

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DRUSKININKŲ LIGONINĖS 2025–2027 M. VEIKLOS STRATEGIJA

I SKYRIUS APRAŠOMOJI DALIS

VšĮ Druskininkų ligoninė yra viena svarbiausių, daugiaprofilinė gydymo įstaiga Druskininkų savivaldybėje, teikianti plataus spektro sveikatos priežiūros paslaugas. Strateginis veiklos planas parengtas atsižvelgiant į Druskininkų savivaldybės lūkesčių raštą, metinį veiklos planą ir nacionalinius sveikatos politikos prioritetus. Dokumente numatomi pagrindiniai tikslai, strateginės kryptys ir veiklos rodikliai, kurie leis efektyviai vystyti ligoninės veiklą.

II SKYRIUS STRATEGINIS TIKSLAS, KRYPTYS IR UŽDAVINIAI

Strateginis tikslas: Užtikrinti aukštos kokybės, prieinamas ir inovatyvias sveikatos priežiūros paslaugas, efektyviai valdant išteklius, gerinant pacientų patirtį, stiprinant specialistų kompetencijas bei skatinant tarptautinį bendradarbiavimą.

1. Strateginė kryptis - kokybiškų ir prieinamų sveikatos priežiūros paslaugų užtikrinimas

Uždaviniai:

- Didinti sveikatos paslaugų prieinamumą visiems gyventojams.
- Optimizuoti pacientų srautų valdymą, trumpinant laukimo laiką.
- Gerinti pacientų patirtį ligoninėje, diegiant naujus registracijos ir aptarnavimo modelius.

2. Strateginė kryptis - inovacijų ir technologinių sprendimų diegimas

Uždaviniai:

- Modernizuoti medicininę įrangą ir infrastruktūrą.
- Skatinti skaitmenizaciją sveikatos priežiūroje, plečiant e. sveikatos sprendimus.
- Vystyti nuotolines sveikatos priežiūros paslaugas.

3. Strateginė kryptis - finansinis stabilumas ir efektyvus išteklių valdymas

Uždaviniai:

- Optimizuoti ligoninės finansinius srautus, ieškoti papildomų finansavimo šaltinių.
- Efektyviai planuoti investicijas ir racionaliai valdyti turimus išteklius.
- Stiprinti viešųjų pirkimų skaidrumą.

4. Strateginė kryptis - personalo ugdymas ir darbo sąlygų gerinimas

Uždaviniai:

- Skatinti darbuotojų profesinį tobulėjimą ir kvalifikacijos kėlimą.
- Didinti darbuotojų motyvaciją ir užtikrinti geras darbo sąlygas.

5. Strateginė kryptis - tarptautinis bendradarbiavimas ir partnerystės stiprinimas

Uždaviniai:

- Plėtoti bendrus projektus su užsienio partneriais, vykdant specialistų mainus, organizuojant mokymus ir skatinant nuolatinį kvalifikacijos kėlimą
- Prisdėti prie tarptautinių sveikatos priežiūros projektų.

III SKYRIUS

VEIKLOS RODIKLIAI IR VERTINIMAS

Strategijos įgyvendinimas bus vertinamas pagal šiuos rodiklius:

1. Finansiniai rodikliai:

- Biudžeto vykdymo rodikliai.
- Pajamų ir išlaidų balansas.
- Investicijų grąža.

2. Kokybiniai rodikliai:

- Pacientų aptarnavimo laikas.
- Pacientų pasitenkinimo apklausų rezultatai.
- Gydomo efektyvumo ir saugumo rodikliai.

3. Personalo kompetencijos rodikliai:

- Mokymuose dalyvavusių darbuotojų skaičius.
- Naujos kvalifikacijos įgijimų skaičius.

IV SKYRIUS

ĮGYVENDINIMO MECHANIZMAI IR KONTROLĖ

- Periodinė veiklos stebėseną: kasmet atliekama strategijos įgyvendinimo analizė.
- Finansų kontrolė: ketvirtinės ir metinės finansinės ataskaitos.
- Auditas: vidiniai ir išoriniai auditai.
- Ataskaitų teikimas savivaldybei: metiniai veiklos ir finansiniai rezultatai.

V SKYRIUS

BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

- Strategija gali būti peržiūrima ir koreguojama atsižvelgiant į teisės aktų pokyčius ir naujus sveikatos politikos prioritetus.
- Ligoninės vadovybė atsakinga už strategijos įgyvendinimo priežiūrą ir kontrolę.
- Savivaldybė bei kitos suinteresuotos šalys dalyvauja strategijos stebėsenos ir vertinimo procese.

Šis dokumentas atspindi aiškia Druskininkų ligoninės veiklos viziją ir numato konkrečius veiksmus, užtikrinančius sveikatos priežiūros kokybės gerinimą, finansinį tvarumą ir ilgalaikį įstaigos vystymąsi.
