

# VIEŠOJI ĮSTAIGA DRUSKININKŲ LIGONINĖ

## 2025 M. VEIKLOS ATASKAITA

2026-02- Nr. VN(1.30E)-  
Druskininkai

### I SKYRIUS

#### INFORMACIJA APIE VEIKLĄ ATASKAITINIŲ LAIKOTARPIU

##### 1. Veiklos tikslai:

- 1.1. Užtikrinti aukštos kokybės sveikatos priežiūros paslaugas Druskininkų savivaldybės gyventojams ir svečiams, atitinkančias Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro nustatytus kriterijus;
- 1.2. Gerinti pacientų aptarnavimo kokybę, mažinti laukimo laiką bei užtikrinti saugią ir komfortišką gydymo aplinką, atsižvelgiant į veiklos rezultatų vertinimo rodiklius;
- 1.3. Plėtoti ir modernizuoti medicininę įrangą bei infrastruktūrą;
- 1.4. Skatinti sveikatos priežiūros darbuotojų profesinį tobulėjimą ir kvalifikacijos kėlimą;
- 1.5. Užtikrinti Ligoninės finansinį stabilumą ir efektyvų išteklių valdymą, pritraukti papildomus finansavimo šaltinius.

##### 2. Uždaviniai:

- 2.1. Gerinti skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos paslaugų prieinamumą ir kokybę, užtikrinant tinkamą pasirengimą ekstremalioms situacijoms;
- 2.2. Stiprinti hospitalinių infekcijų prevenciją ir kontrolę, optimizuojant antimikrobinų vaistų vartojimą ir diegiant prevencinius modelius;
- 2.3. Vystyti vėžio prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos programas, plečiant bendradarbiavimą su partneriais ir stiprinant specialistų kompetenciją;
- 2.4. Užtikrinti Ligoninės diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimą, siekiant didesnio paslaugų efektyvumo;
- 2.5. Skatinti efektyvų informacinių technologijų naudojimą sveikatos priežiūroje, mažinant administracinę naštą ir gerinant pacientų duomenų valdymą;
- 2.6. Didinti sveikatos priežiūros specialistų profesines kompetencijas, organizuojant mokymus bei dalyvaujant tarptautiniuose projektuose;
- 2.7. Užtikrinti stabilų finansavimą ir efektyvų biudžeto panaudojimą, vykdant strateginį planavimą ir pritraukiant papildomus investicijų šaltinius.

##### 3. Siekiant veiklos tikslų atlikti darbai:

- 3.1. atnaujinta chirurginių operacinių ir reabilitacijos skyrių medicinos įranga, patobulinta Ligoninės informacinė sistema;
- 3.2. įgyvendinamas Druskininkų sveikatos centro infrastruktūros modernizavimo projektas;
- 3.3. įgyvendinamas Skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos paslaugų kokybės ir saugos gerinimo projektas.;
- 3.4. vykdomos „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ veiklos - Infekcijų prevencijos ir valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomasis diegimas ir Antimikrobinų vaistų vartojimo valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose bandomojo modelio diegimas;
- 3.5. vykdomas tarptautinis projektas su Lenkijos „Pro-Medica“ ligonine, kurio metu įsigyta moderni diagnostinė įranga;
- 3.6. organizuoti mokymai darbuotojams;
- 3.7. vykdytos priemonės, siekiant užtikrinti finansinį tvarumą: pritraukti papildomi finansavimo šaltiniai, optimizuotos veiklos sąnaudos.

#### **4. Siekiant veiklos tikslų pasiekti rezultatai:**

- 4.1. užtikrintas finansinis stabilumas, pasiektas efektyvus išteklių naudojimas ir finansavimo šaltinių diversifikavimas;
- 4.2. optimizuotas infekcijų prevencijos ir kontrolės valdymas, sumažinta hospitalinių infekcijų rizika;
- 4.3. stiprinamas tarptautinis bendradarbiavimas, užtikrintos aukštesnės kokybės diagnostikos ir gydymo paslaugos;
- 4.4. pagerinta chirurgijos ir reabilitacijos paslaugų kokybė, įsigyta nauja medicininė įranga;
- 4.5. sklandžiau valdomi pacientų duomenys, sumažinta administracinė našta, geresnė informacijos prieiga specialistams;
- 4.6. padidėjęs Ligoninės darbuotojų kvalifikacijos lygis, užtikrinta nuolatinė specialistų kompetencijos plėtra.

## **II SKYRIUS INFORMACIJA APIE PLANUOJAMĄ VEIKLĄ ATEINANČIAIS FINANSINIAIS METAIS**

### **1. Veiklos tikslai:**

- 1.1. užtikrinti sklandų pradėtų infrastruktūros modernizavimo projektų tęstinumą ir jų įgyvendinimą;
- 1.2. gerinti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę bei jų prieinamumą;
- 1.3. stiprinti darbuotojų kvalifikaciją, siekiant užtikrinti aukščiausios kokybės medicines paslaugas;
- 1.4. vystyti bendradarbiavimą su partnerių sveikatos priežiūros institucijomis;
- 1.5. tęsti sveikatos priežiūros paslaugų plėtrą, diegiant inovatyvius, pacientų poreikius atitinkančius sprendimus;
- 1.6. stiprinti Ligoninės, kaip regiono ir nacionalinio lygmens sveikatos priežiūros įstaigos, lyderystę, kuriant pridėtinę vertę miestui, jo gyventojams ir svečiams;
- 1.7. nuosekliai įtvirtinti Ligoninės veiklos kryptį, grindžiamą inovacijomis, aukšta specialistų kompetencija ir medicininio turizmo plėtra.
- 1.8. užtikrinti finansinį stabilumą, efektyviai valdant išteklius ir pritraukiant papildomus finansavimo šaltinius.

### **2. Uždaviniai:**

- 2.1. vykdyti Priėmimo ir skubiosios pagalbos skyriaus rekonstrukcijos darbus;
- 2.2. plėtoti infekcijų prevencijos priemones bei optimizuoti antimikrobinio atsparumo valdymą;
- 2.3. modernizuoti medicininę įrangą bei užtikrinti sklandų jos integravimą į gydymo procesus;
- 2.4. didinti pacientų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis, mažinant laukimo laiką ir gerinant registracijos procesą;
- 2.5. plėtoti bendradarbiavimą su tarptautiniais partneriais onkologijos prevencijos ir diagnostikos srityje;
- 2.6. įsigyti naują medicininę įrangą, leisiančią Ligoninėje diegti inovatyvius sprendimus teikiant medicines paslaugas.
- 2.6. optimizuoti Ligoninės finansų valdymą, siekti pritraukti papildomas investicijas.

### **3. Planuojami darbai, siekiant veiklos tikslų įgyvendinimo:**

- 3.1. vykdyti Priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyriaus rekonstrukcijos projektą – užtikrinti projektavimo, statybos ir įrengimo darbų įgyvendinimą bei sudaryti sąlygas efektyviam ir kokybiškam skyriaus veikimui.
- 3.2. įgyvendinti infekcijų prevencijos modelį, organizuojant medicinos personalo mokymus ir diegiant naujas kontrolės ir stebėsenos priemones;

3.3. atnaujinti medicininę įrangą, įsigyjant kompiuterinį tomografą ir optimizuoti diagnostinės įrangos panaudojimą gydymo bei sprendimų priėmimo procesuose.

3.4. optimizuoti pacientų registracijos procesus, diegti pažangius elektroninius sprendimus ir mažinti pacientų laukimo laiką pas gydytojus specialistus.

3.5. plėtoti bendrus projektus su užsienio partneriais, vykdant specialistų mainus ir organizuojant mokymus onkologijos prevencijos srityje;

3.6. stiprinti finansinių išteklių valdymą, ieškoti papildomų finansavimo galimybių, optimizuoti veiklos sąnaudas ir užtikrinti ilgalaikį finansinį stabilumą.

### III SKYRIUS INFORMACIJA APIE DALININKUS

Informacija apie dalininkus		
Dalininkas	Įnašo vertė finansinių metų pabaigoje	Įnašo vertė praėjusių finansinių metų pabaigoje
1	2	3
Druskininkų savivaldybės taryba Savivaldybės kodas 111100394	263 573 Eur	263 573 Eur

### IV SKYRIUS AMBULATORINĖS IR STACIONARINĖS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS

Ligoninė vykdo licencijuotą antrinio lygio specializuotą sveikatos priežiūros veiklą, apimančią ambulatorines ir stacionarines paslaugas. Pacientams taip pat teikiamos palaikomojo gydymo ir slaugos bei medicininės reabilitacijos paslaugos, užtikrinant nuoseklią ir kompleksinę sveikatos priežiūrą.

#### Ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos.

Ligoninėje organizuojamos II lygio specializuotos ambulatorinės paslaugos. Veikia dienos stacionaras, atliekamos ambulatorinės chirurginės intervencijos, užtikrinamas skubiosios pagalbos teikimas Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje. Ambulatorinei veiklai taip pat priklauso hemodializės procedūros, I ir II etapo ambulatorinė medicininė reabilitacija bei prevencinės sveikatos programos.

2025 metais ambulatorinių paslaugų apimtys didėjo. Daugiau kaip 63 000 jų sudarė gydytojų specialistų konsultacijos. Konsultacijų skaičius padidėjo beveik 19 procentų lyginant su 2024 metais. Ambulatorinių medicininės reabilitacijos paslaugų apimtys 2025 m., lyginant su 2024 m., išaugo 14 proc. (žr. 1 lentelę).

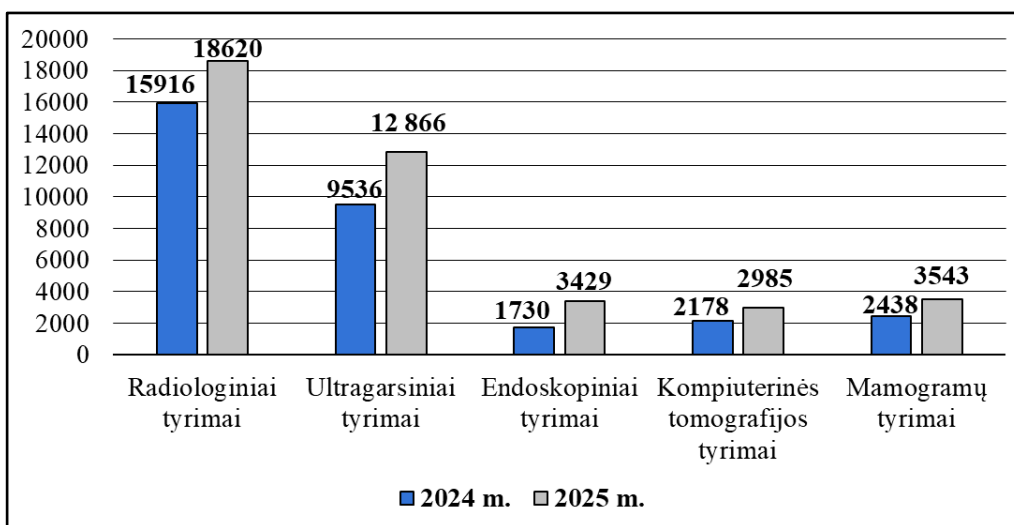
#### 1 lentelė. 2024-2025 m. suteiktų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų pokytis

	2024 m.	2025 m.	2025 / 2024 pokytis, proc.
<b>Konsultacinė poliklinika:</b>			
Suteiktų paslaugų sk.	53 292	63 263	+18,7
<b>Dienos stacionaras:</b>			
Suteiktų paslaugų sk.	1 937	3 306	+70,6
<b>Ambulatorinė reabilitacija:</b>			
Suteiktų paslaugų sk.	3 322	3801	+14,4

Teigiami pokyčiai fiksuoti ir dienos stacionaro veikloje. 2025 m. dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 70 proc. daugiau nei 2024 m. (žr. 1 lentelę).

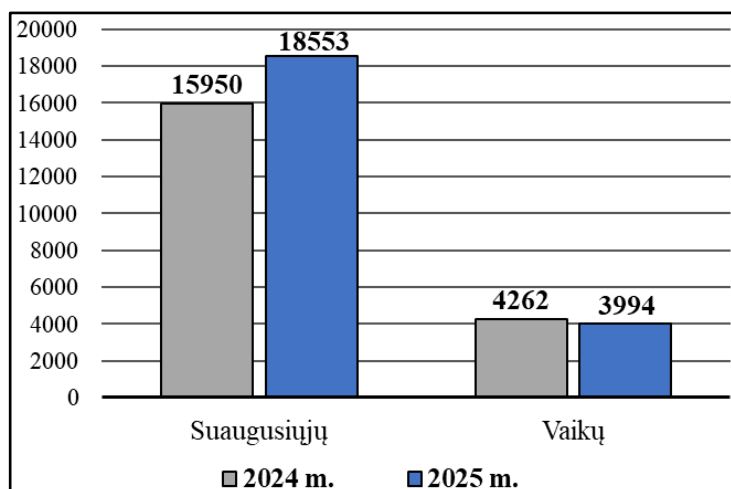
Paslaugų augimą lėmė kryptingas specialistų komandos stiprinimas ir naujos įrangos įsigijimas. 2025 m. prie Ligoninės gydytojų komandos prisijungė gydytojas otorinolaringologas, gydytojas echoskopuotojas, gydytojas endoskopuotojas, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojas ir gydytojas ortopedas-traumatologas. Išplėsta gydytojų komanda sudarė galimybes didinti konsultacijų skaičių, trumpinti pacientų laukimo laiką ir gerinti paslaugų prieinamumą.

2025 metais ambulatoriškai atliktų radiologinių tyrimų skaičius padidėjo 6,5 proc., ultragarsinių tyrimų – 35 proc., o kompiuterinės tomografijos tyrimų atlikta beveik 13 proc. daugiau nei ankstesniais metais. Ypač išsiskyrė endoskopinių tyrimų augimas – jų apimtys padidėjo net 98 proc. (žr. 1 pav.).-Didėjantys atliktų diagnostinių tyrimų skaičiai atspindi ne tik modernios įrangos įsigijimo naudą, bet ir didėjantį paslaugų prieinamumą bei efektyvesnę pacientų ištyrimą ambulatorinėmis sąlygomis.



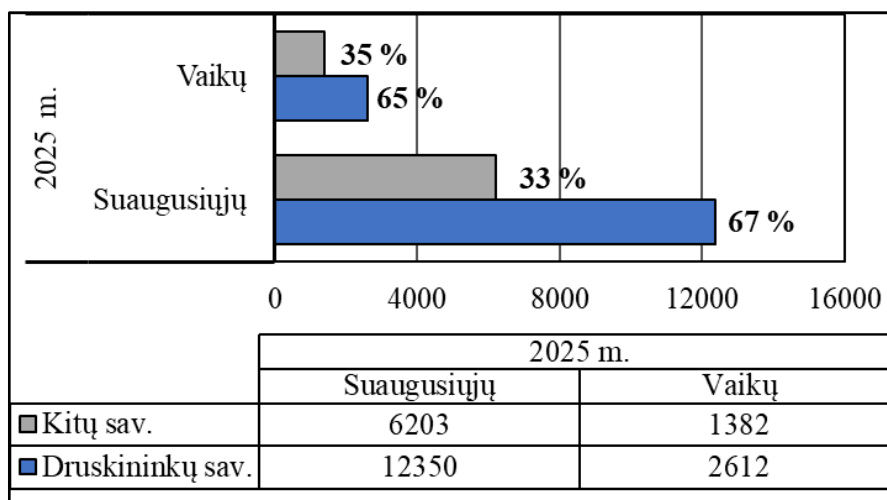
1 pav. 2024–2025 m. ambulatoriškai atliktų diagnostinių tyrimų skaičius

Ligoninės Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje 2025 m. iš viso buvo suteikta daugiau kaip 22 000 paslaugų, t. y. 11,5 proc. daugiau nei 2024 m. Iš visų suteiktų paslaugų 18 proc. teikta vaikams. Iš bendro paslaugų skaičiaus beveik 11 000 sudarė skubiosios medicinos pagalbos paslaugos, 2 963 – stebėjimo paslaugos, o 8 153 – gydytojų specialistų konsultacijos (žr. 2 pav.).



2 pav. 2024–2025 m. Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje suteiktų paslaugų skaičius

Ligoninė paslaugas teikia ne tik Druskininkų savivaldybės gyventojams, bet ir miesto svečiams. 2025 m. Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje iš visų suteiktų paslaugų beveik 34 proc. jų buvo teiktos kitų savivaldybių gyventojams. Lyginant 2024 m. ir 2025 m. duomenis, ryškaus pokyčio nestebima, o tai rodo stabilų paslaugų poreikį tiek vietos gyventojams, tiek atvykstantiems svečiams (žr. 3 pav.).



3 pav. 2024–2025 m. Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje suteiktų paslaugų pasiskirstymas

#### Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos.

Ligoninėje teikiamos aktyviojo gydymo, dienos chirurgijos, slaugos ir palaikomojo gydymo bei medicininės reabilitacijos paslaugos. Iš viso ligoninėje yra 130 lovų: 44 lovos buvo skirtos aktyviajam gydymui (Chirurgijos, Vidaus ligų, Nervų ligų, Intensyviosios terapijos ir Vaikų ligų skyriuose), 10 – stacionarinei reabilitacijai ir medicininės slaugos ir palaikomojo gydymo lovų skaičius padidintas iki 35, taip stiprinant paslaugų prieinamumą pacientams, kuriems reikalinga tęstinė priežiūra. Likusios ligoninės lovos skirtos dienos stacionaro, stebėjimo ir hemodializės paslaugoms atlikti.

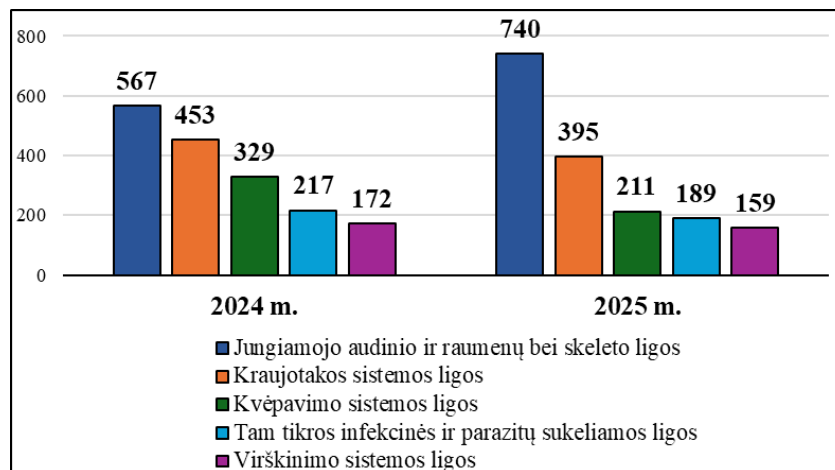
2025 m. stacionare gydytų pacientų skaičius išaugo iki 3146 (2024 m. – 3044). Didžioji dalis pacientų po gydymo išrašyti į namus – 2918, o 114 perkelti tęstiniam gydymui į kitas gydymo įstaigas. Per ataskaitinius metus ligoninėje mirė 114 pacientų – 7 proc. mažiau nei 2024 m. (122 mirčių atvejai).

Dažniausios mirties priežastys išliko susijusios su sunkiomis lėtinėmis ir ūminėmis būklėmis, tokiomis kaip stazinis širdies nepakankamumas, bakterinės infekcijos, pneumonija ir kt. Tačiau, dažnu atveju, pacientai turėjo kelias gretutines ligas, dažnai – onkologinės kilmės, kas didino bendrą sveikatos būklės sudėtingumą. Mirčių struktūra pagal amžių rodo, kad didžiausią dalį sudarė vyresni nei 80 metų pacientai – 56 proc., 60–79 metų amžiaus grupė – 34 proc., o 21–59 metų pacientai – 10 proc. Tai atspindi vyresnio amžiaus pacientų dominavimą stacionarinėje paslaugų struktūroje ir jų gydymo klinikinį sudėtingumą.

2025 m. aktyvaus gydymo lovos funkcionavimo rodiklis sumažėjo iki 296 dienų – 9 proc. mažiau nei 2024 m. (326 dienos). Šis rodiklis parodo, kiek dienų per metus turimos aktyvaus gydymo lovos buvo užimtoms. Jo mažėjimas siejamas su sutrumpėjusia vidutine hospitalizacijos trukme, kuri sumažėjo nuo 5,6 iki 5,0 dienos, ir atspindi efektyvesnį gydymo proceso organizavimą, spartesnį sprendimų priėmimą bei geresnį paslaugų tęstinumą ambulatorinėje grandyje.

Pažymėtina, kad Ligoninė, organizuodama pacientų gydymą, vadovaujasi galiojančiais Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymais dėl normatyvinių gydymo trukmių, kurios taikomos pagal atskiras giminingų diagnozių grupes (DRG) ir konkrečias klinikines būkles. Mažesnis lovų užimtumo dienų skaičius rodo racionalių lovų fondo panaudojimą ir optimizuotus gydymo procesus.

2025 m. Ligoninės stacionare aktyviai gydytų ligų struktūroje dominavo jungiamojo audinio ir raumenų bei skeleto ligos – jos sudarė 35 proc. visų gydytų atvejų (žr. 4 pav.). Palyginti su 2024 m., šios ligų grupės atvejų skaičius padidėjo 30 proc. Ryškiausia augimą lėmė planinių klubo ir kelio sąnarių protezavimo operacijų skaičiaus didėjimas – su šiomis intervencijomis susijusių diagnozių skaičius išaugo 55 proc. Kraujotakos sistemos ligos sudarė 19 proc. visų gydytų ligų, kvėpavimo sistemos – 10 proc., tam tikros infekcinės ir parazitų sukeltos ligos – 9 proc., virškinimo sistemos ligos – 7 proc. Lyginant su 2024 m., šiose ligų grupėse stebėtas mažėjimas: kraujotakos sistemos ligų sumažėjo 13 proc., kvėpavimo sistemos – 36 proc., infekcinių ir parazitinių ligų – 13 proc., virškinimo sistemos – 8 proc.

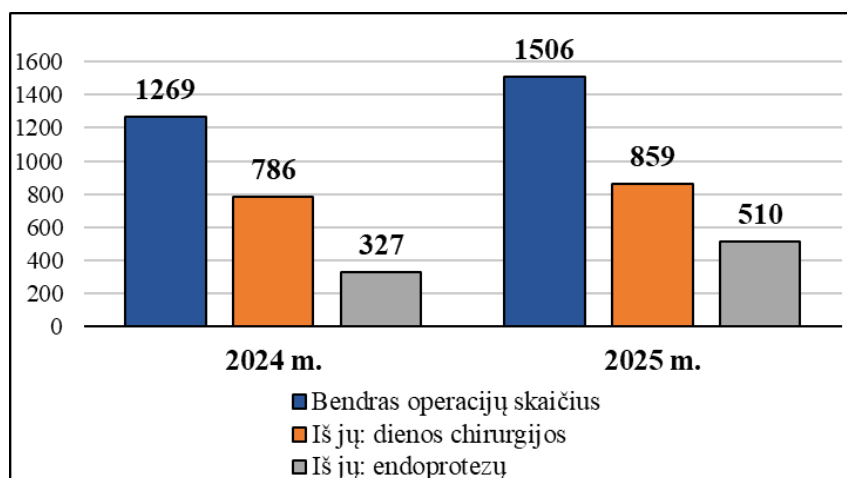


4 pav. 2024–2025 m. dažniausiai diagnozuotos ligos, dėl kurių pacientai buvo gydomi stacionare

2025 m. Ligoninėje atliktos 1 506 operacijos – 19 proc. daugiau nei 2024 m.

Ypač išsiskiria sąnarių endoprotezavimo operacijų augimas – jų atlikta 510, t. y. 56 proc. daugiau nei 2024 m. Endoprotezavimo operacijos sudarė daugiau nei trečdalį visų atliktų operacijų. Toks augimas atspindi didėjančias paslaugų teikimo galimybes bei pacientų pasitikėjimą Ligoninės specialistais.

Dienos chirurgijos paslaugų apimtys išliko aukštos – 2025 m. atliktos 859 operacijos, (9 proc. daugiau nei 2024 m.), užtikrinant pacientams greitesnį grįžimą į įprastą gyvenimo ritmą (žr. 5 pav.). Dažniausios dienos chirurgijos procedūros buvo kelio artroskopinės, lazerinės kojų venų, laparoskopinės cholecistektomijos, kirkšnies išvaržų, riešo kanalo atlaisvinimo operacijos, kojos nykščio deformacijos korekcijos bei odos ir poodinio audinio darinių ekscizijos.



5 pav. 2024–2025 m. atliktų operacijų skaičiaus palyginimas

Valstybinės ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos viešai skelbiami duomenys rodo, kad Druskininkų ligoninė patenka tarp daugiausiai klubo ir kelio sąnarių endoprotezavimo operacijų atliekančių gydymo įstaigų Lietuvoje. Pagal atliktų kelio sąnario endoprotezavimo operacijų skaičių (342 operacijos) Druskininkų ligoninė užima 4 vietą Lietuvoje (žr. 2 lentelę), o pagal klubo sąnario operacijas (168 operacijos) – 10 vietą.

**2 lentelė. 2025 m. atliktų pirminių kelio sąnario endoprotezavimo operacijų skaičius Lietuvos gydymo įstaigose**

Eil. Nr.	ASPI pavadinimas	Kelio
1	Respublikinė Vilniaus universitetinė ligoninė	695
2	LSMU Kauno klinikos	468
3	Klaipėdos universiteto ligoninė	454
4	Druskininkų ligoninė	342
5	Radviliškio ligoninė	281
6	LSMU Kauno ligoninė	257
7	VU Santaros klinikos	218

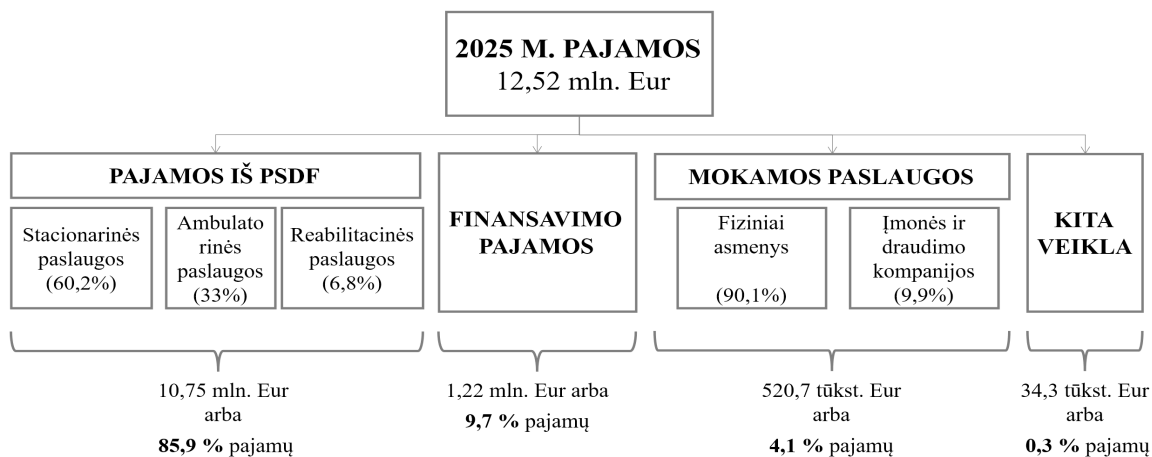
## V SKYRIUS FINANSINIAI REZULTATAI

Per 2025 m. Ligoninė uždirbo 12 523 073 Eur pajamų.

Didžiausią pajamų dalį – 10 752 006 Eur (85,9 proc.) sudarė pajamos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo už pacientams suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal Sveikatos apsaugos ministerijos nustatytus paslaugų įkainius bei sutartiniuose įsipareigojimuose su Vilniaus teritorine ligonių kasa numatytą finansavimą.

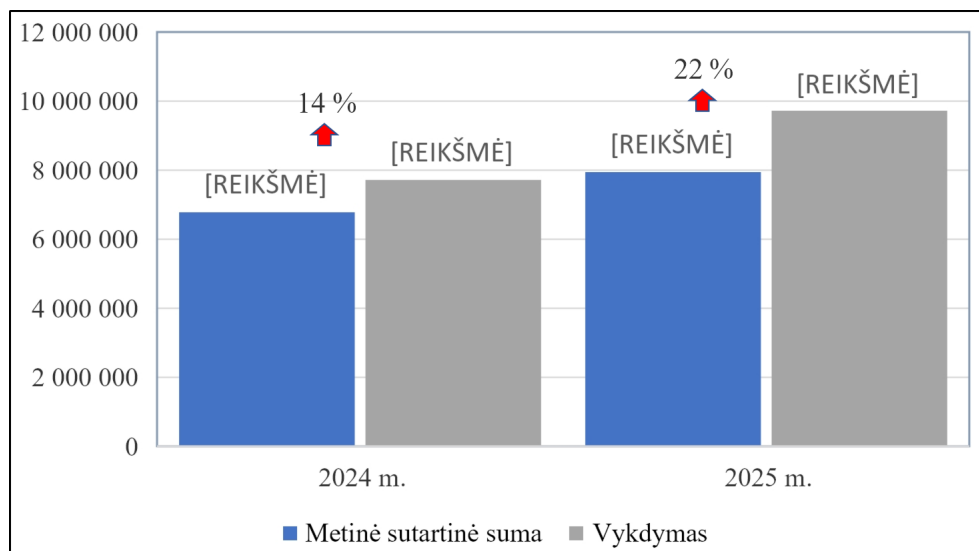
Finansavimo pajamos sudarė 1 216 103 Eur arba 9,7 proc. visų pajamų. Finansavimo pajamos gautos, vykdant Europos Sąjungos, valstybės ir savivaldybės biudžetų finansuojamus projektus, naudojant paramos būdu, iš valstybės biudžeto lėšų bei kitų lėšų gautą turtą ir atsargas (vakcinos, sąnarių protezai ir kt.).

Teikdama mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas 2025 m. Ligoninė uždirbo 520 680 Eur, t. y. 4,1 proc. visų pajamų. Šios pajamos lyginant su praėjusiais metais padidėjo 33,7 proc. Didžiausias pajamų už mokamas paslaugas sumas generavo klinikinė laboratorija - 40 proc., reabilitacijos skyrius (slaugos paslaugos) - 27 proc. ir radiologijos skyrius - 13 proc. (žr. 6 pav.).



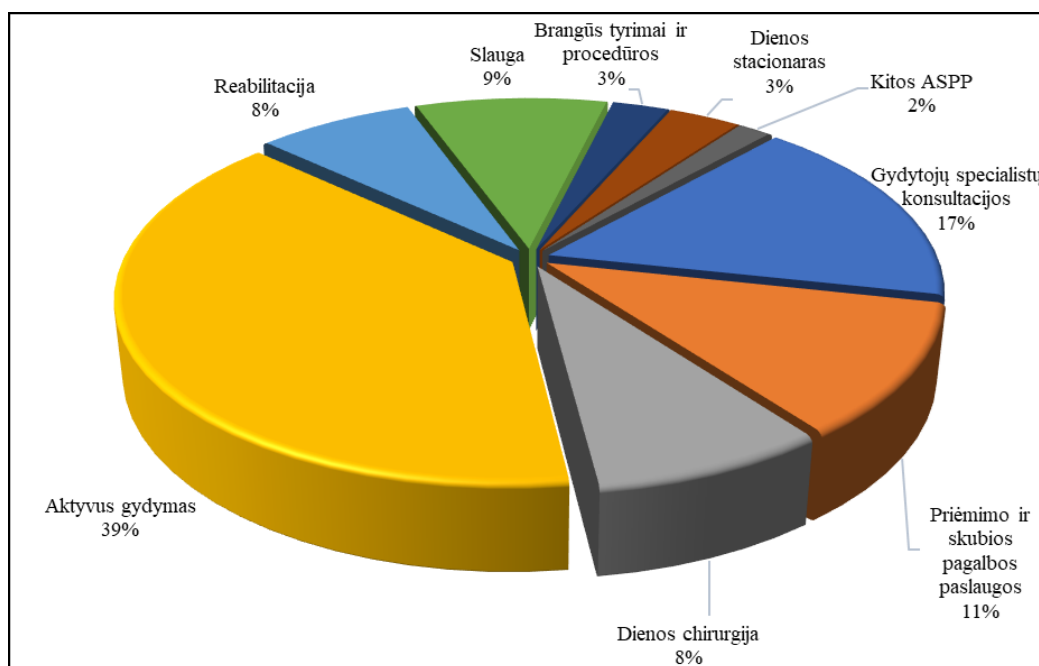
### 6 pav. 2025 m. Ligoninės pajamų struktūra

Pagal 2025 m. sutartį su Vilniaus teritorine ligonių kasa Ligoninei skirtas 7 942 228 Eur finansavimas, kuris, lyginant su 2024 m., padidėjo 17 proc., kas rodo augančias planuojamas paslaugų apimtis. Faktinė suteiktų paslaugų vertė 22 proc. viršijo sutartyje numatytą sumą. Palyginimui, 2024 m. sutartinių įsipareigojimų viršijimas sudarė 14 proc., todėl 2025 m. paslaugų apimčių augimas buvo dar ryškesnis (žr. 7 pav.).



7 pav. 2024–2025 m. sutartinių sumų vykdymas

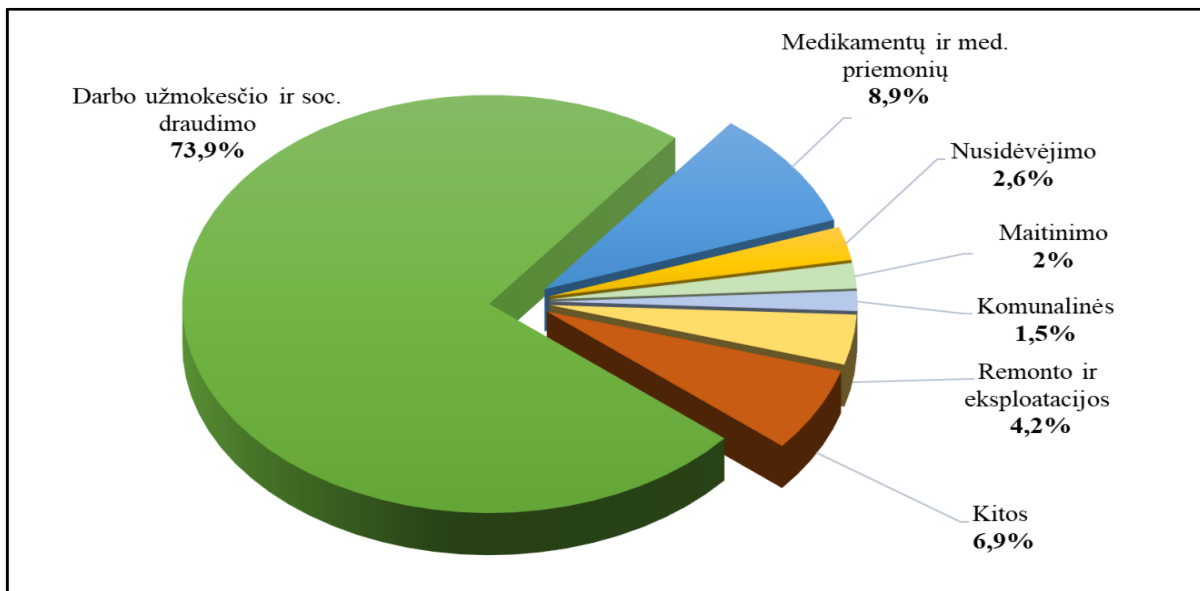
Didžiausią pajamų dalį generavo stacionarinės paslaugos – 61 proc. visų Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau –PSDF) lėšų. Ambulatorinės paslaugos sudarė 39 proc. pajamų struktūros. Aktyvaus gydymo segmentas išliko pagrindiniu finansiniu šaltiniu – jam teko 39 proc. visų iš PSDF biudžeto gautų lėšų (žr. 8 pav.).



8 pav. PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis 2025 m.

2025 m. Ligoninės veiklos sąnaudos buvo 12 383 256 Eur. Didžiausią sąnaudų dalį – 9 148 530 Eur (73,9 proc.) sudarė darbuotojų darbo užmokestis ir socialinis draudimas. 2025 m. darbo užmokesčio fondo dydis – 73 proc. nuo pagrindinės veiklos pajamų. 2019 m. rugsėjo 30 d. Druskininkų savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T1-124 nustatyta, kad šis dydis negali viršyti 84 proc.

Ligoninės sąnaudų struktūra pateikta 9 pav.



9 pav. 2025 m. Ligoninės sąnaudų struktūra

2025 m. finansinis veiklos rezultatas yra teigiamas ir sudaro 139 817 Eur.

Lyginant su 2024 m., Ligoninės pajamos išaugo 28,4 proc. Pajamų didėjimą sąlygojo visų suteiktų viršsutartinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimas, baziniai mokėjimai už Priėmimo ir skubios pagalbos ir Intensyviosios terapijos skyriuose suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vykdomų projektų finansavimas taip pat 34 proc. išaugusios pajamos už mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Ligoninės sąnaudos, palyginus su praėjusiais metais, išaugo 30,4 proc. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos, lyginant su 2024 m. padidėjo 26,8 proc. Šių sąnaudų augimą sąlygojo padidėjusi minimali mėnesio ir bazinė alga, darbo užmokesčio padidėjimas darbuotojams. Dėl didėjančio teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus, įrangos, patalpų atnaujinimo išaugo ir kitos veiklos sąnaudos (žr. 3 lentelę).

3 lentelė. Įstaigos pajamų ir sąnaudų pokytis 2024–2025 m.

Straipsnių pavadinimai	2024 m., Eur	2025 m., Eur	2025/2024 pokytis, Eur	2025/2024 pokytis, proc.
PAJAMOS IŠ VISO	9 752 619	12 523 073	2 770 454	28,4
Finansavimo pajamos	694 694	1 216 103	521 409	75,1
Pajamos iš PSDF	8 644 262	10 752 006	2 107 744	24,4
Mokamų paslaugų pajamos	389 301	520 680	131 379	33,7
Kitos veiklos pajamos	24 363	34 284	9 921	40,7
SĄNAUDOS IŠ VISO	9 497 120	12 383 256	2 886 136	30,4

Darbo užmokesčio ir soc. draudimo sąnaudos	7 212 324	9 148 530	1 936 206	26,8
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	237 137	321 126	83 989	35,4
Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos	176 754	190 961	14 207	8,0
Komandiruočių, kvalifikacijos kėlimo sąnaudos	27 269	63 177	35 908	131,7
Transporto sąnaudos	36 173	30 710	-5 463	-15,1
Remonto ir eksploatavimo sąnaudos	201 330	523 477	322 147	160,0
Sunaudotų atsargų sąnaudos (medikamentai, slaugos priemonės, inventorius)	1 044 406	1 374 921	330 515	31,6
Nuomos sąnaudos	5 985	12 096	6 111	102,1
Gydymo sąnaudos (brangūs tyrimai, laboratoriniai mikrobiologiniai tyrimai, procedūros)	90 368	124 573	34 205	37,9
Maitinimo sąnaudos	198 574	243 183	44 609	22,5
Kitos sąnaudos (skalbimo, patalpų išlaikymo, skelbimų, draudimo ir kt.)	252 721	335 002	82 281	32,6
Kitos veiklos sąnaudos	255	255	0	0
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	13 824	15 245	1 421	10,3
PELNAS / NUOSTOLIS	255 499	139 817	-115 682	

Darbo užmokesčio nustatymą ir apskaičiavimą 2025 metais reglamentavo 2024 m. lapkričio 4 d. pasirašyta Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinė sutartis Nr. S-229, jos pakeitimai ir papildymai. Šia sutartimi siekiama gerinti Lietuvos nacionalinėje sveikatos sistemoje veikiančių įstaigų darbuotojų ekonomines, darbo ir socialines sąlygas, darbo organizavimą grįsti šiuolaikiniais darbuotojų motyvavimo principais bei didinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.

Vadovaujantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi, Ligoninėje yra patvirtintas darbuotojų darbo užmokesčio nustatymo tvarkos aprašas, kuris nustato pagrindinio darbo užmokesčio (pastoviosios ir kintamosios dalies) ir papildomo darbo užmokesčio (priedų, priemokų ir vienkartinių piniginių išmokų) skaičiavimo tvarką bei apmokėjimo sąlygas. Remiantis šiais dokumentais, kasmet yra didinamas darbuotojų darbo užmokestis, siekiant užtikrinti konkurencingą atlyginimą, atitinkantį tiek darbo rinkos tendencijas, tiek darbuotojų indėlį į Ligoninės veiklą. Atsižvelgiant į tai, nuo 2025 m. gruodžio 1 d. buvo padidinti sveikatos priežiūros paslaugų įkainiai, kurių padidinimas buvo tiesiogiai susietas su darbo užmokesčio kėlimu sveikatos priežiūros specialistams nuo 2026 m. sausio 1 d.

2025 metais vidutinis priskaičiuotas vieno etato darbo užmokestis ligoninės darbuotojams, lyginant su 2024 m., padidėjo: gydytojams – 25,7 proc., slaugytojams – 16,6 proc., kitiems specialistams, teikiantiems asmens sveikatos priežiūros paslaugas (radiologijos technologams, klinikinės diagnostinės laboratorijos darbuotojams, kineziterapeutams, ergoterapeutams, masažuotojams) – 14,7 proc., kitam personalui – 19 proc.

Vadovaujantis Druskininkų savivaldybės mero 2025 m. gruodžio 22 d. potvarkiu Nr. M3-309 patvirtintais Ligoninės įstatais, direktorius – vienasmenis įstaigos valdymo organas. Direktorius darbo užmokestis (neatskaičius mokesčių) nustatytas vadovaujantis LR Sveikatos priežiūros įstaigų priežiūros įstatymo 15<sup>1</sup> straipsniu ir per 2025 metus sudarė 115 032 Eur, iš jų 97 584 Eur – bazinis atlyginimas, 17 448 Eur – priedai.

Kita papildoma informacija pateikiama lentelėse.

Informacija apie reikšmingus sandorius pateikta 4 lentelėje.

#### 4 lentelė. Reikšmingi sandoriai

Eil. Nr.	Pavadinimas	Kodas	Adresas	Sandorio objektas	Suma, Eur
1.	Vilniaus teritorinė ligonių kasa	188783796	Ž. Liauksmino g. 6, Vilnius	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	4 795 018
2.	Valstybinė ligonių prie SAM	191351679	Europos a.1, Vilnius	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	5 973 121

Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis pateikiama 5 lentelėje.

#### 5 lentelė. Sandoriai su susijusiomis šalimis

Eil. Nr.	Pavadinimas	Kodas	Adresas	Santykių pobūdis	Sandorio objektas	Suma, Eur
1.	Druskininkų savivaldybės administracija	188776264	Vilniaus al. 18, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Turto draudimas, atliekų tvarkymo rinkliava	12 168
2.	UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“	300076944	Vilniaus al. 13 -1, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pirkimai	14 173
3.	UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“	300076944	Vilniaus al. 13 -1, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pardavimai	2 499
4.	Druskininkų savivaldybės Socialinių paslaugų centras	152160651	Veisiejų g. 17, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pardavimai	2 311
5.	VšĮ Druskininkų turizmo ir verslo informacijos centras	152090338	Gardino g. 3, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Prekių pirkimai	1 263
6.	UAB „Druskininkų vandenys“	301500997	M. K. Čiurlionio g. 115, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pirkimai	21 836
7.	UAB „Druskininkų vandenys“	301500997	M. K. Čiurlionio g. 115, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pardavimai	162
8.	VšĮ Druskininkų poliklinika	152114846	M. K. Čiurlionio g. 82, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pirkimai	58
9.	VšĮ Druskininkų poliklinika	152114846	M. K. Čiurlionio g. 82, Druskininkai	Tas pats steigėjas	Paslaugų pardavimai	6 364

## VI SKYRIUS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

2025 m. Ligoninė nuosekliai stiprino žmogiškuosius išteklius, gerino pacientų aptarnavimo kokybę ir kryptingai plėtojo darbuotojų kompetencijas. Įgyvendintos iniciatyvos ir projektai, diegiami standartai bei sistemingai organizuojami mokymai prisidėjo prie veiklos stabilumo, efektyvesnių darbo procesų ir vieningos organizacinės kultūros formavimo. Ligoninė ir toliau išlaikė svarbią praktinio mokymo bazės funkciją, o struktūriniai pokyčiai sustiprino organizacijos pasirengimą ateities iššūkiams.

Per 2025 m. bendras darbuotojų skaičius padidėjo 4,08 proc. Didžiausias augimas fiksuotas ne sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių darbuotojų grupėje (15,09 proc.) ir bendrosios praktikos slaugytojų grupėje (10,77 proc.). Gydytojų ir kitų sveikatos priežiūros specialistų skaičius nežymiai sumažėjo, o administracijos darbuotojų skaičius išliko stabilus. Šie pokyčiai atspindi Ligoninės siekį užtikrinti subalansuotą ir tvarią personalo struktūrą bei stiprinti slaugos grandį, kuri yra esminė kokybiškų ir saugių paslaugų teikimo dalis.

Ligoninėje buvo aktyviai organizuojami vidiniai mokymai slaugytojams ir slaugytojų padėjėjams, kuriuos vedė įstaigos specialistai. Pirmosios pagalbos mokymus darbo vietoje vedė gydytojas anesteziologas reanimatologas, infekcijų prevencijos ir kontrolės mokymus organizavo infekcijų kontrolės specialistė, o EKG užrašymo ir vertinimo mokymus – gydytojas kardiologas. Sistemingas darbuotojų kompetencijų ugdymas išlieka viena svarbiausių Ligoninės strateginių kryptių, užtikrinančių aukštą paslaugų kokybę, pacientų saugą ir organizacijos veiklos tvarumą.

Mokymai buvo orientuoti į visapusišką darbuotojų kompetencijų stiprinimą, apimant tiek profesinius klinikinius gebėjimus, tiek emocinę gerovę bei organizacinius įgūdžius. 2025 m. mokymų temos apėmė psichologinės ir emocinės kompetencijos stiprinimą (emocinio intelekto taikymas, streso valdymas, savižudybių prevencija, neuroeducaciniai užsiėmimai), pacientų priežiūros ir saugos gerinimą (saugus pacientų padėties keitimas, meno terapijos taikymas), specializuotų klinikinių kompetencijų tobulinimą (giliųjų audinių masažo technikos, diabetologinės slaugos meistriškumo stiprinimas) bei organizacinių ir vadybinių gebėjimų ugdymą (projektų valdymas sveikatos priežiūros srityje). Ligoninė ir toliau užtikrino vienodas galimybes visiems darbuotojams kelti kvalifikaciją įstaigos lėšomis – mokymams ir kompetencijų tobulinimui skirta 32 343,02 Eur.

Tęsiant projekto „Druskininkų savivaldybės sveikatos centro veikloje dalyvaujančių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sveikatos specialistų rengimas ir pritraukimas“ (2024–2029 m.) įgyvendinimą, 2025 m. pasirašytos sutartys su 10 Kauno kolegijos slaugos studijų studentų, kurių studijos finansuojamos projekto lėšomis, numatant jų įsipareigojimą, baigus studijas, ne trumpiau kaip dvejus metus dirbti Ligoninėje. Tai sudaro tvirtą pagrindą užtikrinti kvalifikuotų slaugos specialistų prieinamumą ir organizacijos ilgalaikį personalo stabilumą.

2025 m. taip pat įgyvendintas projektas „Pacientų aptarnavimo standartų diegimas VšĮ Druskininkų ligoninėje“, kuriuo siekta sistemingai gerinti pacientų aptarnavimo kokybę. Į standartų rengimą aktyviai įsitraukė įvairių padalinių darbuotojai, parengtas ir pradėtas taikyti „Nepyk“ pacientų aptarnavimo standartas. Jo įgyvendinimas prisideda prie sklandesnių darbo procesų, vieningų aptarnavimo principų visoje įstaigoje, efektyvesnio problemų sprendimo ir geresnės pacientų patirties, stiprina pacientų pasitikėjimą bei kuria pagarba ir bendradarbiavimu grįstą organizacinę kultūrą.

Ligoninė išlieka Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto internatūros, rezidentūros bei slaugos studijų profesinės praktikos baze. Taip pat priimami studentai iš kitų Lietuvos kolegijų ir mokymo įstaigų, suteikiant galimybę įgyti praktinių įgūdžių įvairiose sveikatos priežiūros srityse. 2025 m. Ligoninėje praktiką atliko 6 Lietuvos sveikatos mokslų universiteto internatūros studentai, 2 Vilniaus universiteto medicinos studentai, 32 bendrosios praktikos slaugos, paramedikų ir slaugytojų padėjėjų studijų programų studentai bei 4 savanoriai. Tai prisideda prie kvalifikuotų specialistų rengimo, profesinių įgūdžių stiprinimo ir sveikatos priežiūros paslaugų kokybės užtikrinimo regione.

## **VII SKYRIUS INFEKCIJŲ PREVENCIJA IR KONTROLĖ**

2025 m. Ligoninėje buvo nuosekliai stiprinama infekcijų prevencijos ir kontrolės sistema, užtikrinant pacientų ir darbuotojų saugą bei aukštus sveikatos priežiūros kokybės standartus. Ataskaitiniu laikotarpiu peržiūrėti ir atnaujinti slaugos protokolai bei infekcijų prevencijos ir kontrolės tvarkos aprašai, siekiant jų atitikties galiojantiems teisės aktams, tarptautinėms rekomendacijoms ir gerosioms praktikos gairėms.

Vadovaujantis patvirtintais planais, reguliariai vykdyta vidaus stebėseną, apimanti rankų higienos, dezinfekcijos ir sterilizacijos, kateterių priežiūros, aplinkos higienos bei kitus svarbiausius infekcijų kontrolės aspektus. Stebėsenų metu buvo sistemingai vertinamas protokolų laikymasis, analizuojami su sveikatos priežiūra susijusių infekcijų rodikliai, identifikuojami galimi rizikos veiksniai ir numatomos prevencinės priemonės. Ši veikla sudarė prielaidas nuolatiniam procesų tobulinimui ir rizikų valdymui.

Siekiant palaikyti aukštą darbuotojų kompetenciją infekcijų prevencijos ir kontrolės srityje, organizuoti tiksliniai mokymai rankų higienos, operacinių žaizdų infekcijų prevencijos, kateterių priežiūros, patalpų valymo ir dezinfekcijos bei kitomis aktualiomis temomis. Nuoseklus darbuotojų kompetencijų stiprinimas išlieka viena svarbiausių Ligoninės veiklos kryptių, užtikrinančių saugias ir kokybiškas paslaugas. Nuolatinė stebėseną, rezultatų analizė ir grįžtamojo ryšio teikimas personalui prisidėjo prie infekcijų prevencijos kultūros stiprinimo, atsakingo požiūrio į pacientų saugą bei kokybės rodiklių gerėjimo.

Siekdama užtikrinti racionalų antimikrobinų vaistų vartojimą ir mažinti antimikrobinio atsparumo riziką, Ligoninė nuosekliai stiprina mikrobiologinių tyrimų taikymą klinikinėje praktikoje. Skatinamas platesnis kraujo, šlapimo, žaizdų ir kitų biologinių terpių pasėlių atlikimas prieš skiriant ar koreguojant antibiotikoterapiją, sudarant sąlygas taikyti tikslinį, pagal sukėlėjo jautrumą parinktą gydymą. 2025 m., lyginant su 2024 m., atliktų pasėlių skaičius išaugo beveik dvigubai, kas rodo kryptingą Ligoninės dėmesį antimikrobinio atsparumo mažinimui, įrodymais grįstai klinicinei praktikai ir pacientų gydymo kokybės gerinimui.

## **VIII SKYRIUS VYKDOMI PROJEKTAI**

2025 m. Druskininkų ligoninė nuosekliai įgyvendino projektus, skirtus sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir saugos gerinimui, infrastruktūros modernizavimui, inovacijų diegimui bei specialistų kompetencijų stiprinimui. Įgyvendinamos iniciatyvos orientuotos į pacientų poreikius, regioninės sveikatos sistemos stiprinimą ir ilgalaikį paslaugų prieinamumą.

Didžiausias dėmesys skirtas skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos paslaugų stiprinimui. 2025 m. suremontuotas 324 m<sup>2</sup> Intensyviosios terapijos skyrius, įsigyta moderni medicinos įranga – gyvybinių funkcijų monitoriai, ventiliacijos aparatai, defibriliatoriai ir kita būtina įranga. Taip pat pradėtas rengti Priėmimo ir skubiosios pagalbos skyriaus rekonstrukcijos projektas. Bendra projekto vertė – 2,37 mln. Eur (ES ir valstybės biudžeto lėšos), įgyvendinimo laikotarpis – 2024–2026 m.

Svarbi kryptis – tarptautinis bendradarbiavimas vėžio prevencijos ir ankstyvos diagnostikos srityje. Įgyvendinant INTERREG Lietuvos–Lenkijos programos projektą kartu su Elko „Pro-Medica“ ligonine, 2025 m. įsigyta moderni medicinos įranga (LOR darbo vieta, echoskopai, C lanko rentgeno aparatas ir kt.), organizuojami bendri mokymai bei keitimasis gerąja patirtimi.

Tęsiamas Druskininkų savivaldybės sveikatos centro infrastruktūros modernizavimas, siekiant didinti paslaugų kokybę ir prieinamumą. 2025 m. įsigytas narkozės aparatas ir optinis koherentinis tomografas. Taip pat pradėtas įgyvendinti projektas, skirtas sveikatos specialistų rengimui ir pritraukimui – finansuojamos rezidentūros ir slaugos studijos, numatomas jaunų specialistų įdarbinimas savivaldybėje.

Daug dėmesio skirta pacientų patirčiai ir paslaugų kokybei. Įgyvendintas pacientų aptarnavimo standartų diegimo projektas, parengti vieningi komunikacijos principai, stiprinant pagarbų ir efektyvų bendravimą su pacientais. Pradėtas socialinių paslaugų plėtros projektas, orientuotas į vyresnio amžiaus ir socialinę atskirtį patiriančius pacientus.

Siekdama didinti gydymo efektyvumą ir inovatyvumą, Ligoninė modernizavo Reabilitacijos skyriaus įrangą, įsigydama pažangią elektrostimuliacijos sistemą. Įgyvendinami projektai infekcijų prevencijos ir antimikrobinio atsparumo valdymo srityje – diegiamos infekcijų kontrolės programos, racionalaus antibiotikų vartojimo modeliai, stiprinama stebėseną ir personalo kompetencijos.

Taip pat vykdomos tvarumo ir pacientų prieinamumo didinimo iniciatyvos: įrengiamos elektromobilių įkrovimo stotelės darbuotojams, įgyvendintas pacientų pavėžėjimo projektas – įsigytas specialiai pritaikytas mikroautobusas, skirtas pacientų transportavimui į aukštesnio lygio gydymo įstaigas ar socialinės globos įstaigas.

Įgyvendinami projektai prisideda prie modernios, saugios, pacientui orientuotos sveikatos priežiūros sistemos kūrimo, stiprina regioninę sveikatos infrastruktūrą, didina paslaugų prieinamumą bei užtikrina ilgalaikį Druskininkų ligoninės veiklos tvarumą.

## IX SKYRIUS VIEŠIEJI PIRKIMAI

2025 m. bendra visų Ligoninėje vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia 2 931 225,68 Eur. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti atviro konkurso būdu (tarptautiniai ir supaprastinti), mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per Viešąją įstaigą Centrinę perkančiąją organizaciją (toliau-CPO LT) (žr. 6 ir 7 lenteles).

### 6 lentelė. Ligoninėje sudarytų sutarčių skaičius ir vertės pagal pirkimo būdus

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė (Eur su PVM)
Atviras konkursas (tarptautinis)	23	628 744,51
Atviras konkursas (supaprastintas)	12	512 102,00
Per CPO LT (82 str.)	131	897 484,28
Mažos vertės pirkimai (skelbiamos apklausos būdu ir neskelbiamos apklausos būdu)	772	892 894,89

### 7 lentelė. 2025 m. Ligoninėje atliktų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertės pagal objekto rūšis

Objekto rūšis	Sudarytų sutarčių vertė, Eur su PVM
Prekės	1 787 742,38
Paslaugos	986 798,25
Darbai	156 685,05

#### Tarptautiniai ir supaprastinti ne mažos vertės pirkimai.

2025 m. Ligoninė vykdė tarptautinius ir supaprastintus pirkimus už 1 140 846,51 Eur su PVM. Sudarytos 35 pirkimo sutartys.

Daugiausia tarptautinių ir supaprastintų pirkimų pagal sutarčių vertę 2025 m. įvykdyta įsigyjant medicinos įrangą, įvairias medicinines pagalbines bei slaugos priemones.

2025 m. įsigytų didžiausios vertės medicininės įrangos (ilgalaikio turto) pirkimo objektų sąrašas pagal sutarties vertę pateikiamas žemiau (žr.8 lentelę):

**8 lentelė. Didžiausios vertės Ligoninės medicininės įrangos (ilgalaikio turto) įsigijimai**

Sutarties objektas	Vertė Eur su PVM
Sterilizatorius (autoklavas)	74 292,78
Dirbtinės plaučių ventiliacijos prietaisai	70 785,00
Anestezijos aparatas	69 441,90
Centrinė monitoravimo stotis su monitoriais	52 770,00

**Pirkimai iš arba per CPO LT katalogą (82 str.).**

2025 m. Ligoninė pirko centralizuotai CPO.LT priemonėmis už 897 484,28 Eur su PVM. 2024 m. Tokių pirkimų buvo atlikta už 573 517,82 Eur su PVM. CPO LT kataloge 2025 m. buvo perkami vaistai, vienkartinės medicininės priemonės, asmens higienos gaminiai, kompiuterinė įranga, ligonių skalbinių ir personalo darbo aprangos skalbimo ir lyginimo paslaugos, medicininių atliekų paėmimas, išvežimas ir utilizavimas, baldai, kanceliarinės prekės, buitines prekės, medicininės įrangos techninės priežiūros ir remonto paslaugos, maitinimo paslaugos. 9 lentelėje pateikiama centralizuotų pirkimų dinamika 2024-2025 m.

**9 lentelė. Ligoninės centralizuotų pirkimų dinamika 2024–2025 m.**

Metai	Sudarytų sutarčių skaičius, vnt.	Sudarytų sutarčių vertė, Eur su PVM
2024	175	573 517,82
2025	131	897 484,28

**Mažos vertės pirkimai.** Vykdamas mažos vertės pirkimus, įsigyta prekių, paslaugų ir darbų už 892 894,89 Eur. Šių pirkimų vertė yra 64,5 proc. didesnė nei 2024 m. Mažos vertės pirkimų vertė sudarė 30,5 proc. visų Ligoninėje vykdytų pirkimų (pagal sutarčių vertę) (žr. 10 lentelę).

**10 lentelė. Ligoninėje vykdytų mažos vertės pirkimų suvestinė 2025 m.**

Pirkimo objekto rūšis	Sudarytų sutarčių vertė 2025 m.
Prekės	477 603,58
Paslaugos	258 606,26
Darbai	156 685,05

Ligoninės vykdytų viešųjų pirkimų pokytis pagal sutarčių vertes ir pirkimo būdus pateikiamas 11 lentelėje.

**11 lentelė. 2024–2025 m. Ligoninės vykdytų viešųjų pirkimų pokytis pagal sutarčių vertes ir pirkimo būdus**

Sudarytos sutartys	2024 m., Eur	2025 m., Eur	2025 / 2024 m. pokytis, proc.
Atviras konkursas (tarptautinis)	613 353,28	628 744,51	+ 2,5
Atviras konkursas (supaprastintas)	281 109,39	512 102,00	+ 82

Per CPO LT katalogą	573 517,82	897 484,28	+ 56
Mažos vertės pirkimai skelbiamos ir neskelbiamos apklausos būdu	536 593,51	892 894,89	+ 64,5
<b>Iš viso:</b>	<b>2 004 574,00</b>	<b>2 931 225,68</b>	<b>+ 46,2</b>

**Konsoliduoti pirkimai.** 2025 m. buvo vykdyti 2 konsoliduoti pirkimai. Šių pirkimų vertė – 14 051,21 Eur su PVM. Konsoliduoti pirkimai vykdyti vaistų ir slaugos priemonių (vienkartinių pirštinių) įsigijimui.

**Centralizuoti pirkimai.** Ligoninė vykdo sektorinės Centrinės perkančiosios organizacijos funkcijas ir pagal 2023 m. gruodžio 28 d. pasirašytą Centralizuotų viešųjų pirkimų paslaugų sutartį Nr. DRL-78 atliko VšĮ Druskininkų Pirminės sveikatos priežiūros centrui reikalingas viešųjų pirkimų procedūras (išskyrus pirkimus, kai numatoma pirkimo sutarties vertė viršija 15 000, 00 Eur be PVM ir pirkimus iš viešosios įstaigos CPO LT elektroninio katalogo).

2025 m. vykdytos 3 viešųjų pirkimų procedūros dėl:

1. Ligonijų maitinimo slaugos skyriuje paslaugų įsigijimo (supaprastintas atviras konkursas). Sudarytos sutarties vertė – 317 988,00 Eur su PVM.

2. Dantų protezų įsigijimo (skelbiama apklausa). Sudarytos sutarties vertė-78 650,00 Eur su PVM.

3. Elektromobilio įsigijimo (skelbiama apklausa). Sudarytos sutarties vertė – 44 850,00 Eur su PVM. Pirkimas vykdytas pagal projektą „Druskininkų savivaldybės sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos peržiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas“ (projekto numeris 09-022-P-0032.).

## **X SKYRIUS**

### **INVESTICIJOS Į INFRASTRUKTŪRĄ, MEDICINOS ĮRANGOS MODERNIZAVIMĄ IR PARAMOS INICIATYVOS**

2025 m. Ligoninėje buvo vykdomi patalpų remonto ir atnaujinimo darbai, kuriuos atliko Ligoninės Techninės ir ūkinės tarnybos darbuotojai bei rangos organizacijos. Šie darbai prisidėjo prie saugesnės, modernesnės ir pacientų poreikius atitinkančios gydymo aplinkos kūrimo.

Pilnai suremontuotas 324 m<sup>2</sup> Intensyviosios terapijos skyrius. Pakeisti langai ir grindų danga, įrengtos naujos sanitarinės patalpos, sukurta izoliacinė palata su neigiamo slėgio sistema, užtikrinanti infekcijų kontrolę. Įėjimo duryse sumontuota automatinė praėjimo sistema, perdažytos sienos ir lubos, atnaujinti medicininiai bei administraciniai baldai. Skyriuje taip pat įrengtos oro dezinfekavimo sistemos, didinančios pacientų ir darbuotojų saugumą.

Siekiant užtikrinti savarankišką maitinimo organizavimą, atnaujintos virtuvės patalpos – atlikti vidaus apdailos darbai, pakeisti šviestuvai, atnaujinta elektros instaliacija ir sudarytos techninės sąlygos naujos maisto gamybos įrangos įrengimui. Pacientų ir lankytojų patogumui įrengta nauja asfaltuota automobilių stovėjimo aikštelė. Rengiantis Priėmimo ir skubios pagalbos skyriaus rekonstrukcijai, prie Vaikų ligų skyriaus įrengta laikina infrastruktūra tentinė pastogė ir metalinė rampa GMP atvežamiems pacientams.

Didelis dėmesys skirtas pasirengimui ekstremalioms situacijoms. Kartu su Druskininkų priešgaisrine gelbėjimo tarnyba organizuotos civilinės saugos pratybos, kurių metu imituota gaisro situacija, vykdyta pacientų ir personalo evakuacija bei gaisro lokalizavimo veiksmai.

2025 m. reikšmingai modernizuota medicininė įranga. Intensyviosios terapijos skyriuje sumontuotos lubinės konsolės, įsigyta centrinė monitoravimo sistema, dirbtinės plaučių ventiliacijos

aparatai, infuzinių pompų stotelės, anestezijos aparatas, automatizuotas gaivinimo prietaisas, pacientų šildymo ir kūno temperatūros kontrolės įranga, defibriliatorius, modernios reanimacinės lovos ir kita gyvybiškai svarbi įranga.

Didėjant operacijų skaičiui, atnaujinta Operacinių įranga – įsigytas operacinis stalas su traumatologijai skirtais priedais, artroskopinės įrangos komplektas, C lanko rentgeno sistemos, dujinis sterilizatorius. Konsultacinėje poliklinikoje įrengta moderni otorinolaringologo darbo vieta, įsigyti echoskopai ir ilgalaikio EKG registravimo įranga. Reabilitacijos skyriuje įsigyta nauja elektrostimuliacijos sistema, ergometras ir judesio terapijos įranga. Taip pat 21 lova skyriuose pakeista naujomis elektrinėmis funkcinėmis lovomis, gerinančiomis pacientų komfortą ir savarankiškumą.

Ligoninė ir toliau aktyviai bendradarbiauja su partneriais bei rėmėjais. 2025 m. iš partnerių Prancūzijoje gauta labdara – baldai ir biuro įranga. Sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centras perdavė medicinos priemones iš valstybės rezervo. Verslo ir svetingumo profesinės karjeros centro Pietų Lietuvos filialas kalėdiniu laikotarpiu pacientams skyrė dovanų, o „OHO“ atstovybė padovanojo leidinių, skatinančių pacientų užimtumą ir emocinę gerovę. Kaip ir kasmet, partneriai UAB „Birštono mineraliniai vandenys ir Ko“ bei UAB „Akvavita“ skyrė paramą mineraliniu vandeniu. Ši parama padeda užtikrinti būtiną geriamojo vandens rezervą ekstremalioms situacijoms ir prisideda prie pacientų bei darbuotojų gerovės.

## **XI SKYRIUS INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ VALDYMAS**

Informacinės technologijos 2025 m. išliko svarbiu Ligoninės veiklos pagrindu, užtikrinančiu sklandų komunikavimą, efektyvų procesų valdymą ir kokybišką paslaugų teikimą. Nuoseklus informacinių sistemų vystymas prisideda prie paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimo, saugios ir produktyvios darbo aplinkos kūrimo, tikslios apskaitos bei duomenų saugumo užtikrinimo. Augant elektroninių duomenų apimtims, ypatingas dėmesys skiriamas informacijos apsaugai, sistemų patikimumui ir nuolatiniam IT infrastruktūros palaikymui.

2025 m. toliau buvo tobulinama Sveikatos priežiūros įstaigos informacinė sistema, siekiant didinti darbuotojų darbo efektyvumą ir gerinti pacientų aptarnavimą. Per metus atlikta 12 sistemos atnaujinimų, kurių metu sukurtos naujos integracinės sąsajos, įdiegtos papildomos funkcijos ir patobulinti esami sprendimai. Pradėti vykdyti laboratorinių tyrimų duomenų mainai per Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos laboratorinių tyrimų posistemę eLAB. Taip pat sukurtas antimikrobinų vaistų paskyrimo modulis, padedantis gydytojams priimti klinikinius sprendimus ir užtikrinti racionalų antibiotikų vartojimą.

Veiklos procesų valdymo ir apskaitos sistemoje įdiegtas naujas maitinimo organizavimo modulis, siekiant pasirengti pacientų maitinimo paslaugų teikimui. Atnaujintas darbo apmokėjimo procesų valdymo modulis, optimizuojantis buhalterinės apskaitos procesus ir didinantis veiklos efektyvumą.

Didelis dėmesys skirtas išankstinės pacientų registracijos (IPR) sistemos plėtrai. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro nustatytais reikalavimais, 2025 m. Ligoninė pasiekė 83,6 proc. IPR rodiklį, viršijantį nustatytą siekiamybę. Nuo 2025 m. pacientams sudaryta galimybė per e. sveikatos portalą registruotis į ambulatorines paslaugas, taip pat patekti į laukiančiųjų eilę, jei nėra laisvų laikų, bei registruotis slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugoms. Nuosekliai atnaujinama kompiuterinė įranga ir modernizuojamos darbo vietos. 2025 m. atnaujintos Intensyviosios terapijos ir Reabilitacijos skyrių darbuotojų darbo vietos, įsigyta 10 planšetinių kompiuterių, skirtų pacientų edukacijai ir nuotolinei komunikacijai su artimaisiais. Tai prisideda prie pacientų informavimo, emocinės gerovės ir paslaugų kokybės gerinimo.

Tolesnė informacinių technologijų plėtra išlieka svarbi Ligoninės strateginė kryptis, užtikrinanti inovatyvias, saugias ir pacientui orientuotas sveikatos priežiūros paslaugas. Jei pageidaujate, galiu parengti dar trumpesnę arba labiau strateginę šio skyriaus versiją, orientuotą į skaitmeninę transformaciją ir nacionalinius e. sveikatos prioritetus.

## **XII SKYRIUS LIGONINĖS VEIKLOS VIDINĖS KONTROLĖS PRIEMONĖS**

Siekdama užtikrinti kokybišką, skaidrią ir efektyvią veiklą, Ligoninė nuolat taiko vidinės kontrolės priemones, apimančias tiek asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, tiek kitus organizacinius procesus. Vidaus kontrolės sistema orientuota į paslaugų kokybės gerinimą, rizikų valdymą, veiklos atitiktį teisės aktams ir nuolatinį procesų tobulinimą.

Ligoninėje veikia Vidaus medicinos audito grupė (VMAG), kurios pagrindinis tikslas – vertinti ir kontroliuoti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, teikti rekomendacijas ir informaciją Ligoninės direktoriui bei prisidėti prie kokybės kultūros stiprinimo. 2025 m. VMAG atliko 4 planinius ir 6 neplaninius patikrinimus. Auditų metu buvo vertinamas padalinių darbo organizavimas, veiklos atitiktis vidaus ir išorės teisės aktams, paslaugų kokybė, vidinės kontrolės veiksmingumas bei ankstesnių rekomendacijų įgyvendinimas. VMAG veikla prisideda prie Ligoninės kokybės politikos, tikslų ir rodiklių formavimo bei nuolatinio jų gerinimo.

Svarbi kokybės vertinimo priemonė – pacientų nuomonė. 2025 m. atliktos pacientų apklausos rezultatai parodė aukštą pasitenkinimo lygį: 96,2 proc. apklaustųjų nurodė esantys visiškai patenkinti Ligoninėje teikiamomis stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis. Šie rezultatai atspindi kryptingą dėmesį pacientų patirčiai, saugai ir paslaugų prieinamumui.

Vidaus kontrolės įgyvendinimą ir koordinavimą užtikrina Ligoninės direktoriaus patvirtinta vidaus kontrolės politika. Vadovaujantis ja, reguliariai atliekama vidaus kontrolės analizė, apimanti visus kontrolės elementus: vertinami veiklos trūkumai ir pokyčiai, atitiktis nustatytiems reikalavimams, analizuojami auditų rezultatai, stebima rizikų valdymo priemonių veiksmingumas ir numatomos tolesnės kontrolės stiprinimo kryptys.

Nuoseklus vidaus kontrolės sistemos tobulinimas prisideda prie saugių, kokybiškų ir pacientui orientuotų sveikatos priežiūros paslaugų teikimo bei stiprina Ligoninės veiklos skaidrumą ir patikimumą. Jei pageidaujate, galiu parengti ir dar trumpesnę arba labiau strateginę šio skyriaus versiją, akcentuojančią kokybės rodiklius ir rizikų valdymą.

Direktorė

Evelina Raulušaitienė

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	VšĮ "Druskininkų ligoninė"
Dokumento pavadinimas (antraštė)	2025 m. Ligomniės veiklos ataskaita
Dokumento registracijos data ir numeris	2026-02-27 Nr. VN-1
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Evelina Raulušaitienė Direktorius
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-02-27 09:30
Parašo formatas	Ilgalaikio galiojimo (XAdES-XL)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-02-28 00:07
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2024-08-05 13:19 - 2029-08-04 23:59
Parašo paskirtis	Registravimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Daiva Kaknevičienė Sekretorė-referentė
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-02-27 09:41
Parašo formatas	Ilgalaikio galiojimo (XAdES-XL)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-02-27 09:41
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	SK ID Solutions EID-Q 2021E
Sertifikato galiojimo laikas	2024-11-22 16:11 - 2029-11-22 23:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	0
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20260212.1
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2026-03-10)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2026-03-10 nuorašą suformavo Daiva Kaknevičienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2026-03-10 Dokumentų valdymo sistema „Kontora“