **Projekto tikslas** – didinti paslaugų prieinamumą, gydymo efektyvumą ir inovatyvumą Druskininkų ligoninėje. Įgyvendinusi projektą Ligoninė įsigijo sauso hidromasažo įrenginį AQUATIZER. Įvesta nauja – sauso hidromasažo procedūra. Sauso hidromasažo įrenginys yra inovatyvus aparatas, puikiai tinkantis pakeisti įprastas masažo procedūras ir tuo padedantis mažinti pacientų eiles. Taip pat ligoninė įsigijo giliųjų audinių šildymo terapijos prietaisą Curapuls 670. Tuo padidintas giliųjų audinių šildymo terapijos procedūros prieinamumas, mažinamas pacientų ambulatorinės reabilitacijos laukimo laikas. **Projekto vertė** – projektui įgyvendinti reikalinga lėšų suma 33 924 Eur. Iš savivaldybės gauta lėšų suma – 18 500 Eur. Iš ligoninės lėšų skirta suma – 15 424 Eur. **Projekto trukmė** – 2024 m. kovo 1 d. – 2024 m. gruodžio 31 d.

VIII SKYRIUS VIEŠIEJI PIRKIMAI

2024 m. bendra visų Ligoninėje vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia 2 004 574,00 Eur su PVM. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti atviro konkurso (tarptautiniai ir supaprastinti), mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) (žr. 5 ir 6 lenteles). 2024 m. Ligoninė vykdė pirkimų finansuojamų iš struktūrinių fondų ir/ar kitų paramos fondų lėšomis.

5 lentelė. 2024 m. Ligoninėje sudarytų sutarčių skaičius ir vertės pagal pirkimo būdus

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių skaičius, vnt.	Sudarytų sutarčių vertė, Eur su PVM
Atviras konkursas (tarptautinis)	24	613 353,28
Atviras konkursas (supaprastintas)	9	281 109,39
Skelbiama apklausa	5	65 096,20
Neskelbiama apklausa	775	471 497,31
Iš arba per CPO (82 str.)	175	573 517,82

6 lentelė. 2024 m. Ligoninėje atliktų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertės pagal objekto rūšis

Objekto rūšis	Sudarytų sutarčių vertė, Eur su PVM
Prekės	1 414 976,73
Paslaugos	581 963,84
Darbai	7 633,43

Tarptautiniai ir supaprastinti ne mažos vertės pirkimai. 2024 m. Ligoninė vykdė tarptautinius ir supaprastintus ne mažos vertės pirkimus už 894 462,67 eurų su PVM, sudarytos 33 pirkimo sutartys.

Daugiausia tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų pagal sutarčių vertę 2024 m. įvykdyta įsigyjant medicinos įrangą, įvairias medicinines pagalbines bei slaugos priemones. 2024 m. įsigytų stambiausių medicininės įrangos (ilgalaikio turto) pirkimo objektų sąrašas pagal sutarties vertę pateikiamas 7 lentelėje:

7 lentelė. 2024 m. stambiausi Ligoninės medicininės įrangos (ilgalaikio turto) įsigijimai

Sutarties objektas	Vertė, Eur su PVM
Artroskopinės įrangos komplektas su instrumentais lizingu	105 471,00
Ultragarsinės diagnostikos prietaisai	53 370,00
Artroskopiniai instrumentai	24 558,81
Fizinės terapijos įranga	21 500,00
Vienkartiniai priedai lazerinei angioplastikai (venoms, hemarajui)	18 000,00

Supaprastinti mažos vertės pirkimai. 2024 m. Ligoninė vykdė supaprastintų mažos vertės pirkimų (toliau – mažos vertės pirkimai) skelbiamos ir neskelbiamos apklausos būdu už 536 593,51 Eur su PVM, iš kurių:

-Sutarčių raštu sudaryta už 302 696,86 Eur su PVM (pasirašytos 47 sutartys);

-Žodinių sutarčių sudaryta už 233 896,65 Eur su PVM (atliktos 733 pirkimo procedūros).

Pirkimai iš arba per CPO (82 str.). 2024 m. Ligoninė pirko centralizuotai, CPO.LT priemonėmis už 573 517,82 Eur su PVM ir tai sudaro 64,12 proc. visų Ligoninės 2024 m. vykdytų tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų vertės. 8 lentelėje pateikiama centralizuotų Ligoninės pirkimų dinamika 2023-2024 m.

8 lentelė. Ligoninės centralizuotų pirkimų dinamika 2023-2024 m.

Metai	Sudarytų sutarčių skaičius, vnt.	Sudarytų sutarčių vertė, Eur su PVM
2023	138	849 775,58
2024	175	573 517,82

CPO priemonėmis 2024 m. buvo perkami vaistai, vienkartinės medicininės priemonės, asmens higienos gaminiai, kompiuterinė įranga, degalai automobiliams, ligonių skalbinių ir personalo darbo aprangos skalbimo ir lyginimo paslaugos, medicininių atliekų paėmimas, išvežimas ir utilizavimas, persirengimo spintelės, kanceliarinės prekės, buities prekės, elektros energija, medicininės įrangos techninės priežiūros ir remonto paslaugos.

2024 metais buvo įvykdyta 16 konsoliduotų pirkimų. Bendra tokių pirkimų sutarčių vertė – 70 525,36 Eur su PVM. Konsoliduotų pirkimų metu įsigyta vaistai, buities bei kanceliarinės prekės. Konsoliduoti pirkimai vykdomi tiek su VšĮ CPO LT, tiek organizuojant ir kviečiant patiems kitas perkančiąsias organizacijas, bei jungiantis prie kitų perkančiųjų.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo 27 straipsnio 1 dalies 1 punktu, Informacijos viešinimo Centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje tvarkos aprašo, patvirtinto Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus 2017 m. birželio 19 d. įsakymu Nr. 1S-91, 20 punktu, Ligoninė 2024 metais vykdė 24 rinkos konsultacijas, kurios sudarė 9,41 proc. nuo visų bendro įvykusių pirkimų skaičiaus.

2024 metais vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo (toliau – VPI) 82 straipsniu ir 821 straipsnio 1 dalies 2 punktu 2023 m. gruodžio 28 d. pasirašyta Centralizuotų viešųjų pirkimų veiklos paslaugų sutartimi Nr. DRL-78 Ligoninė vykdė sektorinės CPO funkcijas, t.y. atliko VšĮ Druskininkų PSPC reikalingas viešųjų pirkimų (toliau – pirkimas) procedūras (išskyrus pirkimus, kai numatoma pirkimo sutarties vertė neviršija 15 000,00 Eur be pridėtinės vertės mokesčio (toliau – PVM) ir pirkimus iš viešosios įstaigos CPO LT elektroninio katalogo. Centralizuotai 2024 m. buvo vykdomos 2 viešųjų pirkimų procedūros, kurių pagrindu sudaryta sutarčių už 192 390,00 Eur su PVM.

IX SKYRIUS ŪKINĖ VEIKLA

2024 m. ligoninės patalpų atnaujinimo ir priežiūros darbus vykdė įstaigos Techninės ir ūkinės tarnybos darbuotojai. Atliekant darbus buvo siekiama gerinti patalpų funkcionalumą, didinti energetinį efektyvumą bei užtikrinti jų pritaikymą neįgaliesiems. Atnaujinimai ne tik pagerino ligoninės estetiškes ir darbo sąlygas, bet ir prisidėjo prie efektyvesnio išteklių naudojimo bei komfortiškesnės aplinkos kūrimo tiek personalui, tiek pacientams.

Pagrindiniai Darbai: Pastato rūšys: ūkinių prekių sandėlyje išlygintos grindys, nudažytos sienos ir lubos. Įrengti metaliniai laiptai prekių gabenimui. Suremontuotos bei aprūpintos naujomis spintelėmis dvi darbuotojų persirengimo patalpos. **1-asis aukštas:** perdažyti trys Konsultacinės poliklinikos kabinetai. **2-asis aukštas:** perdažytas holas. Renovuota ir pritaikyta neįgaliųjų poreikiams bendro naudojimo sanitarinė patalpa. **3-iasis aukštas:** suremontuoti holai. Įrengtos dvi papildomos pacientų palatos. Atnaujinta ir pritaikyta neįgaliesiems bendro naudojimo sanitarinė patalpa. **4-asis aukštas:** perdažytas holas. Pilnai atnaujintas ir pritaikytas neįgaliųjų poreikiams vienos palatos sanitarinis mazgas. **5-asis aukštas:** atnaujintas koridorius, holai, procedūriniai kabinetai, personalo kabinetai, budėtojų postas bei poilsio kambarys. Bendro naudojimo sanitarinė patalpa atnaujinta ir pritaikyta neįgaliųjų poreikiams.

Technologiniai ir energetiniai sprendimai: visose renovuotose patalpose pakeisti dujinio išlydžio šviestuvai į LED šviestuvus, naudojančius dvigubai mažiau elektros energijos. Skyriuose sumontuoti 7 oro kondicionieriai, jie ne tik vėsina patalpas, bet ir galėtų būti panaudoti patalpoms šildyti jeigu nutrūktų šilumos energijos tiekimas iš miesto tinklų. Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje įrengta moderni LED technologijos oro dezinfekavimo panelė, užtikrinanti nuolatinį bakterijų ir virusų naikinimą.

Pasirengimas ekstremalioms situacijoms: atnaujintas ligoninės ekstremalių situacijų valdymo planas ir suderintas su Druskininkų savivaldybe. Naują ekstremalių situacijų valdymo planą Sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centras įvertino 97,47/100. Įrengtas mobilios šilumos katilinės prijungimo prie ligoninės šilumos tinklo mazgas, kuris užtikrintų šiluminės energijos tiekimą ligoninei ekstremalios situacijos atveju.

Civilinio mobilizacinio personalo rezervo sąrašas: atnaujintas ir išplėstas ligoninės mobilizacinio rezervo sąrašas. Į sąrašą papildomai įrašyti 108 darbuotojai. Sąrašas suderintas su Mobilizacijos ir pilietinio pasipriešinimo departamentu prie Krašto apsaugos ministerijos. Į sąrašą įtraukti įvairių sričių specialistai, pasirengę užtikrinti ligoninės veiklą ekstremalių situacijų atveju. Užtikrintas įtrauktų asmenų kvalifikacijos, gyvenamosios vietos ir kontaktinių duomenų atnaujinimas, leidžiantis greitai ir efektyviai sukviesti juos kritinėse situacijose.

Bendradarbiavimas: nuo 2022 m. tęsiamas bendradarbiavimas su partneriais iš Prancūzijos. 2024 m. partneriai, labdaros pagrindais, Ligoninei perdavė 48 funkcinės elektrinės lovas ir 30 čiužinių.

2024 metais atlikti pastato patalpų atnaujinimo darbai, technologiniai atnaujinimai bei investiciniai sprendimai, atnaujintas ekstremalių situacijų valdymo planas, civilinio mobilizacinio personalo rezervo sąrašas, ženkliai sustiprino ligoninės infrastruktūrą, energetinį efektyvumą ir pasirengimą ekstremalioms situacijoms, užtikrindami aukštesnį pacientų ir darbuotojų saugumo bei komforto lygį.

X SKYRIUS INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ VALDYMAS

Informacinės technologijos atlieka itin svarbų vaidmenį Ligoninės veikloje, būdamos esminiu įrankiu, užtikrinančiu efektyvų bendravimą ir koordinaciją tarp skirtingų padalinių. Šiuolaikinės technologijos didina medicinos paslaugų prieinamumą bei kokybę, leidžia kurti ir palaikyti saugią bei produktyvią darbo aplinką, užtikrina tikslią apskaitą ir efektyvų technologinių paslaugų teikimą. Augant elektroninių duomenų apimtims, ypatingą reikšmę įgauna duomenų apsauga. Sėkmingam IT sistemų veikimui ir tolimesniam vystymui būtini atitinkami techniniai išteklių ir nuolatinė specialistų priežiūra.

2024 m. sėkmingai įdiegta dokumentų pasirašymo integracija su Druskininkų ligoninės informacine sistema. Buvo įsigytos 6 planšetės, skirtos elektroniniam dokumentų pasirašymui, ir įdiegta dokumentų elektroninio pasirašymo programinė įranga. Iki šiol skaitmenizuoti ir elektroniniu būdu pasirašomi 23 sutikimai.

Tam, kad būtų galima efektyviai valdyti fiksuoto ryšio skambučius, įstaiga įsigijo Skambučių centro paslaugą, kuri leidžia geriau valdyti skambučių srautą ir įvertinti klientų aptarnavimo darbą, bei veiklos procesus. Tai reiškia, kad galime greitai ir efektyviai aptarnauti klientus, užtikrinant aukštą aptarnavimo kokybę. Siekiant optimizuoti ryšį ir pagerinti registratūros darbą, įrengėme ir įdiegėme 3 IP telefonus.

Įsigaliojus naujai ES TIS2 direktyvai (direktyva, skirta aukštam bendram kibernetinio saugumo lygiui užtikrinti visoje Europos Sąjungoje, ypač tinklų ir informacinių sistemų saugai), ligoninė įsigijo sustiprintą antivirusinę programą ESET Protect Enterprise su XDR.

Darbuotojams buvo prarasti mokymai dėl kibernetinio saugumo, siekiant ugdyti sąmoningumą ir atpažinti galimus pavojus, kylančius dėl kenkėjiškų laiškų. Šių mokymų metu buvo nagrinėjama, kaip atpažinti kenkėjiškus laiškus ir kokie veiksmai turėtų būti atliekami, gavus įtartą laišką. VšĮ Druskininkų ligoninė dalyvavo Kibernetinio skydo pratybose.

Ligoninė 2024 m. toliau aktyviai dalyvavo Valstybės duomenų agentūros (VDA) projekte "Valstybės informacinių išteklių integracija į duomenų ežerą". Šio projekto tikslas – efektyviau valdyti ir analizuoti valstybės institucijų duomenis, siekiant pagerinti viešųjų paslaugų kokybę ir priimti labiau pagrįstus sprendimus. 2024 metais VšĮ Druskininkų ligoninėje buvo įgyvendinti reikiami techniniai ir organizaciniai pokyčiai, siekiant sėkmingai prisijungti prie projekto.

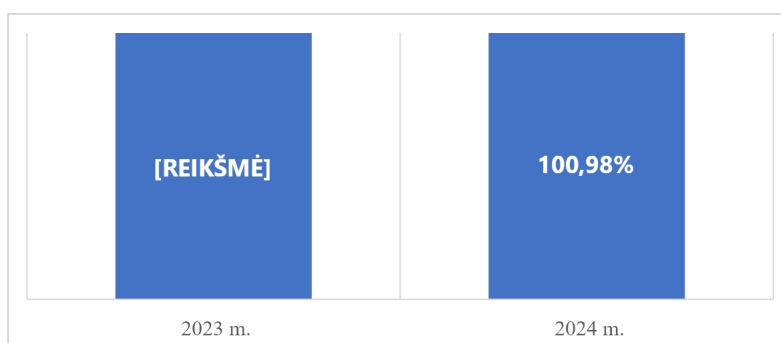
Buvo paruošti ir paskelbti atviri duomenų rinkiniai, kurie yra viešai prieinama ir talpinama oficialioje Lietuvos atvirų duomenų portalo svetainėje data.gov.lt. Šie duomenys gali būti panaudoti

įvairiems tyrimams, analizei ir naujų sprendimų kūrimui sveikatos priežiūros srityje. Dėl griežtų saugumo reikalavimų, atnaujinta tiek programinė įranga, tiek kita aparatūra, siekiant efektyviai reaguoti į kylančias grėsmes.

2024 m. buvo nupirkti barkodų spausdintuvai, leidžiantys laboratorinių tyrimų lipdukus spausdinti tiesiai iš skyrių ant vakutainerių. Tai užtikrino efektyvų ir patikimą laboratorinių tyrimų duomenų identifikavimą bei sekimą, padidino duomenų tikslumą, sumažino klaidų riziką ir pagreitino darbo eigą laboratorijoje, leidžiant greičiau apdoroti mėginius.

Didelis dėmesys buvo skiriamas Sveikatos priežiūros įstaigos informacinės sistemos tobulinimui, siekiant užtikrinti didesnę patogumą darbuotojams ir pagerinti pacientų aptarnavimo kokybę. Per metus buvo atlikta 13 sistemos atnaujinimų, kurių metu įdiegtos naujos funkcijos bei patobulintos esamos.

Ligoninėje įdiegta išankstinės pacientų registracijos sistema – tai išankstinė pacientų registracijos informacinė sistema, dalis e. sveikatos platformos, kuri leidžia automatizuoti išankstinės registracijos pas gydytoją procesus tiek pacientams, tiek specialistams, tinkamai identifikuojant pacientą. Asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančios įstaigos privalo pasiekti ne mažesnę kaip 95% IPR rodiklio siekiamybę.



13 pav. IPR rodiklis 2023-2024 m.

XI SKYRIUS LIGONINĖS VEIKLOS KONTROLĖS PRIEMONĖS

Siekiant užtikrinti kokybišką Ligoninės veiklą nuolat taikomos vidinės kontrolės priemonės. Vykdoma tiek medicininių paslaugų, tiek kitos ligoninės veiklos vidinė kontrolė.

Įstaigoje veikia Vidaus medicinos audito grupė, kurios tikslas ir uždaviniai – vertinti ir kontroliuoti Ligoninėje teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, teikti informaciją įstaigos vadovui ir savo veikla prisidėti prie įstaigos sveikatos priežiūros paslaugų kokybės politikos, tikslų ir kokybės rodiklių formavimo, įgyvendinimo ir gerinimo. 2024 m. auditų metu buvo vertinamas audituojamų padalinių darbo organizavimas, audituojamos veiklos atitikimas vidaus ir išorės dokumentų reikalavimams bei kitos aplinkybės, galinčios daryti įtaką paslaugų kokybei, buvo tikrinama teiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybė, vertinama padalinio vidinė kontrolė, ankstesnių patikrinimų rekomendacijų vykdymas.

2024 m. Vidaus medicinos audito grupė, kontroliuodama paslaugų asmens sveikatos priežiūros procesą, atliko 5 planinius ir 2 neplaninius patikrinimus.

Taip pat, siekdama išsiaiškinti paslaugų asmens sveikatos priežiūros procese kokybę, Vidaus medicinos audito grupė atliko planinę anoniminę pacientų apklausą. Apklausos metu buvo vertinamos VšĮ Druskininkų ligoninėje teikiamos stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos. Įvertinus pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygį nustatyta, kad 96% apklaustųjų yra visiškai patenkinti mūsų ligoninėje teikiamomis stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis. Lyginant su 2023 metų apklausa, VšĮ Druskininkų ligoninėje teikiamų stacionarinių asmens sveikatos priežiūros veiklos kokybės vertinimas pagerėjo 1 proc.

Įstaigoje teikiamų medicininių paslaugų ir vidinių procesų administravimo kontrolę taip pat užtikrina įstaigos vadovo patvirtinta Viešosios įstaigos Druskininkų ligoninės vidaus kontrolės politika. Vadovaujantis šia politika atliekama vidaus kontrolės analizė, apimanti visus vidaus kontrolės elementus, kurios metu būtų įvertinami Ligoninės veiklos trūkumai, pokyčiai, atitiktis nustatytiems reikalavimams, vidaus kontrolės įgyvendinimo priežiūrą atliekančių darbuotojų pateikta informacija, vidaus ir kitų auditų rezultatai ir numatomos vidaus kontrolės tobulinimo priemonės.

Direktorė

Evelina Raulušaitienė

DETALŪS METADUOMENYS

Dokumento sudarytojas (-ai)	VšĮ "Druskininkų ligoninė"
Dokumento pavadinimas (antraštė)	2024 M. VEIKLOS ATASKAITA
Dokumento registracijos data ir numeris	2025-02-26 Nr. VN-2
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Evelina Raulušaitienė Direktorius
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-02-26 16:21
Parašo formatas	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2025-02-27 00:07
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2024-08-05 13:19 - 2029-08-04 23:59
Parašo paskirtis	Registravimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Daiva Kaknevičienė Sekretorė-referentė
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-02-26 16:22
Parašo formatas	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2025-02-26 16:23
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	SK ID Solutions EID-Q 2021E
Sertifikato galiojimo laikas	2024-11-22 16:11 - 2029-11-22 23:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	0
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20250226.1
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2025-02-27)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2025-02-27 nuorašą suformavo Daiva Kaknevičienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	-